



Ikaalisten kaupunki

Kuntastrategia 2021-2025

Visio vuodelle 2030

Khall 7.2.2022 §17
Kvalt 14.2.2022 §11



Kuntastrategian sisältö

- Ikaalisten kaupunkiesittely
- Toimintaympäristön muutokset
- Kuntastrategian laatiminen
- Kuntastrategian tiivistys
 - Kaupungin olemassa olon tarkoitus
 - Ikaalisten kaupungin arvot
 - Visio (tavoitetilä) vuodelle 2030
 - Strategiaan valitut painopisteet
- Painopisteiden kuvaukset
- Strategiset projektit
- Seuranta ja arviointi



Ikaalisten kaupunki

Ikaalisten kaupunkiesittely

Ikaalinen on viehättävä ja ihmisenmittainen matkailukaupunki, jossa väestökehitys on kääntynyt muuttovoittoiseksi. Monialainen koulutustarjonta ja monipuoliset elinkeinot mahdollistavat kehityksen Pirkanmaan kasvun kehällä. Ikaalisten liikenteellinen asema kolmostien varrella ja Tampereen läheisyydessä on erinomainen. Ikaalinen tunnetaan laajasti Kylpylästään ja Sata-Häme Soi -juhlistaan. Kaupunki haluaa kehittää kulttuuri- ja hyvinvointimatkailua. Ikaalisissa on myös monipuolista kestävän kehityksen ja kierrätyksen toimintaa.

Ikaalinen kuuluu Suomen seutukaupunkien ryhmään, joiden vahvuuksia ovat:

- Sujuva elämä arjessa ja vapaalla
- Yrittäjähenkisyys ja elinvoimaisuus
- Päätöksenteon läheisyys
- Luonto ja palvelut lähellä

Ikaalisten kaupunki on tehostanut toimia, joilla edistetään terveyttä ja ehkäistään syrjäytymistä. Myös kaupungin työnantajakuva ja henkilöstön työhyvinvointia kehitetään aktiivisesti. Kaupungin monipuolinen asunto- ja tonttitarjonta on asukasmarkkinoinnissa mainio kilpailuetu.



Toimintaympäristön muutokset

- Sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelut hyvinvointialueille vuonna 2023
- Uuden (soten jälkeisen) Ikaalisten tehtävät, rahoitus ja organisoituminen
- Alueellisen ja maakunnallisen yhteistyön (tarpeen) lisääntyminen
- Maakunnallisen ja kansallisen edunvalvontyön korostuminen
- Syntyvyyden lasku, väestön ikääntyminen, väestörakenne
- TE-palvelut siirtyvät kunnille (20t työvoimapohja) vuonna 2024
- Haasteet työvoiman saatavuudessa, työperäinen maahanmuutto
- Sivistyspalveluiden sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen korostuminen
- Ilmastonmuutos, uusiutuvat energialähteet, tuulivoimateollisuus



Kuntastrategian laatiminen

- Ikaalisten kuntastrategian laadinta aloitettiin lokakuussa 2021 kunnan johtoryhmän ja kaupunginvaltuutettujen kanssa.
- Osallistava strategiatyö koostui sisäisestä ja ulkoisesta sähköisestä kyselystä, tausta-aineistojen kokoamisesta, edellisen kuntastrategian arvioinnista sekä kuntastrategiatyöpajoista.
- Kuntastrategian luonnosversioon oli mahdollisuus antaa palautetta vuodenvaihteessa 2021-2022, jonka jälkeen strategia viimeisteltiin.
- Kuntastrategia hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 7.2.2022 ja kaupunginvaltuustossa 14.2.2022.



- 1) Ikaalilaisten hyvinvointi
- 2) Tasapainoinen kuntatalous
- 3) Aktiivinen elinkeinopolitiikka
- 4) Kehittyvä asunto- ja tonttitarjonta

Kuntastrategia 2021-2025

Visio vuodelle 2030

Alueellista elinvoimaa edistävä, hyvinvoiva ja ketterästi kehittyvä kaupunki lähellä luontoa ja ihmistä.

Asukkaiden ja ympäristön hyvinvoinnista huolehtiminen ja elinvoimaisen toimintaympäristön luominen.

Hyvinvointi, joka koostuu asukaslähtöisyydestä, yritysmuutoksesta, avoimuudesta ja yhteistyökykyisyydestä.



Painopisteiden kuvaukset

1) Ikaalilaisten hyvinvointi

Ikaalilaisten hyvinvointi perustuu kaupungin arvoihin, olemassa olon tarkoitukseen (missioon) ja vuodelle 2030 asetettuun tavoitetilään (visioon).

Mittarit: Hyvinvointikertomus ja –suunnitelma, jotka sisältävät mm. kouluterveyskyselyn, osallistumisen aktiivisuuden kuvaukset sekä asukas- ja työhyvinvointikyselyjen tulokset.

2) Tasapainoinen kuntatalous

Tasapainoinen kuntatalous on kaupungin elinvoiman perusta, jota ilman olemassa olon tarkoitus (missio) sekä vuodelle 2030 asetettu tavoitetila (visio) vaarantuu.

Mittarit: Osavuosisikatsaukset ja tilinpäätös, tuloslaskelman ja taseen tunnusluvut, velkaantuminen.

3) Aktiivinen elinkeinopolitiikka

Aktiivinen elinkeinopolitiikka on kaupungin kasvun ja kehityksen perusta, joka edellyttää aktiivista kanssakäymistä ja yhteistyötä elinkeinotoimijoiden kanssa.

Mittarit: Toimivien yritysten määrä, työllisyystilanne, työvoiman saatavuus ja yritysvaikutusten arviointi.

4) Kehittyvä asunto- ja tonttitarjonta

Kehittyvä asunto- ja tonttitarjonta on mahdollisuus kaupungin asukasmäärän kasvattamiseen sekä veto- ja pitovoiman ylläpitämiseen.

Mittarit: Asunto- ja tonttitarjonta, kaupungin omistamien asunto-osakeyhtiöiden tila, muuttoliike, asukasmäärä, rakennuslupien määrä.



Strategiset projektit

- Ennakoiva talouden tasapainottamisohjelma, mikäli talouskehitys sitä edellyttää.
- Kaupungin omistuksien läpikäynti ja omistajaohjaustavoitteiden määrittäminen.
- Uuden (soten jälkeisen) Ikaalisten kaupungin rakentaminen ja organisoiminen.
- Henkilöstön hyvinvoinnin ja kaupungin positiivisen työnantajakuvan vahvistaminen.
- Aktiivinen lähialue- ja maakuntatasoisten yhteistyömahdollisuuksien kartoittaminen.
- Laadukkaaseen ja kattavaan hyvinvointikertomukseen ja -suunnitelmaan panostaminen.
- Paikallisen (ja alueellisen) elinkeino-ohjelman laatiminen laajassa kumppaniyhteistyössä.
- Kestävän kehityksen ja ilmastonmuutoksen huomioivan ympäristöohjelman laatiminen.
- Viestintä- ja markkinointikampanja aktiivisen, yhteistyökykyisen ja rohkean kuntakuvan muodostamiseksi yhteistyössä kuntalaisten, henkilöstön ja luottamushenkilöiden kanssa.
- Uudenlaisten osallistumisen ja vaikuttamisen muotojen kokeileminen ja käyttöönotto.
- Asunto-osakeyhtiöiden toiminnallisen ja taloudellisen tilan vakauttaminen.
- Asunto- ja tonttikampanjat; viestintä, markkinointi, kokeilut ja kilpailut.
- Asunto- ja tonttitarjonnan kehittäminen palvelemaan etätyötä ja monipaikkaista työtä.



Seuranta ja arviointi

Kuntastrategian on tarkoitus tukea viranhaltija- ja luottamushenkilöjohtamista sekä päätöksentekoa. Kuntastrategian toimeenpano perustuu viestintään, sitouttamiseen ja vastuiden jakamiseen.

- Kuntastrategian toteutumisen ensisijainen seurantavastuu määritetään kaupunginhallitukselle ja kaupungin johtoryhmälle
- Seurannassa käytettävät mittarit määritellään painopisteittäin kuntastrategiassa
- Erityisesti seurataan strategisten projektin käynnistymistä ja etenemistä
- Toteutumisen arviointi (raportointi) vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä, tiedoksi saatetaan myös talousarvion yhteydessä
- Strategian tarkistaminen valtuustokauden puolivälissä tai tarpeen mukaan

Myös talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. (Kuntalaki 110§)