

Ikaalisten kaupungin arviointikertomus vuodelta 2018

Tarkastuslautakunta 13.5.2019

1. Lautakunnan toiminta

Tarkastuslautakunnan tehtävät on määritelty uuden Kuntalain (2017) pykälissä 121 ja 125 sekä kaupungin omassa hallintosäännössä. Lautakunnan keskeisimmät tehtävät ovat valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen arviointi sekä toimikauttaan vastaavien vuosien talouden ja hallinnon tarkastuksen järjestäminen ja tarkastuksen toteutumisen seuraaminen. Tarkastuslautakunnan tulee arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää. Kaikki arvioitava toiminta tulee perustua voimassa olevaan kaupungin strategiaan ja toimintaa pitää arvioida valtuuston päättämää strategiaa vasten. Tarkastuslautakunta pitää yllä myös kunnan sidonnaisuusrekisteriä ja vastaa sen ajanmukaisuudesta. Valtuustokaudeksi 2017-2020 valittuun tarkastuslautakuntaan kuuluivat tarkastusvuonna 2018 seuraavat jäsenet ja varajäsenet:

Varsinaiset jäsenet

Ville Kartaslammi, puheenjohtaja

Aimo Salo, varapuheenjohtaja

Pauli Haapaniemi

Kirsi Kiuru

Minna Kurittu

Leila Lindström

Veijo Nyppeli

Anna-Liisa Oksa

Tatu Valavuo

Varajäsenet

Jani Särkilampi

Risto Uusi-Salava

Terhi Palonen

Mirjami Haavisto

Aulikki Johansson

Jaana Mansukoski

Jari Ollonberg

Irma Tuohitaival

Lassi Ristamäki

Kaupungin tilintarkastajayhteisöksi vuosiksi 2017 - 2018 valittiin 9.3.2017 JHTT-yhteisö BDO Audiator Oy, jonka nimeämänä vastuullisena tilintarkastajana on toiminut JHTT Tuomas Mettomäki. Avustavina tarkastajina ovat toimineet JHTT Vesa Keso ja Pekka Lamminmäki.

Lautakunta on tarkastusvuonna 2018 pitänyt viisi (5) kokousta.

Tarkastuslautakunta on maaliskuun kokouksessaan kuullut sosiaali- ja terveyspalveluiden perusturvajohtajaa päätyneen tilikauden osalta. Toukokuun kokouksessaan tarkastuslautakunta käsitteli tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2017. Kesäkuussa pidettiin ylimääräinen tarkastuslautakunnan kokous jäsenten enemmistön kutsumana, jossa arviointikertomus 2017 käsiteltiin uudelleen ja sen jälkeen hyväksyttiin yksimielisesti. Lokakuun kokouksessa kuultiin kaupunginjohtaja Kari Tolosta ja marraskuussa kuultiin tilintarkastajalta väliraportti.

Lautakunnassa päätöksenteko on tapahtunut puheenjohtajan selostuksen pohjalta ja lautakunnan sihteerinä on toiminut Ikaalisten kaupungin laskentapäällikkö Miia Salmi kevätkauden 2018 ja kesän ylimääräisestä kokouksesta lähtien loppuvuoden toimistosihteerinä Marjo Haapala. Tarkastuslautakunta on kuullut kokouksissaan arviointityön pohjaksi tilintarkastajaa, kaupunginjohtajaa, perusturvajohtajaa, vs. sivistysjohtajaa sekä teknistä johtajaa sekä muita suurtuotteiden vastuullisia päälliköitä mahdollisimman laajan kokonaiskuvan muodostamiseksi.

Tarkastuslautakunta vieraili vuoden 2018 aikana eri paikoissa kokoustaessa ja samalla tutustui kaupungin eri yksiköihin. Tätä tapaa on noudatettu lautakunnan nimittämisestä kesästä 2017 alkaen. Tarkasteluvuonna 2018 maaliskuussa olimme kaupunginhallituksen kokoushuoneessa, toukokuussa olimme Valkean Ruusun päiväkodin kokoushuoneessa, kesäkuussa olimme Tevaniemen toimintakeskuksessa, lokakuussa olimme sosiaali- ja terveyskeskuksen kokoushuoneessa ja marraskuussa olimme Luhalahden koululla. Oriveden tarkastuslautakunta vieraili Ikaalisissa 14.11.2018 tutustumassa Ikaalisten kaupungin tarkastuslautakunnan toimintaan ja kertomassa omasta toiminnastaan.

2. Tavoitteiden toteutumisen arviointi

Yksiköiden toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet on asetettu kaupungin talousarviossa. Tavoitteiden toteutuminen on raportoitu tilinpäätöksessä. Tavoitteiden toteutumisen arviointi on suoritettu sekä strategiaan perustuen että tilinpäätösasiakirjan tietoihin perustuen. Myös hyvinvointikertomuksen tietoja on hyödynnetty tavoitteiden arvioinnin yhteydessä. Arviointityön pohjaksi on hyödynnetty myös viranhaltijoiden haastattelujen yhteydessä saatuja tietoja.

2.1 Hallintopalvelut

Tässä kappaleessa on käsitelty yleisesti kaikkia hallintokuntia, Ikaalisten kaupunkia kokonaisuutena ja myös keskushallintoa. Keskushallinnon kannalta toiminnassa ei ole mitään olennaista muutosta verrattuna viime vuoteen, ainoastaan kaupunginsihteerin jääminen vuorotteluvapaalle vuoden 2018 lopussa oli merkittävästi toimintaa muuttanut asia. Viransijaisuutta hoiti loppuvuodesta 2018 alkaen omien töidensä ohella vt. sivistysjohtaja Tapio Ala-Rautalahti.

Isona ylityksenä hallintopalveluista tarkastuslautakunta nostaa IT-menot, jotka ylittyivät budjetista 50 000 eurolla. Työttömyyden hoitamisesta aiheutuneet kustannukset ylittyivät budjetista 20 000 eurolla, joka kuuluu myös hallintopalveluihin. Erittäin hyvänä asiana voi pitää sitä, että sairauspoissaolot koko kaupungin tasolla ovat vähentyneet 15 % vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna, mutta työtapaturmapäivien määrä kasvoi 175 työpäivään edellisvuoden 55 työpäivästä.

Kaupunginjohtajan katsauksesta tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä vuodelta 2018 tarkastuslautakunta oli samaa mieltä siitä, että vuosi 2018 oli taloudellisesti erittäin haastava. Tilinpäätös 2018 oli raskaasti tappiollinen 1,58 miljoonan euron verran. Kumulatiivista alijäämää oli vuoden lopussa kattamattomana noin 1,37 miljoonaa euroa. Merkittävimmät syyt tappioon ovat tulopohjan heikkeneminen ja perhepalveluiden rajusti nousseet kustannukset. Valtionosuudet laskivat edellisvuodesta noin 300 000 euroa ja verotulot lähes 550 000 euroa. Kaupungin lainamäärä oli vuoden lopussa 28,770 miljoonaa euroa, josta 20,7 miljoonaa euroa on pitkäaikaista lainaa ja loput lyhytaikaista. Lainamäärä oli 2018 vuoden lopussa

4107 euroa/asukas. Ikaalisten väkiluku oli vuoden 2018 lopussa 7005. Tarkasteluvuoden aikana väkiluku laski 114 asukkaalla. Yksi keskeinen syy väkiluvun laskuun oli syntyneiden määrän lähes puolittuminen edellisestä vuodesta, syntyneitä oli 37 ja kuolleita 100.

Kaupunki jatkoi henkilöstölle tarkoitettua tuotekehittäjän erityisammattitutkintoa. Siinä jatkettiin oman toiminnan kehittämistä ja sen työn ansioista Ikaalisten kaupunki saikin kaksi erillistä palkintoa. Kunteko palkitsi koko kaupungin kehittämistyön esille tuomisesta ja ravinto- ja siivouspuoli palkittiin oman työn kehittämisestä.

Tarkastuslautakunta näkee merkittävänä uhkana Ikaalisten taloudellisessa tilanteessa rahoituksen riskit ja kehottaa valtuustoa kiinnittämään entistä enemmän huomiota tähän. Tarkastuslautakunnan mielestä viime vuosina on keskitytty liiaksi käyttötalouden optimointiin, joka sekin on tärkeää, mutta rahoituksen elementti on keskustelussa ja toiminnassa ollut taka-alalla. Sen vuoksi on tärkeää, että rahoituksen asiat otetaan laajasti mukaan keskusteluun päättäjien tasolla.

Muutamana pienenä korjattavana asiana kuluvalle vuodelle tarkastuslautakunta näkee seuraavat asiat:

- Tilintarkastajan mukaan osavuosikatsausten raportoinneissa on kaikissa hallintokunnissa ollut tarkasteluvuonna puutteita erityisesti tilinpäätösraportoinnin osalta. Tarkastuslautakunta pyytää kiinnittämään tähän asiaan enemmän huomiota kuluvana vuonna.
- Valtionosuuksien määrät pitää hyväksyä hallituksessa ja tarkasteluvuonna niin ei ole tehty. Tarkastuslautakunta edellyttää, että ne jatkossa hyväksytään lain vaatimusten mukaisesti.
- Yleistä laskutus- ja perintäohjetta Ikaalisten kaupungilla ei ole, saattaisi olla hyvä olemassa.
- Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota siihen, että uuden Kuntalain 2017 mukaan kunkin hallintokunnan sisäiset tuotot ja kulut pitää laittaa budjettiin erikseen näkyville ja ne raportoidaan valtuustolle.

2.2 Sosiaali- ja terveystalvet

Sosiaali- ja terveystalveluiden hallintokunnassa suurimpia yllätyksiä vuodelta 2018 olivat huomattavasti suurentunut tarve lastensuojelun talveluihin, joka oli ennakoitua 500 000 euroa suurempi. Hoito- ja hoivatalveluissa menttiin budjetin yli 140 000 euroa, myös vastaanottotalvelut menivät yli 127 000 euroa. Ympäristöterveydenhuollossa, vammaishuollossa ja aikuisten psykososiaalisissa talveluissa jopa säästettiin hieman budjettiin verrattuna. Muut sosiaali- ja terveystalveluolen menot pysyivät budjetin mukaisina. Kokonaisuudessaan sosiaali- ja terveystalvelut ylittivät budjettinsa 331 000 euroa, mutta ylitys olisi ollut enemmän johtuen 150 000 euron testamenttivarojen tulouttamisesta sosiaali- ja terveystalveluiden tulosalueelle. Kulut kasvoivat vuoden takaiseen verrattuna 1,6 % -yksikön verran, mutta nettokate kasvoi vain 0,6% -yksikköä, jota voidaan pitää maltillisena nousuna.

Tarkasteluvuotta 2018 voidaan pitää Ikaalisten kaupungin kokoluokassa poikkeuksellisena vuotena, koska lastensuojelun sijoitusten määränä oli (5) kpl, joka on korkea tämän kokoluokan kunnassa. Tarkastuslautakunta haluaa painottaa ennaltaehkäisevän työn merkitystä.

2.3 Sivistystalvelut

Sivistysosaston tilinpäätös vuodelta 2018 alittaa talousarvion hieman yli 300 000 €:lla. Toimintatulot kasvoivat erityisesti myyntitulojen ja avustusten osalta. Toimintamenoissa talousarvioalitus kohdistui budjetoituihin palkkoihin sekä avustuksiin. Sivistysosaston suurtuotteista talousarvion alittivat varhaiskasvatus, perusopetus, toisen asteen opetus, liikunta- ja nuorisotalvelut, vapaa sivistystyo sekä kirjastotalvelut. Kulttuuritalveluiden ylitys syntyi valtuuston päättämästä ylimääräisestä yhdistysavustuksesta Sata-Häme Soi ry:lle sekä palkkakirjausten siirtymisestä vuodelta 2017 vuodelle 2018. Kokonaisuudessaan sivistystalveluoli saavutti vuonna 2018 strategiset tavoitteet elinvoiman, hyvinvoinnin, kokeiluiden ja kehittämisen sekä tasapainoisen talouden näkökulmasta. Muuta mainittavaa sivistystalveluolella:

- Hankkeisiin saatiin budjetoitua enemmän rahoitusta.
- Yhteistoimintakorvauksia maksettiin enemmän kuin budjetoitu.

- Kulttuurin suurtuotteessa palkat ja palkkiot ylittyivät n.10t€, avustukset yhteisöille 15t€.
- Henkilöstöjärjestelyt tuottivat jonkin verran säästöjä, vaikka henkilöstökulut kokonaisuudessa kasvoivat verrattuna edelliseen vuoteen.

2.3.1 Lukiouudistus

Vuoden 2018 isoimpia päätöksiä sivistyspuolella oli varmasti päätös lukion järjestämisluvan siirrosta Saskylle, uuden lukiorakennuksen rakentaminen Saskyn yhteyteen ja Saskyn pääomittaminen.

Lukiota koskeva päätöksentekoprosessi on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan sinänsä tehty lain kirjainta noudattaen, mutta sitä ei ole valmisteltu hyvän hallintotavan mukaisesti ja päätöksenteon läpinäkyvyyttä kunnioittaen.

2.3.2 Oppilaskohtaiset kustannukset

Tarkastuslautakunta kiinnitti erikseen tarkasteluvuonna 2018 huomiota perusopetuksen kuljetus- ja oppilaskohtaisiin kustannuksiin. Vt. sivistysjohtaja Tapio Ala-Rautalahti on tarkastuslautakunnan pyynnöstä tehnyt vertailun kustannuksista.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että kouluverkosta päätettäessä vuonna 2019 nämä luvut ovat mukana päätöksenteossa, koska ne ovat olemassa ja tehty pyynnöstä päättäjille jaettavaksi.

2.3.3 Hyvinvointikertomus

Hyvinvointikertomusta voidaan pitää yhtenä parhaista kokonaisvaltaisista selvityksistä, kun mitataan kuntalaisten hyvinvointia, elämistä, koulutusta ja turvallisuutta Ikaalisissa. Hyvinvointikertomus on nykyään uuden Kuntalain (2017) mukaan oleellinen osa kunnan hyvinvointisuunnitelmaa, mutta myös erittäin tärkeä osa kunnan palvelujen kartoittamisessa. Hyvinvointikertomus vuodelta 2018 sisältää erittäin paljon hyviä mittareita ja ajantasaista tietoa, miten Ikaalisissa asutaan, eletään, opiskellaan ja työskennellään. Tämän lisäksi valtuusto on 2018 vuoden alussa hyväksynyt laajan

hyvinvointikertomuksen vuosille 2017-2020. Muutama iso haaste nousee esille erityisesti 2018 vuoden hyvinvointikertomuksesta:

- Lastensuojelun lisääntynyt tarve ja sijoitusten kasvu.
- Lasten- ja nuorten liikkumattomuus ja ylipaino-ongelmat ovat kasvaneet.
- Diabeteksen määrän kasvu jokaisessa ikäryhmässä.
- Nuorten ahdistuneisuus, nuuskan käyttö ja yksinäisyys on lisääntynyt.
- Perhetyössä on resurssipaineita lisätä ennaltaehkäiseviä palveluita.

2.4 Tekniset palvelut

Teknisiin palveluihin kuuluu Ikaalisissa ympäristölautakunnan palvelut ja teknisen lautakunnan palvelut. Tekniset palvelut hallintokuntana oli hyvin tasapainossa noin 97,6 % käyttöasteella ja 2,9 miljoonan euron budjetillaan. Ympäristöpalvelut olivat noin 90 % käyttöasteellaan hieman vajaa resurssien käytöltään hallintokunnan budjetin ollessa 386 tuhatta euroa. Yhteensä näiden kahden eri hallintokunnan budjetti oli noin 3,3 miljoonaa euroa ja budjetin käyttöaste oli 96,7 %, joten kokonaisuudessaan tekniset palvelut ja ympäristölautakunnan palvelut on johdettu resurssitehokkaasti. Vuoteen 2017 verrattuna vuosi 2018 meni noin 110 000 euroa edullisemmin, johtuen tietysti pääasiassa vähäisemmästä määrästä investointeja ja kadun rakentamista.

Valtuusto on kautensa alussa määritellyt seuraavat strategiset kehittämiskohteet ympäristöpalveluiden puolelle: Mahdollistaa elinkeinoelämän ja asumisen kehitystä aktiivisella kaavoituksella. Kehittää palveluita digitalisoinnin avulla (mm. palveluiden ja arkistoinnin sähköistäminen). Edellä mainittuja tavoitteita on edistetty seuraavasti:

- Hyvinvointia ja elinvoimaisuutta edistettiin elinkeinoelämän kehitystä tukevalla kaavoituksella mm. Teiharjun yritysalueen asemakaavan laajennus käynnistettiin, Patrakan asemakaava-alueen liikenteen järjestelyjen selvittämistä jatkettiin.
- Palveluiden saatavuutta kehitettiin ja parannettiin digitalisoinnilla mm. sähköiset lupapalvelut ja lupa-arkistointi otettiin käyttöön.

Tekniselle puolelle valtuuston on kautensa alussa määritellyt seuraavat strategiset kehittämiskohteet: Uudisrakentaminen ja kiinteistöjen modernisoiminen vahvistaa vastuullisen ja kehittyvän kunnan imagoa samalla lisää kunnan houkuttelevuutta. Turvataan paikkakunnan houkuttelevuutta ja liikenneturvallisuutta toteuttamalla yleisen tieverkon ja katuverkoston kehittämistä. Edellä mainittuja tavoitteita on edistetty seuraavasti:

- Uuden paloaseman valmistuminen VT 3 varteen antaa Ikaalisista kehittyvän kaupungin kuvan. Hanke valmistui sopimuksen mukaisesti elokuussa.
- Liikuntahallin peruskorjauksen lähtökohtia ja uuden liikuntahallin rakentamista on selvitetty. Kaupunginvaltuusto päätti 18.6.2018, että rakennetaan uusi

liikuntahalli. Valtion avustuksissa Ikaalisten uuden liikuntahallin rakentamisen valtionavustus on siirretty vuodelle 2020.

- Jatkettiin kuntoarvioiden laadintaa myös muista kaupungin kiinteistöistä. Liikuntahallista on teetetty kuntotutkimuksia, joiden perusteella valtuusto päätti uuden hallin rakentamisesta. Vanhasta paloasemasta teetettiin kuntoarvio kiinteistön myyntiä varten.
- Sarkki-Kyrösjärvi –alueen kunnallistekniikan rakentamista jatkettiin ja saatiin luovutettua tontteja myyntiin alueen katujen varsilta.
- Kyynyn alueen kunnallistekniikkaa rakennettiin.
- Energian hinta on kallistunut, myös urakoiden hinnat ovat kallistuneet.

2.5 Konserni

2.5.1 Kehittämissyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy

Kehittämissyhtiön tulos parani selvästi edellisestä vuodesta mutta positiiviseen tulokseen yhtiö ei päässyt. Yhtiön tulos oli -24 593, 58 euroa.

Kehittämissyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy:lle oli asetettu useita tavoitteita, esimerkiksi yritysmyönteisyys on osa kaupungin strategiaa. Työttömyyden alentaminen ja tonttimarkkinoinnin tehostaminen onnistuivat ja samoin yhteistyö parani Ikaalisten Kylpyläkaupungin ja yrittäjäjärjestöjen kanssa.

Vuonna 2017 aloitettuja kaupungin ja kehittämissyhtiön yritysvierailuita jatkettiin koko vuoden 2018. Niistä tuli paljon positiivista palautetta sekä kaupungille että kehittämissyhtiölle. Syksyllä 2018 lanseerattiin ”Osta Ikaalisista -viikko”, jolla pyrittiin saamaan asiakkaita paikallisiin yrityksiin, esimerkiksi kokeilut ja kehittäminen, yritysmyönteisyys ja elinvoima ovat osa kaupungin strategiaa. Myös tästä uudesta avauksesta tuli positiivista palautetta.

Tonttimarkkinointi tehostui syksyllä 2018. Syksyn aikana varattiin kuusi tonttia, ja niistä viisi myytiin. Myydyistä tonteista neljä oli omakotitalotontteja ja yksi yritystontti. Tonttimyyntiä edisti kaupunginhallituksen aloittama tonttimyynnin alennuskampanja.

Kehittämissyhtiön ja kaupungin yhteistyönä laadittiin keväällä 2018 Ikaalisten elinvoima- ja markkinointiohjelma vuosille 2018-2022. Ohjelmassa keskiössä on juuri kaupungin uusi strategia. Toivomisen varaa kehittämissyhtiön toimintaan sen sijaan jäi muiden hankkeiden osalta. Yhtään uutta hanketta ei aloitettu yhtiön toimesta koko vuoden aikana. Myöskään liikenneasemahanke ei ole edennyt. Kehittämissyhtiön toimitusjohtaja Leena Kallio jäi pois työstä kesäkuun lopussa 2018. Loppuvuoden yhtiö toimi pelkästään 3 työntekijällä ja hallituksen voimin. Uusi toimitusjohtaja rekrytoitiin syksyn aikana, mutta hän aloitti vasta 1.1.2019.

2.5.2 Kiinteistö ja asunto-osakeyhtiöt

Yhtiöiden yleinen käyttöaste aleni vuoden 2018 aikana verrattuna vuoden takaiseen. Käyttöasteen keskiarvo kymmenessä yhtiössä on 90,56 %. Viidessä yhtiössä käyttöaste oli vain 67,92 %. Syyt käyttöasteiden laskuun: Isojen huoneistojen kysyntää ei ole, tai

hakijoilla on paljon maksuhäiriöitä ja vuokra-asuntojen hakijat muuttavat mieluummin osaketaloihin.

2.5.3 Ikaalisten Vesi Oy

Ikaalisten Vesi Oy saavutti tavoitteeksi asetetun positiivisen tuloksen ja se oli 69 098,19 euroa. Yhtiö ei korottanut vuoden aikana vesihuollosta perittäviä maksuja. Strategiaa tarkasteltaessa vesiyhtiön talous oli strategian mukainen.

3. Lopuksi

Tarkastuslautakunta toteaa vuoden 2018 kuluneen pääosin Ikaalisten kaupungin strategian mukaisesti, mutta taloudelliset raamit ja reunaehdot eivät kokonaisuudessaan pitäneet. Strategian tulee kuitenkin olla mitattavassa ja todennettavassa muodossa, jotta sitä voidaan tarkastella jälkikäteen, kuinka se onnistui tavoitteessa.

Sidonnaisuusrekisteri on laajasti otettu käyttöön, mutta tarkastuslautakunta muistuttaa vielä, että lakisääteiset ilmoitukset tulee tehdä ajantasaisesti ja tarkoituksenmukaisen syyn perusteella.

Haasteena Ikaalisten kaupungilla on nyt ja tulevaisuudessa tulopohjan heikkeneminen: laskevat valtionosuudet ja verotulot ja kasvavat poistot. Ne aiheuttavat päätöksentekijöille miettimisen tarvetta, pitääkö kaupungin toimintaa optimoida ja sopeuttaa vai teemmekö jotain muita rakenteellisia ratkaisuja. Käyttötalouden rahoituksen laskua voidaan hetkellisesti paikata veronkorotuksilla, mutta pitkäaikaisena työkaluna sitä ei voida pitää kestäväenä taloudenpidon kannalta. Ikaalisten kaupunki tarvitsee edelleen rakenteellisia muutoksia, jotka ovat toiminnallisesti ja taloudellisesti kestäviä. Tarkastuslautakunta kehottaa tarkastelemaan palveluverkkoa ja sen tasoa sekä suhtautumaan tässä taloudellisten realiteettien valossa kriittisesti palvelutuotannon nykyiseen malliin.

Ikaalisten tulevaisuuden tarkastuslautakunta näkee kohtuullisena, huolimatta haastavasta taloudellisesta tilanteesta. Tuleva vuosi 2019 on väli vuosi merkittävien investointien määrässä ja sen vuoksi 2019 vuonna on hyvä käydä keskustelua Ikaalisten palveluverkostosta, sen tasosta ja ylipäättään taloudellisista raameista. Piristynyt tonttikauppa antaa positiivista signaalia siitä, että Ikaalinen on houkutteleva paikka asua. Vähenevä väkiluku antaa sen sijaan haasteita tulevaisuuden palveluiden järjestämisessä. Tulevat suuret investoinnit pitää hoitaa taidolla ja taloudellisiin realiteetteihin perustuen, jotta pysymme elinvoimaisena ja taloudellisesti kestäväenä kuntana myös jatkossa.

Ikaalisissa 13. päivänä toukokuuta 2019.

Ville Kartaslammi
puheenjohtaja

Aimo Salo
varapuheenjohtaja

Kirsi Kiuru
jäsen

Tatu Valavuo
jäsen

Minna Kurittu
jäsen

Leila Lindström
jäsen

Veijo Nyppeli
jäsen

Pauli Haapaniemi
jäsen

Anna-Liisa Oksa
jäsen

Aineistoluettelo

Aineistomateriaalit on jaettu tarkastuslautakunnan jäsenten käyttöön sähköisesti. Arviointikertomuksen aineistot ovat peräisin tarkastuslautakunnan kokousten yhteydessä virkamiehiltä saaduista selvityksistä ja sähköpostikeskusteluista seuraavien henkilöiden kanssa. Aineistoa on koonnut myös muu hallintokuntien henkilöstö alla olevien suurtuotevastaavien lisäksi.

- Kari Tolonen
- Tapio Ala-Rautalahti
- Timo Tallila
- Satu Rask
- Sari Sarkonen