

Kommentoimut [KK2]: En nyt kyllä osaa muokata  
Kylpyläkaupunkia oikeanmuotoiseksi.



# Ikaalisten kaupunki

**Arviointikertomus vuodelta 2025**

**Tarkastuslautakunta 25.05.2026**

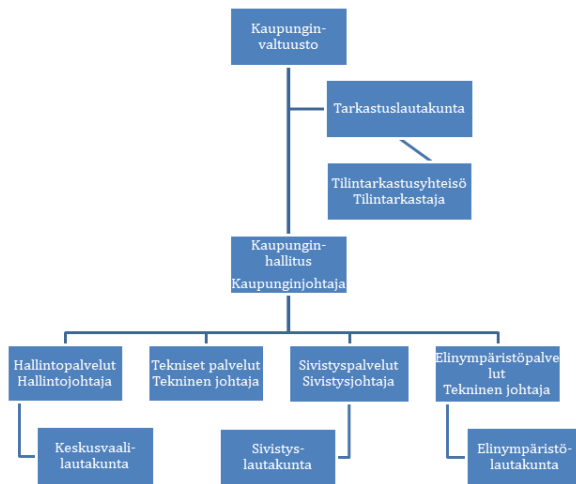
## Sisällysluettelo

|   |    |
|---|----|
| <b>1. Tarkastuslautakunta</b> .....                               | 3  |
| <b>1.1 Jäsenet</b> .....  | 4  |
| <b>1.2 Kuullut virkamiehet ja kokouskäytänteet</b> .....          | 4  |
| <b>1.3 Sidonnaisilmoitukset</b> .....                             | 5  |
| <b>2. Ikaalisten kaupungin strategia ja talous</b> .....          | 6  |
| <b>2.1 Strategia</b> .....  | 6  |
| <b>2.2 Talouden tasapainotussuunnitelma</b> .....                 | 6  |
| <b>3. Läntinen työllisyysalue ja väestönkehitys</b> .....         | 7  |
| <b>3.1 Työllisyysasiat</b> .....                                  | 7  |
| <b>3.2 Väestönkehitys</b> .....                                   | 8  |
| <b>4. Tavoitteiden toteutumisen arviointi</b> .....               | 9  |
| <b>4.1 Hallintopalvelut</b> .....                                 | 9  |
| <b>4.2 Sivistyspalvelut</b> .....                                 | 9  |
| <b>4.3 Tekniset palvelut</b> .....                                | 11 |
| <b>4.4 Konserni ja muut yhteisöt</b> .....                        | 12 |
| <b>4.4.1 Ikaalisten Vesi Oy</b> .....                             | 12 |
| <b>4.4.2 Sasky -koulutuskuntayhtymä</b> .....                     | 13 |
| <b>4.4.3 Kehittämissyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy</b> ..... | 13 |
| <b>4.4.4 Kiinteistö ja asunto-osakeyhtiöt ja strategia</b> .....  | 14 |
| <b>5. Yhteenveto</b> .....  | 15 |
| <b>6. Arviointikertomuksen hyväksyminen</b> .....                 | 16 |
| <b>7. Liitteet</b> .....  | 17 |

## 1. Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan tehtävät on määritelty kuntalain (2015) 121 ja 125 §:ssä sekä kaupungin omassa hallintosäännössä. Lautakunnan keskeisimmät tehtävät ovat valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen arviointi sekä toimikauttaan vastaavien vuosien talouden ja hallinnon tarkastuksen järjestäminen ja tarkastuksen toteutumisen seuraaminen. Tarkastuslautakunta vastaa toiminnastaan suoraan kaupunginvaltuustolle.

Tarkastuslautakunnan tulee arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää. Kaikki arvioitava toiminta tulee perustua voimassa olevaan kaupungin strategiaan ja toimintaa pitää arvioida valtuuston päättämää strategiaa vasten. Tarkastuslautakunta pitää yllä myös kunnan sidonnaisuusrekisteriä ja vastaa sen ajanmukaisuudesta. Kuntavaalien vuoksi sidonnaisuusrekisteriä on täytynyt päivittää perusteellisesti vuonna 2025 suurimman osan poliittisten päättäjien osalta.



## 1.1 Jäsenet

Lautakunta on tarkastusvuonna 2025 pitänyt viisi kokousta, joista hybridi- tai etäkokouksena kolme. Valtuustokaudeksi 2025–2029 valittuun tarkastuslautakuntaan kuuluivat tarkastusvuonna 2025 seuraavat jäsenet:

### Varsinaiset jäsenet

Ville Kartaslammi, puheenjohtaja  
Jaakko Alarotu, varapuheenjohtaja  
Sasa Paajanen, jäsen  
Tuomas Tuomisto, jäsen  
Lassi Lammi, jäsen  
Laura Inkeroinen, jäsen  
Jarno Järvinen, jäsen  
Seija Lehto, jäsen  
Kristiina Kotaoja, jäsen

### Varajäsenet

Harri Mäensivu  
Tapio Viitasalo  
Minna Kurittu  
Pekka Gestrin  
Liisa Heinola-Lehtokorpi  
Leila Lindström  
Katja-Leena Klinga  
Heikki Kankainen  
Eija Hämeenaho

## 1.2 Kuullut virkamiehet ja kokouskäytännöt

Kokonaiskuvan muodostamiseksi tarkastuslautakunta on lokakuun 2025 kokouksessaan työllisyyspäällikkö Anna Mäkelää ja joulukuun kokouksessaan hyvinvointikoordinaattori Sari Sarkosta ja hallintojohtaja Jenni Alppia. Vuoden 2026 aikana kuultiin edellisen vuoden tapahtumista tammikuussa teknistä johtajaa Satu Raskia ja sivistysjohtaja Marjo Heikkilää. Maaliskuun kokouksessa 2026 lautakunta kuuli kaupunginjohtaja Eeva Viitasta edellisen vuoden asioista.

Tarkastuslautakunta piti kokouksiaan vuoden 2025 aikana eri paikoissa ja samalla tutustui kaupungin eri yksiköihin. Osa kokouksista pidettiin etänä tai hybridinä Teamsin kautta. Uusi tarkastuslautakunta järjesti itselleen perehdyttävän koulutuksen elokuussa 2025.

Sihteeripalvelut ulkoistettiin KPMG:lle uuden lautakunnan alusta hallintojohtaja Jenni Alpin päätöksellä. Käytäntö on nykyisin samanlainen useissa pienissä kunnissa, jossa hallinnon resurssit ovat rajalliset. Perusteluna on syvälinen hallinnon, kirjanpidon ja tilintarkastuksen asiantuntemus

sekä resurssien riittävyys ja erityisasiantuntemus. Lautakunnassa päätöksenteko on tapahtunut puheenjohtajan selostuksen ja tarkastuslautakunnan vuosikalenterin pohjalta. Lautakunnan sihteerinä on toiminut uuden lautakunnan ajan, vuoden 2025 kesästä alkaen Sanni Nyysönen KPMG:ltä. Vanhan lautakunnan aikaan sihteerinä toimi Anne Rajasalo Ikaalisten kaupungilta.

### **1.3 Sidonnaisilmoitukset**

Kuntalain 84 §:n mukaan kunnan luottamushenkilön ja viranhaltijan on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudestaan sekä muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa. Sidonnaisuusilmoitus tehdään tarkastuslautakunnalle, joka valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuuston tiedoksi. Tarkastuslautakunta on käsitellyt sidonnaisuusilmoitukset kokouksessaan ja pyytänyt tarvittaessa puuttuvia ilmoituksia tai täydennyksiä tehtyihin ilmoituksiin. Tarkastuslautakunta on 13.05.2026 todennut, että sidonnaisuusilmoituksia ei puutu luottamushenkilöiltä eikä viranhaltijoilta. Tarkastuslautakunta on päättänyt asettaa 13.05.2026 mukaisen tilanteen valtuuston tietoon.

## 2. Ikaalisten kaupungin strategia ja talous

### 2.1 Strategia

Vuoden 2025 aikana on sitoutuneesti ja määrätietoisesti toteutettu taloudelliseen kannattavuuteen ja läpinäkyvyyteen tähtäävää talouden tasapainottamisohjelmaa, josta päätettiin vuonna 2024. Tämän myötä suunnittelua ja päätöksentekoa ohjataan aiempaa enemmän taloudellista näkökulmaa ja tulevaisuuden toimintojen turvaamista arvioiden. Onkin olennaisen tärkeää, että päätöksenteossa jatketaan samaa linjaa, jotta voimme kaupunkina toteuttaa strategiaa tulevaisuudessa säilyttäen peruspalvelut riittävinä ja lisäksi Ikaalisten houkuttelevuutta asuinpaikkana.

### 2.2 Talouden tasapainotussuunnitelma

Ikaalisissa aloitettiin vuonna 2025 mittava investointi, kun Valkean Ruusun koulun yhteyteen aloitettiin uuden yläkoulun rakentaminen. Tämä näkyy toiminnan ja investointien rahavirran kääntymisenä negatiiviseksi. Tällä turvataan sisäilmaltaan puhdas koulupolku vuosiksi eteenpäin. Vuoden 2025 aikana tehtiin myös laaja kiinteistöselvitys, jonka pohjalta jatketaan kiinteistösuunnitelman tekemistä. Tämän uskotaan parantavan kaupungin kulujen hallintaa tulevaisuudessa ja lisäävän menojen ennakkoinnin mahdollisuutta ylläpitokustannusten ollessa paremmin hallittavissa.

Kuntien sakkomaksujen nousu työllisyystilanteen takia rasitti Ikaalisten kaupunkia ennakoitua huomattavasti enemmän ja tämä toi haastetta taloudenpitoon. Myös verotulojensa ennakoitua heikompi kertymä vaikutti tulokseen heikentävästi. Vastaavasti budjetti alittui kaikilla tulosalueella, vaikuttaen tuloksen tasapainoon positiivisesti. Tarkastuslautakunta toteaa, että vuosi 2025 on sujunut sopeuttamisohjelman mukaisesti ja se on taloudellisilta tavoitteiltaan saavutettu.

## 3. Läntinen työllisyysalue ja väestönkehitys

### 3.1 Työllisyysasiat

Valtio siirsi työllisyysasioiden hoidon kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta alkaen. Pirkanmaalle syntyi kaksi eri työllisyysaluetta; Tampereen työllisyysalue ja läntinen työllisyysalue, johon Ikaalinen kuuluu. Sastamala on siinä vetovastuussa ja työllisyyspalvelujen henkilökunta ovat Sastamalan kaupungin työntekijöitä, joita on sitten työllisyysalueen sisällä kohdistettu eri kunnittain. Parkano, Ikaalinen ja Hämeenkyrö muodostavat 3-tien kuntina yhden yksikön, jossa työskentelee 6 henkilöä ja uraohjaaja. Muut läntisen työllisyysalueen jäsenkunnat ovat Sastamala, Punkalaidun ja Kihniö.

Työllisyyspalveluihin kuuluu työvoima- ja yrityspalveluiden 6 henkilöä, lisäksi kotoutumispalvelut 2 henkilöä, nuorten starttipaja, joka Ikaalisissa käsittää Vienolan ja vanhan työpajan toiminnoista osan, 1 henkilö etsivässä nuorisotyössä, kompassin asiointipisteellä palvelee 1 henkilö. Työllisyys- ja kotoutuspäällikkö Anna Mäkelä johtaa tätä yksikköä. Palveluita tuotetaan keskitetysti Sastamalassa, mutta paikallisesti kosketuspinta säilyy alueella. Ihmiset tunnetaan paremmin ja heidän tilanteitaan voidaan räätälöidä enemmän.

Yrityspalveluihin kuuluu erilaiset neuvontapalvelut ja elinkeinotiimi, joka on juuri perustettu Ikaalisissa. Työllisyysalue antaa myös valmennuksia ja ohjaa työnhakuun sekä tekee kotouttamissuunnitelmia ulkomaalaisille. Kotoutumiskoulutus siirtyi kaupungin järjestettäväksi vuoden 2025 alusta. Ikaalisissa kotoutumiskoulutuksen järjestäjänä toimi kansalaisopisto. Ikaalisissa on noin 28 eri maasta maahanmuuttajia ja henkilöinä noin 350, joista 250 on kotikuntana Ikaalinen. Kotoutumisasiakkaina on 100 henkilöä.

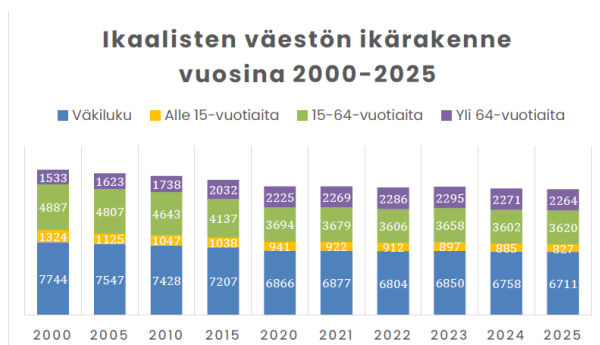
Kompassin asiointipisteellä saa etäyhteyden Kelaan ja digi- ja väestövirastoon, kaupungin vaihde on siellä ja matkailuinfo. Niin sanotut sakkomaksut ovat taloudellisessa laskusuhdanteessa vaikeasti arvioitava erä kunnalle ja vuonna 2025 työttömyysetuuksien kuntaosuuksiin menikin yli 186 000 euroa, mitä oli budjetoitu noin 607 000 euroa. Haasteina läntisellä työllisyysalueella on vaikeasti työllistyvien määrä ja hyvinvointialueiden palveluiden vähyyys ja eriarvioinen saatavuus eri jäsenkunnissa. Asiakkaita on myös väärissä palveluissa ja työkyvyn kanssa on haasteita. Erityisesti työikäisten päihteiden vuoksi työelämän ulkopuolelle jääminen on nähty Ikaalisissa merkittävänä ilmiönä, johon työllisyyspalveluiden tulee jatkossa pyrkiä puuttumaan moniammatillisesti yhteistyössä Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa.

Tarkastuslautakunta suosittaa työllisyyspalveluille, että vuoden 2025 kokonaistulosta ja vuoden 2026 osavuositarkastuksia käytetään ennakoivasti vuoden 2027 budjetointia laadittaessa ja siinä otetaan huomioon yleinen taloustilanne. Työllisyyden varattavien määrärahojen ennustamisen pitäisi olla ensimmäisen toimintavuoden jälkeen helpompaa.

### 3.2 Väestönkehitys

Ikaalisissa asui vuoden 2025 lopussa 6755 ihmistä. Väkiluku väheni vuoden aikana 55 henkilöä. Nettomuutto oli +35 henkilöä. Väkiluvun laskua selittää suurempi kuolleisuus kuin syntyneisyys. Alla taulukko väkiluvun muutoksista viimeisiltä vuosilta:

|                             | 2010 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Väkiluku                    | 7428 | 6864 | 6876 | 6806 | 6850 | 6766 | 6711 |
| Syntyneet                   | 75   | 31   | 48   | 27   | 28   | 33   | 27   |
| Kuolleet                    | 99   | 80   | 91   | 120  | 112  | 111  | 120  |
| Kuntien välinen tulomuutto  | 431  | 334  | 417  | 339  | 317  | 347  | 387  |
| Kuntien välinen lähtömuutto | 416  | 376  | 375  | 332  | 317  | 367  | 352  |
| Kuntien välinen nettomuutto | 15   | -44  | 42   | 7    | 0    | -20  | 35   |



## 4. Tavoitteiden toteutumisen arviointi

### 4.1 Hallintopalvelut

Vuonna 2025 hallintopalveluita pyrittiin tekemään sujuvammaksi ja joustavammaksi. Tekninen lautakunta lopetettiin valtuustokauden päättyessä kesällä ja sen asiat jaettiin elinympäristölautakunnalle ja kaupunginhallitukselle. Hallintopalveluiden siirtyminen teknisen toimiston tiloihin nähtiin siten toimivaksi ratkaisuksi. Tuolloin toteutettiin hallinnon töiden yhtenäistäminen ja toimenkuvien tarkastelu liittyen teknisen toimen ja hallinnon yhdistämiseen. Palvelupiste Kompassista puolestaan tehtiin yhden luokun periaatteella toimiva helppo asiointipiste kuntalaisten käyttöön. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on säännöllisesti osana toiminnan suunnittelua ja tulosten arviointia.

Vuonna 2025 olivat Kunta- ja aluevaalit ensimmäistä kertaa yhdessä. Vaalit käytiin keväällä ja siten uusi valtuustokausi alkoi kesken vuotta. Hallintosääntöä muokattiin poliittisten neuvottelujen mukaan lautakuntien uusien henkilömäärien vuoksi yhdessä sovittujen paikkajaon mukaan. Kuntastrategia tehtiin aiempaa laajemmalla yhteistyöllä kuntalaisia ja kesäasukkaita kuulemalla.

Kaupungin henkilöstömäärä oli 280, joista 30 Kansalaisopiston opettajia. Vakinaisia työntekijöitä 186. Henkilöstön tasopalkkauudistus merkitsi palkankorotuksia. Henkilöstömenot ovat kaupungin suurin menoerä. Äkillisiin sairauspoissaoloihin pyrittiin varautumaan siten, että sisäiset sijaisjärjestelyt ovat mahdollisia. Sairauspoissaolojen määrä on laskenut vuonna 2025. Työhyvinvointiin panostettiin hankekoordinaattorin keräämien tietojen avulla. Työntekijöille tarjottiin monenlaisia vapaa-ajanpalveluja työhyvinvointinsa ylläpitämiseen. Työterveyshuollon palveluista uusi Lyhyt terapia on ollut hyödyllinen.

Työllisyys- ja kotouttamispalveluiden järjestämisvastuu siirtyi kunnille 2025 alusta. Läntisen Pirkanmaan työllisyysalue aloitti. Paikallisesti pystytään siten tehokkaammin selvittämään yritysten työvoiman tarvetta ja toimimaan sen mukaan. Työllisyyspalvelut ja Elinkeinoyhtiö muodostivat Elinkeinotiimin. Tarkoitus on luoda pitkäjänteistä yrityslähtöistä toimintakulttuuria.

### 4.2 Sivistyspalvelut

Sivistyspalveluiden tehtävänä on tarjota kuntalaisille hyvinvointia, sivistystä ja elinvoimaisuutta edistäviä palveluita. Kokonaistavoitteena näillä palveluilla on tarkoitus luoda elinvoimaa ikaalislaisten arkeen. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä sivistyspalveluissa tehdään yhteistyössä Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa. Tässä työssä on saatu hyviä tuloksia.

Aamu- ja iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelmaa päivitettiin 1.8.2025 alkaen Opetushallituksen määräyksen mukaisesti. Toiminnan sopeuttaminen pieneneviin lapsimääriin on leimannut varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen vuotta 2025. Konkreettisimmin se näkyi Luhalahden koulun lakkauttamisena kevätlukukauden päätyttyä ja oppilaiden siirtymisenä Tevaniemen kouluun. Opetusryhmien vähentäminen ja tuntikehyksen pienentäminen on nähty välttämättömäksi. Ikaalisten yhteiskoulun toiminnan siirtyminen Valkean ruusun koulun yhteyteen on aloitettu molempien koulujen hallinnon yhdistämisellä yhden rehtorin alle jo 2025.

Haasteita ovat tuoneet oppimisen tuen uudistus esi- ja perusopetuksessa. 1. ja 2. luokille on lisätty tunteja äidinkielen ja matematiikkaan. Perusopetuslakia muutettiin 23.5.2025 niin, että puhelimen käyttö oppitunneilla on kiellettyä. Sen vuoksi Ikaalisten koulujen järjestyssääntöjä päivitettiin 1.8.2025 alkaen. Uudet koulukuljetussopimukset tehtiin tammikuussa 2025. Pisimpien koulumatkojen vuoksi yksi reitti jouduttiin kilpailuttamaan uudelleen syksyllä.

Valkean Ruusun areenalla oli syksyn 2025 aikana eläkeläisille ilmaisia kuntosalivuoroja. Lapsiperheillä on ollut mahdollisuus ilmaiseen liikuntavuoroon Valkean ruusun areenalla muutaman kerran vuodessa. Koululaisilla on mahdollisuus osallistua kaupungin tarjoamiin liikuntakerhoihin ilmaiseksi. Opiskelijat voivat hankkia itselleen kuntosalikortin alennettuun hintaan.

Kulttuuri ja vapaa-aika toimessa on jaettu avustuksia ja osallistavan budjetoinnin kohteista kuntalaiset saivat äänestää. Avustuksien saajia olivat urheiluseurat, nuorisotyö ja kulttuuritapahtumat. Myös Altinsalin elokuvaprojektori uusittiin. Nuorisolle järjestettiin syksyn aikana ohjattuja nuorten iltoja. Hanketyö on ollut vuoden aikana aktiivista.

Kaupungilla on kulttuurikoordinaattori, jonka tehtävänä on koota Ikaalisten kulttuuri toimijat yhteen ja koota kulttuuritoiminta kaupungin verkkosivuille helpommin löydettäväksi. Tehtävä on ollut osa-aikainen. Ikaalisissa toimii myös nuorille aikuisille suunnattu Ohjaamo. Ohjaamo toimii Kompassissa. Ohjaamossa tarjotaan tukea 15–29-vuotiaille elämän hallintaan, asumiseen, raha-asioihin, harrastamiseen, opintoihin, terveyteen sekä yleistä neuvontaa.

Sivistystoimen moninaisilla panostuksilla pyritään edistämään eri ikäryhmien henkistä ja fyysistä hyvinvointia sekä kunnan houkuttelevuutta. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen eli HYTE onki

osa kaikkia kunnan toimintoja. Vuoden 2025 aikana on valmisteltu laajaa hyvinvointikertomusta sekä -suunnitelmaa, osallistaen mukaan useita kuntatoimijoita. HYTE-toimintaa arvioidaan laajemmin valtuustokausittain. HYTE-toimintaa arvioidaan myös vuosittain sivistyslautakunnan hyväksymän hyvinvointiraportin avulla.

### 4.3 Tekniset palvelut

Teknisiin palveluihin kuuluu viherpalvelut, liikenneverkkopalvelut, jätehuolto, joukkoliikenne, ruoka- ja siivouspalvelut, kaavoitus, kiinteistö- ja mittaus-toimi, rakennusvalvonta, asuntotoimi, ympäristönsuojelu ja yleinen hallinto. Kiinteistönhoidosta vastaa Jari Kohtanen ja kaikista muista teknisen palveluiden vastuualueista Satu Rask. Vastuiden kertyminen yhden virkahenkilön taakse lisää haavoittuvuutta teknisissä palveluissa.

Vanhat lautakunnat: tekninen lautakunta ja ympäristölautakunta yhdistettiin uudeksi elinympäristölautakunnaksi uuden valtuustokauden alkajaisiksi. Osa ympäristölautakunnan tehtävistä siirrettiin suoraan kaupunginhallituksen alle. Tätä perusteltiin kustannussäästöillä ja organisaatiouudistuksilla.

Valkean Ruusun koulun laajentaminen aloitettiin yhteiskoulun vaatimalla tiloilla, urakka valmistuu syksyllä 2026. Kyröselänkadun perusparannusvaihe 1 valmistui yhdessä vesiyhtiön kanssa. Viheralueiden hoitoluokkia siirrettiin n. 4,5 ha alalla niittykohteiksi. Tämä aiheutti jonkin verran keskustelua ja kritiikkiä ympäristömme hoidosta, mutta kustannukset viheralueiden hoidossa saatiin pysymään halutulla tasolla.

Tuulivoima ja energiahankkeiden osayleiskaavoituksia on jatkettu. Tevaniemen tuulivoimayleiskaava kumottiin korkeimman hallinto-oikeuden käsittelyssä. Kaavoitus tuli uudelleen päätöksentekoon, kun prosessi aloitettiin uudelleen. Tuulivoima-asiat jakavat voimakkaasti päätöksentekijöitä ja kuntalaisia, mutta asiat ovat edenneet eri päätöksentekoeleimissä vuonna 2025. Tuulivoima ja energiahankkeisiin palataan vielä tulevina vuosina aikana useasti.

Merkittävänä uutena valmiina kaava-asiana on Kylpylän alueen kaavan valmistumista. Se antaa nyt kaupungin puolesta mahdollisuuden kehittää Kylpylän aluetta omistajien tahdon mukaisesti modernilla kaavalla, jonka kaikki luottamushenkilöt yksimielisesti hyväksyivät kesäkuun 23. päivänä 2025 valtuuston kokouksessa.

## 4.4 Konserni ja muut yhteisöt

### 4.4.1 Ikaalisten Vesi Oy

Ikaalisten Vesi Oy vastaa kaupungin vesihuoltopalveluista, joihin kuuluvat talousveden tuotanto ja jakelu sekä jätevesien kerääminen ja käsittely. Yhtiön toiminnan tavoitteena on turvata laadukas ja toimintavarma vesihuolto sekä ylläpitää ja kehittää vesihuoltoverkostoa.

Arviointivuonna talousveden jakelu on toiminut ilman merkittäviä häiriöitä, ja talousveden laatuvaatimukset ovat täyttyneet kokonaisuudessaan. Jätevedenkäsittely on täyttänyt voimassa olevat ympäristölupaehdonsa pääosin hyvin, toteuman ollessa 97 prosenttia. Vatulan vedenottamon kaivon K4 -vedenottoluvan lainvoimaiseksi tuleminen vuonna 2025 vahvistaa osaltaan kaupungin vedenhankinnan toimintavarmuutta.

Yhtiö on jatkanut vesihuoltoverkoston kehittämistä ja kunnossapitoa investointien kautta. Vuonna 2025 viemäriverkostoa saneerattiin pätkäsujutuksella Silkintien, Puntunlahdenkadun ja Peltotien alueilla yhteensä noin 1 065 metriä. Runkovesijohtoa uusittiin Kyrösselänkadulla ja Vanhan Tampereentiellä. Uuden runkovesijohdon suunnittelu välille Kilvakkala–Teikangas on myös edennyt. Investointien tavoitteena on parantaa verkoston toimintavarmuutta ja varautua tuleviin kunnossapitotarpeisiin.

Yhtiön taloudellinen tilanne on kehittynyt myönteisesti. Vuonna 2025 liikevaihto oli noin 1,83 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 368 000 euroa. Nettotulos oli noin 273 000 euroa. Kannattavuus on parantunut edellisvuoteen verrattuna, mikä vahvistaa yhtiön mahdollisuuksia rahoittaa toimintaansa ja tulevia investointeja. Yhtiön maksuvalmius on hyvällä tasolla, mutta omavaraisuusaste on edelleen melko alhainen.

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan Ikaalisten Vesi Oy on pääosin saavuttanut toiminnalliset tavoitteensa ja vesihuollon palvelutaso on säilynyt hyvänä. Vesihuoltoverkoston ylläpito ja saneeraustarpeet edellyttävät kuitenkin jatkossakin suunnitelmallista investointitoimintaa ja taloudellisten edellytysten turvaamiseksi.

#### 4.4.2 Sasky -koulutuskuntayhtymä

Sasky -koulutuskuntayhtymä on Ikaalisten kaupungin osakkuusyhteisö, jossa Ikaalinen on 2. suurin omistaja koulutuskuntayhtymässä 20,49 % osuudella. Sasky on Ikaalisten kaupungille strateginen kumppani ja toimimme tiiviissä yhteistyössä heidän kanssaan.

Lukiokoulutus järjestetään Saskyn taholta yhdessä Ruoveden lukion kanssa. Lukiossa opiskelijamäärä oli vuonna 2025 87 oppilasta. Vuoden lopulla valmistui uusi aseosaston tila Ideakampuksen alueelle. Yläkertaan tuli myös kaksi lukion luokkaa sekä kaksi ammatillisen koulutuksen luokkaa. Uusien tilojen avajaisia vietettiin helmikuussa 2026. Ikaalinen korotti peruspääomaansa Saskyn koulutuskuntayhtymään 235 973 euroa. Tämä perustui aseosaston ja sen yläpuolisten tilojen rakentamiskustannuksiin.

Loppuvuodesta 2025 Sasky lähetti Ikaalisten kaupungille 89 000 euron lisälaskun, joka on aiheuttanut runsaasti keskustelua ja sitä on käsitelty useaan kertaan. Asia on vielä kesken ja liittyy kiinteistöveron maksuun ja keskeneräisen rakennuksen lopputarkastuksen tekemättömyyteen. Kustannusten jakoperusteista on erilaiset näkemykset, joita on yritetty sovittaa myöhemmin.

Vuonna 2025 Ikaalislaisia poliitikkoja osallistui seuraavasti Saskyn hallintoon: Ville Kartaslammi ja Tapio Tienari Saskyn yhtymähallituksen edustajina. Saskyn tarkastuslautakunnassa Paavo Keskiruusi ja yhtymäkokousedustajana on ollut Matti Äijö ja Mika Kyrönviita.

#### 4.4.3 Kehittämisyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy

Kehittämisyhtiön tehtävänä on edistää kaupungin elinvoimaisuutta. Kehittämisyhtiö on toiminut uudella toimintamallilla 2025 alusta. Toimitusjohtajana on kaupunginjohtaja ja kokoaikaisia työntekijöitä sillä on yksi sekä Kylät yli kuntarajojen-hankkeen projektityöntekijä. Kylpyläkaupunki Oy:llä on käytössä Riskienhallinnan sekä sisäisen valvonnan ja tarkastuksen toimintaohje. Yritysbarometrin mukaan Ikaalinen oli 1. yrittäjäystävällisin alle 10 000 asukkaan kunta Pirkanmaalla.

Tuomalla Kehittämisyhtiön hallintoa selkeämmin kaupunginhallinnon yhteyteen pyritään toteuttamaan kaupungin konserniohjeen mukaisesti valtuuston strategisia tavoitteita ja tehokkaampaa tiedonkulkua. Tiiviin yhteistyön ja uudenlaisten toimintamallien tuominen alkoi heti näkyä toiminnassa. Työllisyyspalvelut ja elinkeinoyhtiö muodostivat elinkeinotiimin. Kaupunginjohtaja

yhdessä työllisyyspalvelujen toimijoiden kanssa on toteuttanut 110 yrityskäyntiä, joilla on tavattu paikallisia yrittäjiä ja kartoitettu samalla työvoiman tarvetta. Vuoden 2025 lopulla perustettiin Elinkeinopoliittinen yhteistyöryhmä, jossa on mukana kaupungin, yrittäjien, oppilaitosten ja yrittäjäjärjestöjen edustus. Yhteistyöryhmä antoi elinvoimalupauksen, jonka mukaan se tekee yhteistyötä kaupungin veto- ja pitovoiman vahvistamiseksi.

Kylät yli kuntarajojen-hankkeella lisättiin kaupungin ja kylien yhteistyötä. Kyläyhdistysten toimijoiden markkinointiosaamista ja –ideoita kehitettiin koulutuksella ja työpajoilla. Hankkeeseen liittyen syksyllä toteutettiin tapahtumapäivä ja maaseudun asumiskokeilu.

Elinkeinoyhtiössä hallitustyöskentely on ollut sujuvampaa. Mökkiavain-toiminta on myyty vuonna 2024. Toivolansaaren leirintäalueen toiminta on vilkastunut uuden yrittäjän myötä.

#### **4.4.4 Kiinteistö ja asunto-osakeyhtiöt ja strategia**

Strategian mukaan kaupunki sitoutuu huolehtimaan kiinteistösuunnitelman mukaisesti pidettävistä kiinteistöistä ja luovumme sellaisista kiinteistöistä, joille ei ole taloudellisesti tai toiminnallisesti tarkoituksenmukaista käyttöä.

Tulevina vuosina asuntoyhtiöiden osalta tulee tehdä kokonaistarkastelua. Laskevan asukasmäärän myötä asuntojen käyttöasteet ovat heikentyneet. Joidenkin asuntojen kunto on huono ja korjausvelkaa kertynyt merkittävästi. Kaupunki myönsi lyhennysvapaita kaupungilta annettuihin konsernilaitoihin.

## 5. Yhteenveto

Tarkastuslautakunta toteaa, että vuosi 2025 on sujunut sopeuttamisohjelman mukaisesti ja se on taloudellisilta tavoitteiltaan saavutettu. Kuntien sakkomaksujen nousu työllisyystilanteen takia rasitti Ikaalisten kaupunkia ennakoitua huomattavasti enemmän ja tämä toi haastetta taloudenpitoon. Työllisyyspalvelut siirtyivät vuoden 2025 kaupungille ja tämä on haastanut organisaatiota kehittymään ja vastaamaan elinkeinoelämän, työvoiman saatavuuden ja alueellisiin koulutuksen ja työpaikkojen tarpeisiin. Tarkastuslautakunta suosittaa nyt vuoden 2027 budjettia laatiessa huomioimaan 2025 toteutuneet luvut ja 2026 tämänhetkisen toteuman ja muodostamaan tähän perustuen mahdollisimman tarkan taloudellisen arvion.

Riskiarvion pohjalta tarkastuslautakunta pyytää kaupunginvaltuustoa kiinnittämään erityistä huomiota kaupungin kolmeen tytäryhtiöön: Koy Tevaniemen palvelutalo, As Oy Kovelahdenrivi sekä As Oy Huopionrinne.

Tarkastuslautakunta esittää kaupunginvaltuuston päätettäväksi, että tilinpäätös tilikaudelta 01.01.2025-31.12.2025 hyväksytään ja että tilivelvöllisille myönnetään vastuuvapaus tilikaudelta 2025.

## 6. Arviointikertomuksen hyväksyminen

Ikaalisissa toukokuun 25. päivänä 2026

Ville Kartaslammi, puheenjohtaja

Jaakko Alarotu, varapuheenjohtaja

Laura Inkeroinen

Lassi Lammi

Jarno Järvinen

Tuomas Tuomisto

Sasa Paajanen

Seija Lehto

Kristiina Kotaoja

## 7. Liitteet

Tarkastuslautakunta on käyttänyt liitteinä tämän arviointikertomuksen tuottamiseen muun muassa seuraavia dokumentteja:

1. Taulukkoa yhteisöverokertymästä
2. Teknisten palveluiden organisaatiokaaviota
3. Ikaalisten kaupungin omistamien asuntojen vuokrakohteluetteloa
4. Tarkastuslautakunnan omaa vuosikelloa
5. Anna Mäkelän 14.10.2025 esitystä tarkastuslautakunnalle
6. Sari Sarkosen 09.12.2025 esitystä tarkastuslautakunnalle
7. Marjo Heikkilän esitystä 26.01.2026 tarkastuslautakunnalle
8. Satu Raskin 26.01.2026 esitystä tarkastuslautakunnalle
9. Jenni Alpin esitystä tarkastuslautakunnalle 09.12.2025
10. Valtuustoseminaariesitystä valtuustolle 12.01.2026
11. Riskienhallinnan sekä sisäisen valvonnan ja tarkastuksen ohjetta 11.06.2018
12. Ikaalisten kaupungin kiinteistöohjelmaa 09.01.2026
13. Talousarvioita 2026, josta näkyy vuoden 2025 vertailutietoa
14. Ikaalisten Vesi Oy:n ajankohtaiskatsaus kaupunginhallitukselle 09.03.2026
15. Saskyn tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2025
16. Tilintarkastajan raportti vuodesta 2025
17. Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025
18. Henkilöstökertomus 2025

Kaikki liitteenä olevat dokumentit ovat sähköisesti arkistoitu arviointikertomuksen ohella verkkoympäristössä, jossa tämä dokumentti on tuotettu.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 17 pages before this page

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 18 pages before this page

Dokumentet inneholder 18 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 18 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 18 sider før denne side

Detta dokument innehåller 18 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende