

Ikaalisten kaupungin päivitetty strategia vuosille 2020-2021



Ikaalisten missio

Ikaalisten kaupunki on olemassa edistääkseen alueen elinvoimaa ja hyvinvointia. Kaikki suunnitelmamme, päätöksemme ja arkipäivän toimintamme tähtäävät siihen, että Ikaalinen on elinvoimainen ja hyvinvoiva kotikunta.

Ikaalisten arvot

Missiomme kannalta olennaisia arvojamme ovat asiakaslähtöisyys, avoimuus ja yritysmuönteisyys. Asiakaslähtöisyys tarkoittaa meille sitä, että tuotamme palveluja osallistamalla niiden käyttäjiä. Teemme työtä paitsi palvelujen tuottamiseksi, myös sen selvittämiseksi mitä kuntalaiset haluavat. Teemme asioita oikein, mutta ennen kaikkea oikeita asioita. Avoimuus on olennainen osa kehittämistä. Kehitämme toimintaamme yhdessä kuntalaisten kanssa. Avoimuus antaa tietoa mahdollisuuksista ja auttaa laittamaan kritiikin oikeisiin mittasuhteisiin. Yritysmuönteisyys on yksi tulevaisuuden elinvoiman tärkeimmistä mahdollistajista. Aineellisen merkityksensä lisäksi yrittäjyys on hyve myös elämänasenteena ja tapa toimia yhteisen hyvän eteen. Yrittäjyyttä arvostetaan ja toimintaympäristöä kehitetään edelleen yhdessä yrittäjien kanssa.

Strategiset valinnat

Tasapainoinen talous on perusedellytys niin elinvoiman kuin hyvinvoinninkin kehittymiselle. Strategia päivitetään haastavassa taloustilanteessa. Talous on saatava tasapainoon seuraavien neljän vuoden aikana. Talouden tasapainottamisohjelma on keskeinen osa tätä tavoitetta.

Elinvoima on muutakin kuin elinkeinotoimintaa. Elinvoimaa syntyy kaikesta mielekkäästä tekemisestä. Ikaalisissa huolehditaan ikäihmisistä, kasvatetaan ja opetetaan lapsia ja nuoria sekä valmistetaan tuotteita ja palveluita myytäväksi.

Ikaalisissa asutaan kauniissa ympäristössä viettäen turvallista ja terveellistä elämää. Ikaalinen tarjoaa hyvät mahdollisuudet vapaa-ajan viettoon

kulttuurin ja liikunnan parissa. Ikaalisissa tehdään myös yhteisöstä kumpuavaa vapaaehtoistyötä.

Ikaalisten kaupunki sijaitsee voimakkaasti kehittyvän Tampereen kasvuvyöhykkeellä, valtakunnallisen kasvukäytävän Helsinki-Tampere - Vaasa 3 -tien varrella.

Hämeenkyrön ohitustie ja parantuva saavutettavuus mahdollistavat palveluiden ja yritystonttien kysynnän kasvun. Luonnostaan kaunis kylpylä- ja kulttuurikaupunki luo turvallisen kasvu- ja elinympäristön asukkailleen. Kehittyneet sivistys- ja sotepalvelut antavat hyvän lähtökohdan, niin lapsiperheiden, kuin seniorikansalaistenkin tulomuutolle. Vahvasta yhteisöllisyydestä ja yrittäjäperinteestä on hyvä ponnistaa. Toivotamme myös muualta tulevat yritykset ja ihmiset tervetulleiksi vahvistamaan elinvoimaamme!

Hyvinvoinnin tuottajana Ikaalinen on menestynyt jo aiemminkin. Tämä on meidän olemassa oleva vahvuutemme, jonka aiomme pitää. Osaamme tuottaa hyviä palveluita eri ikäisille kuntalaisille. Ikaalisissa on hyvätasoinen sosiaali- ja terveydenhuollon sekä opetuspalveluiden keskittymä, jolla on hyvät kehittymismahdollisuudet jatkossakin. Viihtyisää ympäristöä kehitämme asukaslähtöisellä suunnittelulla. Kuuntelemme tarkkaan asiakkaidemme ja asukkaidemme tarpeita kehittämisen tukena.

Kehittäminen on välttämätöntä, koska toimintaympäristö muuttuu nopeasti ja myös Ikaalisten kaupunki muuttuu sen mukana. Kaavailtu Sote- ja maakuntauudistus muuttavat toimintaympäristöämme. Kaavailtu Sote- ja maakuntauudistus kaatui keväällä 2019. Näin ollen tämän valtuustokauden aikana sosiaali- ja terveyspalveluita ei siirretä maakunnalle, vaan niitä kehitetään yhdessä Pirkanmaan kuntien ja muiden toimijoiden kanssa.

Toimimme rohkeasti ja ketterästi erilaisten innovaatioiden ja kokeilujen kautta ja näemme mahdollisissa ongelmassakin mahdollisuuden kehittyä

entistä paremmiksi osaajiksi. Uusi strategiamme tulee näkymään myös näiden kokeilujen ja kehittämisen kautta.

Sidosryhmäyhteistyön merkitys tulee jatkossa kasvamaan ja yhteistyökumppaneidemme merkitys lisääntymään. Yhteyksien ylläpitoon ja kehittämiseen, sekä yhteisten intressien hakemiseen eri kumppaneiden kanssa panostetaan nykyistä enemmän.

Tasapainoinen talous luo pohjan niin elinvoimalle, hyvinvoinnille kuin kehittämisellekin. Se vaatii oman toiminnan jatkuvaa uudelleenarviointia ja kykyä muutokseen.

Tulevaisuuden palvelu- ja henkilöstörakenteiden muutokset tehdään yhdessä henkilöstön kanssa. Johtamisessa tarvitaan ratkaisukeskeistä, avointa ja tuloksellista otetta, oikeudenmukaisuutta ja tasa-arvoa loukkaamatta. Henkilöstön hyvinvointia tuetaan osallistamalla työntekijät muutoksen suunnitteluun ja toimeenpanoon.

Ikaalisten visio

Visiomme on, että tämän valtuustokauden aikana uskaltava Ikaalinen uudistuu valtatievarrella.

STRATEGIAN TIIVISTELMÄ JA TOIMEENPANO

Ikaalisten kaupunki perustaa toimintansa tasapainoiseen talouteen ja tavoittelee elinvoiman ja hyvinvoinnin kasvua.

Strategia päivitettiin tilanteessa, jossa sote- ja maakuntauudistus on kaatunut ja uusi sote-uudistus pyritään saamaan valmiiksi vasta vuoteen 2023 mennessä.

Strategia on valmisteltu yhteistyössä henkilöstöjärjestöjen ja yrittäjien kanssa ja se myös jalkautetaan yhdessä.

Strategiaan liittyvä toimenpideohjelma sisällytetään osaksi taloussuunnittelua ja sen toteumaa seurataan talouskatsausten,

osavuosisikatsauksien ja tilinpäätösten yhteydessä. Strategia aikajänne päivityksen jälkeen sisältää vuodet 2020-2021.

| Toimeenpano-ohjelma 2020-2021 | | |
|---|-----------------------|---|
| Kehittämiskohde | Aikataulukutus | Valmisteluvastuu/päätöksentekijä |
| Talouden tasapainottamisohjelma | 2020-2024 | Kaupunginjohtaja / kaupunginvaltuusto |
| Työllisyyden kuntakokeilu | 2020-2021 | Perusturvajohtaja, päihde- ja mielenterveyspalveluiden päällikkö /sote-lautakunta |
| Liikuntahallin uudisrakennus | 2020-2021 | Tekninen johtaja, rakennuspäällikkö / tekninen lautakunta |
| Henkilöstöohjelman uudistaminen | 2020-2021 | KT-yhdyshenkilö / kaupunginhallitus |
| Kehittämishankkeet | 2020-2021 | Johtoryhmä / Toimialat |
| Digitaalisuuden kehittämishanke | 2020-2021 | Johtoryhmä / Toimialat |
| Selvitetään luottamushenkilöorganisaation uudistamista, valiokuntamalli | 2020 | Kaupunginjohtaja / kaupunginhallitus |