



IKAALISTEN KAUPUNKI

OSAVUOSIKATSAUS

31.3.2026

Khall 18.5.2026

Kvalt 25.5.2026

Sisällysluettelo

1. Katsaus kokonaistalouteen	2
1.1. Kokonaistalous	2
1.2. Rahoitus	3
1.3. Investoinnit ja poistot	5
2. Konsernin tavoitteet	5
3. Käyttötalous	7
3.1. Toimintakate tulosalueittain	7
3.2. Keskusvaalilautakunta	8
3.3. Tarkastuslautakunta	9
3.4. Kaupunginhallitus	9
3.6. Sivistyslautakunta	16
3.7. Elinympäristölautakunta	22

1. Katsaus kokonaistalouteen

1.1. Kokonaistalous

Maaliskuu 2026 Ikaalisten kaupunki

	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
Myyntituotot	208 786,14	977 045,00	21,4 %	216 556,99	-7 770,85	-3,6 %
Maksutuotot	90 543,10	276 500,00	32,7 %	54 939,84	35 603,26	64,8 %
Tuet ja avustukset	104 784,87	345 570,00	30,3 %	97 565,68	7 219,19	7,4 %
Muut toimintatuotot	459 493,47	609 600,00	75,4 %	644 511,07	-185 017,60	-28,7 %
TOIMINTATUOTOT	863 607,58	2 208 715,00	39,1 %	1 013 573,58	-149 966,00	-14,8 %
Henkilöstökulut	-2 881 219,08	-12 019 612,10	24,0 %	-2 730 051,73	-151 167,35	5,5 %
Palvelujen ostot	-1 539 459,03	-5 305 530,00	29,0 %	-1 507 649,34	-31 809,69	2,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-524 501,77	-1 605 628,00	32,7 %	-476 285,16	-48 216,61	10,1 %
Avustukset	-293 425,14	-1 112 600,00	26,4 %	-246 647,68	-46 777,46	19,0 %
Muut toimintakulut	-241 250,70	-800 758,00	30,1 %	-238 182,21	-3 068,49	1,3 %
TOIMINTAKULUT	-5 479 855,72	-20 844 128,10	26,3 %	-5 198 816,12	-281 039,60	5,4 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-4 616 248,14	-18 635 413,10	24,8 %	-4 185 242,54	-431 005,60	10,3 %
Verotulot	4 281 374,77	17 104 000,00	25,0 %	4 191 557,28	89 817,49	2,1 %
Valtionosuudet	901 169,00	3 788 020,00	23,8 %	881 799,00	19 370,00	2,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-34 752,90	-455 500,00	7,6 %	-104 511,91	69 759,01	-66,7 %
VUOSIKATE	531 542,73	1 801 106,90	29,5 %	783 601,83	-252 059,10	-32,2 %
Poistot ja arvonalentumiset	-440 312,62	-1 612 700,00	27,3 %	-487 367,94	47 055,32	-9,7 %
Satunnaiset tuotot ja kulut	3 153 074,74	0,00	0,0 %	0,00	3 153 074,74	0,0 %
TILIKAUDEN TULOS	3 244 304,85	188 406,90	1722,0 %	296 233,89	2 948 070,96	995,2 %
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	3 244 304,85	188 406,90	1722,0 %	296 233,89	2 948 070,96	995,2 %

Ikaalisten kaupungin ensimmäisen neljänneksen talous on toteutunut talousarvion mukaisesti.

Koko kaupungin toimintakate 24,8% on lähes tasaisen taulukon mukainen, joka maaliskuun lopussa on 25%.

Verotulot ovat kertyneet talousarvion mukaisesti.

Valtionosuudet ovat kertyneet talousarvion mukaisesti.

Rahoituskulut eivät jakaudu tasaisesti koko vuodelle, mutta ne ovat toteutuneet talousarvion mukaisesti.

Poistot ovat kertyneet lähes talousarvion mukaisesti. Tammi- ja helmikuussa poistoihin on kirjattu vielä yhtiötettävien sote-kiinteistöjen poistot. Yhtiöittäminen tehtiin sote-keskuksen, hammashoitolan ja Toivolansaaren vanhainkodin kohdalla 1.3.2026 alkaen.

Satunnaisiin tuottoihin on kirjattu sote-kiinteistöjen yhtiöittämisestä aiheutuva luovutusvoitto 3 153 074,74€. Tämä summa ei ole vielä tilintarkastajien hyväksymä.

1.2. Rahoitus

Rahoitus 2026

Rahoitus (1 000 €)	31.03.2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	31.03.2025	TP 2025	Muutos% 2025-2026
Kunnan tulovero	3 518,1	12 200,0	28,8 %	3 392,1	11 758,8	3,7 %
Kiinteistövero	33,3	3 028,0	1,1 %	165,7	2 862,7	-79,9 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	730,0	1 876,0	38,9 %	633,8	1 794,5	15,2 %
Valtionosuudet	901,2	3 788,0	23,8 %	881,8	3 551,5	2,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-34,8	-455,5	7,6 %	-104,5	-828,7	-66,7 %

Kunnallisverokertymä ensimmäisen kolmanneksen osalta on talousarvion mukainen. Kunnallisveron kertymä ei kuitenkaan jakaudu tasaisesti vuoden aikana, sillä verot perustuvat pääosin palkoista tehtäviin ennakonpidätyksiin, joiden määrä vaihtelee mm. lomarahojen, palkankorotusten ja kertaluonteisten erien ajoittumisen vuoksi. Lisäksi veronpalautukset, jäännösverot sekä Verohallinnon tilitys- ja jako-osuusjärjestelmä aiheuttavat kuukausikohtaista vaihtelua, minkä vuoksi yksittäisten kuukausien kertymä ei sellaisenaan kuvaa koko vuoden kehitystä. Näin ollen kolmen kuukauden toteuman perusteella ei voi tehdä koko vuodelle luotettavaa ennustetta.

Kuntaliiton 4.5.2026 julkaiseman verotuloennusteen mukaan kunnallisveroon liittyen palkkatulojen kehitysarvioita on valtakunnan veroennusteessa alennettu verovuodesta 2026 alkaen. Alkuvuoden ennakonpidätykset palkoista ovat kehittyneet odotetusti, ja loppuvuoden arvioissa on huomioitu kesällä voimaan tulevat sopimuskorotukset. Ikaalisissa Kuntaliiton ennusteen mukaan kunnallisveroa kertyisi 1,3M euroa vuotta 2025 enemmän. Merkittävimmät poikkeamat aiheutuvat ennusteen mukaan edellisen vuoden tilityksistä (lisäystä vuoteen 2025 ennusteen mukaan 830t euroa) sekä kuluvan vuoden kunnallisverokertymästä

(lisäystä vuoteen 2025 ennusteen mukaan 300t euroa). Tähän poikkeamaan tulee suhtautua vielä varauksella ja sitä tarkennetaan seuraavien ennusteiden myötä.

Kuntaliiton 4.5.2026 veroennusteen mukaan verovuosi 2026 on kiinteistöveron osalta poikkeuksellisen heikko. Verohallinnon ennakkotietojen mukaan kiinteistöjen verotusarvot laskevat ensimmäistä kertaa vuodesta 2014 alkavan tilastoaikasarjan aikana. Heikko kehitys johtuu vähäisestä uudisrakentamisesta, jälleenhankinta-arvojen vaimeasta noususta sekä alkuvuonna kiinteistöverokertymää heikentäneistä, aiempiin verovuosiin kohdistuneista vero-oikaisuksista. Koko maan kiinteistöverokertymän arvioidaan laskevan noin kolme prosenttia. Ikaalisissa ennusteen mukaan talousarvio alittuisi koko vuoden tasolla kiinteistöveron osalta noin 200 000 euroa.

Kuntien kuluvan vuoden yhteisöverokertymän arvioidaan kasvavan noin 70 miljoonalla eurolla helmikuun 2026 arvioon verrattuna. Kasvu johtuu erityisesti verovuoden 2025 helmikuussa maksetuista lisäennakoista, jotka kasvoivat yli 30 prosenttia edellisvuodesta. Ikaalisissa toukokuun ennusteen mukaan yhteisöverokertymä olisi noin 170 000 euroa budjetoitua enemmän.

Valtionosuuksissa ei ennustettavissa poikkeamia talousarvioon vuoden 2026 aikana.

Rahoituskulut toteutuvat ennusteen mukaan talousarvion mukaisina. Jonkin verran vaikutuksia on lyhytaikaisen kuntatodistusohjelman mukaisen lainan korkovaihteluilla kuluvan vuoden aikana.

Lainat 2026

Lainat	31.3.2026	31.3.2025	TP 2025	Muutos% 2025-2026
Kokonaislainamäärä (1 000 €)	25 000,00	23 750,00	24 600,00	5,3 %
Yli 5 vuoden päästä eräant. lainat %				
Yli 7 vuoden päästä eräant. lainat %	36 %			

Kaupungin kokonaislainamäärä oli maaliskuussa 25,0 milj. euroa. Kokonaislainamäärä on kasvanut alkuvuoden aikana 0,4 milj. euroa. Loppuvuoden aikana lainamäärää on tarpeellista kasvattaa toteuvan kouluhankkeen myötä. Lainamäärän arvio vuoden loppuun on talousarvion mukainen 26 milj. euroa.

1.3. Investoinnit ja poistot

Investoinnit ova toteutuneet ensimmäisen kolmanneksen ajan suunnitellusti. Poistoihin ei oltu budjetoitu enää yhtiötettävien sote-kiinteistöjen poistoja. Yhtiöittäminen toteutettiin 1.3. alkaen, joten budjetista poikkeavia poistoja on alkuvuoden ajalta 52 753,50€. Poistoja tarkennetaan tarvittaessa kuluvan vuoden aikana, kun investointien valmistumiset ja niiden poistot päivittyvät.

2. Konsernin tavoitteet

Valtuusto asettaa vuosittain konsernia koskevat keskeiset tavoitteet ja resurssit keskeisille konserniyhteisön toimialoille (elinkeinopolitiikka, asuntopolitiikka ja vesihuolto/muut yhteisöt). Konserniyhtiöiden toiminnasta ja taloudesta raportoidaan kaupunginvaltuustolle ja -hallitukselle konserniohjeen mukaisesti kaupungin talouskatsauksien yhteydessä sekä muutoin tarvittaessa. Valtuusto hyväksyi marraskuussa 2018 omistajapolitiikka-asiakirjan, jonka tavoitteena on turvata kunnan pitkäjänteinen toiminta ja varmistaa kunnan pääoman käyttöön sekä omaisuuden hankintaan ja hoitoon liittyvän päätöksenteon suunnitelmallisuus, pitkäjänteisyys ja pääoman käytön tehokkuus. Omistajapolitiikalla ohjataan käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten pääomasijoitusten hankintaa, hoitoa ja luovutusta koskevaa päätöksentekoa kunnassa.

ELINKEINOPOLITIikka (Ikaalisten Kehitys, Kehittämissyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy)

Ikaalisten Kehityksen tavoitteet vuodelle 2026 ovat:

- nykyisten yritysten toimintaedellytysten tukeminen
- Uusien yritysten ja työpaikkojen hankkiminen Ikaalisiin
- seudullinen ja paikallinen yhteistyö

ASUNTOPOLITIikka (asunto-osakeyhtiöt ja kiinteistöosakeyhtiöt)

Kaupunginvaltuusto asettaa asuntopolitiikalle vuodelle 2026 seuraavat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet:

- Asunto- ja kiinteistöyhtiöiden tulee tehdä pitkän tähtäimen suunnitelmat talouden tasapainottamiseksi
- Asuntojen markkinointia kehitetään
- Asuntojen käyttöaste on mahdollisimman korkea

Asuntopolitiikkaa koskevat mahdolliset takausasiat käsitellään hallituksessa yksittäistapauksina. Asunto-osakeyhtiöt toimivat itsekannattavuusperiaatteella. Erityisissä tapauksissa kaupunki voi kuitenkin maksaa tyhjistä asunnoista vastiketta tai sijoittaa yhtiöön osakepääomaa tms. talousarvion sallimissa rajoissa.

KOULUTUS

SASKY koulutuskuntayhtymä

VESIHUOLTO

Ikaalisten Vesi Oy:

- Laadukkaan talousveden tuottaminen ja jakaminen
- Jätevesien kerääminen ja käsittely lupaehtojen mukaisesti
- Vesihuoltoverkoston ja -järjestelmien ylläpitäminen häiriöiden ehkäisemiseksi
- Positiivinen taloudellinen tulos toiminnan ja investointikyvyn varmistamiseksi

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan havainnot ja toimenpiteet

Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt

Alkuvuoden aikana asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöissä tehtiin aktiivisesti toimenpidesuunnitelmia yhtiöiden talouden tasapainottamiseksi.

Osa rakennuksista päätettiin laittaa myyntiin ja osa purkaa. Myyntiin päätettiin laittaa Asunto Oy Huopionrinteen rakennukset, Kiinteistö Oy Tevaniemen Palvelutalon rakennukset sekä Kiinteistö Oy Ikaalisten Peltokulman yksi rakennus. Purkua valmisteltiin Kiinteistö Oy Pikku-Silkin yhden rakennuksen osalta sekä Asunto Oy Kovelahdenrivin rakennusten osalta.

Kiinteistö Oy Ikaalisten Peltokulma muutettiin Kiinteistö Oy Ikaalisten sotekiinteistöksi ja 1.3. alken yhtiöön liittyi kaupungin omistuksesta sote-keskuksen, hammashoitola sekä Toivolansaarikodin rakennukset.

Kiinteistö Oy Hakutornille kaupunki maksoi helmikuussa ylimääräisen 40 000 euron osakasrahoituksen.

Muilta osin ei havaittuja poikkeamia tai riskejä ensimmäisen neljänneksen aikana.

3. Käyttötalous

3.1. Toimintakate tulosalueittain

2026 Maaliskuu

Toimintakate (1 000 €)	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos% 2026-2025
Vaalit	0	0	0 %	-3 434	3 434	-100 %
Tilintarkastus	-56	-30 601	0 %	-666	609	-92 %
Hallintopalvelut	-203 741	-654 601	31 %	-160 521	-43 221	27 %
Henkilöstöhallinto	-203 838	-676 208	30 %	-190 458	-13 380	7 %
Taloushallinto	-70 287	-266 013	26 %	-73 095	2 809	-4 %
Erillispalvelut	-56 583	-320 306	18 %	-57 772	1 189	-2 %
Tietohallintopalvelut	-169 323	-634 148	27 %	-147 872	-21 451	15 %
Kehittäminen ja elinkeinotoimi	-159 118	-458 963	35 %	-164 992	5 875	-4 %
Työllisyys- ja kotouttamispalvelut	-397 711	-1 791 106	22 %	-344 809	-52 901	15 %
Teknisten palveluiden hallinto	-33 873	-142 392	24 %	-31 410	-2 463	8 %
Yhdyskuntatekniikka	-361 599	-1 362 781	27 %	-325 361	-36 238	11 %
Kiinteistönhoito	-236 155	-1 326 190	18 %	-35 269	-200 886	570 %
Ruoka- ja siivouspalvelut	-332 206	-1 184 863	28 %	-273 776	-58 430	21 %
Sivistystoimen hallinto	-29 002	-150 097	19 %	-27 475	-1 527	6 %
Varhaiskasvatus	-613 616	-2 549 953	24 %	-548 760	-64 856	12 %
Perusopetus	-1 324 272	-5 308 923	25 %	-1 381 218	56 946	-4 %
Toisen asteen koulutus	-104 028	-351 000	30 %	-90 849	-13 179	15 %
Kulttuuri- ja vapaa-ajanpalvelut	-208 283	-929 254	22 %	-192 221	-16 062	8 %
Ympäristöpalvelut	-112 558	-498 014	23 %	-135 285	22 727	-17 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-4 616 248	-18 635 413	25 %	-4 185 243	-431 006	10 %

3.2. Keskusvaalilautakunta

Toimielimen alla olevat tulosalueet ja vastuuhenkilöt:

Tulosalue	Vastuuhenkilö
Vaalit	Keskusvaalilautakunnan sihteeri

Valtuuston asettama määräraha toimielimelle

Maaliskuu 2026 Keskusvaalilautakunta

Keskusvaalilautakunta	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos% 2026-2025
TOIMINTATUOTOT	0	0	0 %	0	0	0 %
TOIMINTAKULUT	0	0	0 %	-3 434	3 434	-100 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	0	0	0 %	-3 434	3 434	-100 %
KAIKKI YHTEENSÄ	0	0	0 %	-3 434	3 434	-100 %

3.3. Tarkastuslautakunta

Toimielimen alla olevat tulosalueet ja vastuuhenkilöt

Tulosalue	Vastuuhenkilö
Tarkastustoimi	Hallintojohtaja

Valtuuston asettama määräraha

Maaliskuu 2026 Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	0	0	0 %	0	0	0 %
TOIMINTAKULUT	-56	-30 601	0 %	-666	609	-92 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-56	-30 601	0 %	-666	609	-92 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-56	-30 601	0 %	-666	609	-92 %

Toiminnalliset tavoitteet/kehittämiskohteet sekä tulosaluekohtaiset määrärahat ja toteuma

- Valtuuston tukeminen toiminnan arvioinnissa.

3.4. Kaupunginhallitus

Toimielimen alla olevat tulosalueet ja vastuuhenkilöt

Tulosalue	Vastuuhenkilö
Hallintopalvelut	Hallintojohtaja
Henkilöstöhallintopalvelut	Hallintojohtaja

Talous- ja palkkahallintopalvelut	Hallintojohtaja
Erillispalvelut	Kaupunginjohtaja
Tietohallintopalvelut	Tietojärjestelmäsuunnittelija
Kehittäminen ja elinkeinotoimi	Kaupunginjohtaja
Työllisyys- ja kotouttamispalvelut	Hallintojohtaja / työllisyys- ja kotouttamispäällikkö
Teknisten palveluiden hallinto	Tekninen johtaja
Yhdyskuntatekniikka	Tekninen johtaja
Kiinteistöhoito	Rakennuspäällikkö
Ruoka- ja siivouspalvelut	Palvelupäällikkö

Valtuuston asettamat strategiset kehittämiskohteet

Painopisteet

- 1) Ikaalilaisten hyvinvointi
- 2) Tasapainoinen kuntatalous
- 3) Aktiivinen elinkeinopolitiikka
- 4) Kehittyvä asunto- ja tonttitarjonta

Visio: Alueellista elinvoimaa edistävä, hyvinvoiva ja ketterästi kehittyvä kaupunki lähellä luontoa ja ihmistä.

Missio: Asukkaiden ja ympäristön hyvinvoinnista huolehtiminen ja elinvoimaisen toimintaympäristön luominen.

Arvot: Hyvinvointi, joka koostuu asukaslähtöisyydestä, yritysmyönteisyydestä, avoimuudesta ja yhteistyökykyisyydestä.

Valtuuston asettama määräraha

Maaliskuu 2026 Kaupunginhallitus

Kaupunginhallitus	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	593 062	1 042 400	57 %	808 880	-215 818	-27 %
TOIMINTAKULUT	-2 817 495	-9 859 971	29 %	-2 614 216	-203 279	8 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-2 224 433	-8 817 571	25 %	-1 805 336	-419 097	23 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-2 224 433	-8 817 571	25 %	-1 805 336	-419 097	23 %

Kaupunginhallituksen ensimmäisen neljänneksen toimintakate on 25%.

Toimintatuottoja on kertynyt erityisesti työllisyys- ja kotouttamispalveluihin budjetoitua enemmän.

Toimintakuluissa on lievää ylitystä tasaisen taulukon mukaiseen toteumaan verrattuna. Keskeiset talousarviopoikkeamat ensimmäisellä neljänneksellä kaupunginhallituksessa jakaantuvat melko tasaisesti kaikkiin palveluihin.

Hallintopalveluihin on kirjattu Kiinteistö Oy Hakutornin kertaluonteinen osakkuusrahoitus sekä kertaluonteiset vakuutuskulut koko vuodelle, yhteivaikutus noin 72t euroa.

Henkilöstöhallinnossa henkilöstöetuuksiin kohdentuvat kulut painottuvat alkuvuoteen. Kehittämisen ja elinkeinotoiminnan palvelut sisältävä myös merkittäviä kertaeria erilaisista seutuyhteistyön maksuista.

Työllisyys- ja kotouttamispalveluissa kunnan osuus työttömyysmaksuissa on ennusteen mukaan ylittymässä noin 150 000 euroa koko vuoden tasolla. Vastavasti työllisyyspalveluiden keskitetyistä palveluista säästyy huomattava osuus. Kiinteistönhoidon tulosalueella sotekiinteistöt siirtyivät yhtiöön maaliskuun alussa (talousarviossa huomioitu 1.1. alkaen), joten kiinteistöjen menot ja tulot poikkeavat talousarviosta, vaikutus: tuottoja 312 000 € ja kuluja 181 000 €, nettovaikutus 131 000 €.

Ruoka- ja siivouspalveluiden tulosalueella toimintakulujen toteuma 28,12 %. Poikkeama aiheutuu pääosin elintarvikkeiden korkeasta käyttöprosentista. Alkuvuodesta on mm. hankittu uudet varakuivamuonat.

Muutokset eivät aiheuta vielä talousarviomuutoksia, vaan on odotettavissa, että kulut tasaantuvat vuoden aikana.

Toimielimen hyväksymät tulosaluekohtaiset määrärahat ja mittarit

Strateginen painopiste	Tavoite	Toimenpiteet	Mittari
Ikaalilaisten hyvinvointi	Henkilöstön työhyvinvointi ja työkyvyn ylläpitäminen sekä sairauspoissaolojen vähentäminen	Perehdytysohjeiden luonti, varhaisen välittämisen -mallin jalkauttaminen, työterveysportaalin hyödyntäminen	yhteiset perehdytyskäytännöt, Kevan-kyselyt, sairauspoissaolot / henkilö, toteutuneet kehityskeskustelut
Ikaalilaisten hyvinvointi	Tiedotuksen kehittäminen	Kaupungin internet-sivuston uusiminen lain edellyttämälle tasolle	Erilaiset käytännöt tiedottamisessa, uusien sivustojen käyttöönotto
Ikaalilaisten hyvinvointi	Kotoutumispalvelut joustaviksi ja ennakoiviksi	<ul style="list-style-type: none"> • kehitetään monikanavaisia kotoutumispalveluita ja toteutetaan kieli- ja työelämävalmennuksia 	<ul style="list-style-type: none"> • Monikanavaisen palvelun hyödyntämisaste • valmennuksien läpäisyaste
Ikaalilaisten hyvinvointi ja tasapainoinen kuntatalous, aktiivinen elinkeinopoliitikka ja kehittyvä asunto- ja tontti-markkinointi	Strategian jalkauttaminen	<p>A. edistetään yhteisöllisyyttä ja osallisuutta tehostetaan, digitalisaatiota</p> <p>B. toteutetaan talouden tasapainottamisohjelmaa,</p> <p>C. markkinoidaan Ikaalista houkuttelevana yritys- ja asumisympäristönä</p>	<p>A. osallistuminen tapahtumiin ja palveluihin, asukastyytyväisyys, hyvinvointikerromuksen mittarit</p> <p>B. tilinpäätöksen tulos ja vuosikate, investointien toteutuminen</p> <p>C. tonttikysyntä, rakennusluvut, yritysten määrä</p>

Ikaalilaisten hyvinvointi ja tasapainoinen kuntatalous	Toiminnallisesti ja taloudellisesti tehokas asiakaitaan ja henkilöstöä palveleva kouluketju	Uuden koulun rakentamiseen liittyen aktiivinen yhteistyö tilaajan ja rakentajan välillä	Koulun käyttöönotto ja kustannusten pysyminen budjetissa
Tasapainoinen kuntatalous	Pitkän aikavälin kiinteistöhallinta	Kiinteistösuunnitelman ja kuntoarvioiden tekeminen	kiinteistökustannusten väheneminen, kiinteistöjen kunnostukset, kiinteistöjen käyttöaste
Aktiivinen elinkeinopolitiikka	Yritysten ja työnantajien toimintaedellytysten tukeminen, uusien yritysten hankkiminen	<ul style="list-style-type: none"> • Kehitetään aloittavan yrittäjän neuvontaa ja järjestetään yrittäjyystapahtumia • Tehdään yritysvierailuja, kontaktoidaan yrittäjiä monikanavaisesti • Vastataan yhteydenottoihin nopeasti 	<ul style="list-style-type: none"> • Perustettujen yritysten määrä • Yrityskäyntien määrä • Yrityskontaktit • Työnvälitykset
Kehittyvä asunto- ja tonttitarjonta	Laadukkaan infran rakentaminen ja ylläpitäminen	<ul style="list-style-type: none"> • Kyrösselänkadun perusparannus valmistuu. • Melojankadun pohjoispään perusparannus käynnistyy. 	Aikataulussa ja kustannuksissa pysyneet hankkeet
Tasapainoinen kuntatalous	Tehostetaan sote-kiinteistöjen hallintaa ja kustannustehokkuutta yhtiöittämissä avulla.	Suoritetaan yhtiöittäminen ja tuetaan yhtiön käynnistymistä	Yhtiön kustannustehokkuus kaupunkikonsernin edun mukaisesti
Aktiivinen elinkeinopolitiikka ja kehittyvä asunto- ja tonttitarjonta	Parannetaan liikenneyhteyksiä elinkeinoelämän ja asuinalueiden saavutettavuuden tukemiseksi.	• osallistutaan aktiivisesti valtatie- ja tie-suunnitelman laadintaan Patrakon ja	Aikataulussa valmistunut valtatie

	sekä mahdollistetaan sujuva liikkuminen yrityksille ja asukkaille.	Sarkkilan välille yhteistyössä Ely-keskuksen kanssa Kaupunki laatii alueen katusuunnitelmat	tiesuunnitelma Patrakan ja Sarkkilan välille.
--	--	--	---

Maaliskuu 2026 Hallintopalvelut

Hallintopalvelut	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	0	7 000	0 %	3 114	-3 114	-100 %
TOIMINTAKULUT	-203 741	-661 601	31 %	-163 635	-40 107	25 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-203 741	-654 601	31 %	-160 521	-43 221	27 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-203 741	-654 601	31 %	-160 521	-43 221	27 %

Maaliskuu 2026 Henkilöstöhallinto

Henkilöstöhallinto	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	9 286	70 000	13 %	8 220	1 066	13 %
TOIMINTAKULUT	-213 124	-746 208	29 %	-198 678	-14 446	7 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-203 838	-676 208	30 %	-190 458	-13 380	7 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-203 838	-676 208	30 %	-190 458	-13 380	7 %

Maaliskuu 2026 Taloushallinto

Taloushallinto	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	0	0	0 %	0	0	0 %
TOIMINTAKULUT	-70 287	-266 013	26 %	-73 095	2 809	-4 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-70 287	-266 013	26 %	-73 095	2 809	-4 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-70 287	-266 013	26 %	-73 095	2 809	-4 %

Maaliskuu 2026 Erillispalvelut

Erillispalvelut	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	0	0	0 %	0	0	0 %
TOIMINTAKULUT	-56 583	-320 306	18 %	-57 772	1 189	-2 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-56 583	-320 306	18 %	-57 772	1 189	-2 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-56 583	-320 306	18 %	-57 772	1 189	-2 %

Maaliskuu 2026 Tietohallintopalvelut

Tietohallintopalvelut	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	16	0	0 %	16	0	0 %
TOIMINTAKULUT	-169 339	-634 148	27 %	-147 888	-21 451	15 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-169 323	-634 148	27 %	-147 872	-21 451	15 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-169 323	-634 148	27 %	-147 872	-21 451	15 %

Maaliskuu 2026 Kehittäminen ja elinkeinotoimi

Kehittäminen ja elinkeinotoimi	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	0	0	0 %	0	0	0 %
TOIMINTAKULUT	-159 118	-458 963	35 %	-164 992	5 875	-4 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-159 118	-458 963	35 %	-164 992	5 875	-4 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-159 118	-458 963	35 %	-164 992	5 875	-4 %

Maaliskuu 2026 Työllisyys- ja kotouttamispalvelut

Työllisyys- ja kotouttamispalvelut	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	107 864	195 000	55 %	130 660	-22 796	-17 %
TOIMINTAKULUT	-505 574	-1 986 106	25 %	-475 469	-30 105	6 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-397 711	-1 791 106	22 %	-344 809	-52 901	15 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-397 711	-1 791 106	22 %	-344 809	-52 901	15 %

Maaliskuu 2026 Teknisten palveluiden hallinto

Teknisten palveluiden hallinto	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	120	300	40 %	0	120	0 %
TOIMINTAKULUT	-33 993	-142 692	24 %	-31 410	-2 583	8 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-33 873	-142 392	24 %	-31 410	-2 463	8 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-33 873	-142 392	24 %	-31 410	-2 463	8 %

Maaliskuu 2026 Yhdyskuntatekniikka

Yhdyskuntatekniikka	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	15 465	280 000	6 %	28 805	-13 340	-46 %
TOIMINTAKULUT	-377 064	-1 642 781	23 %	-354 166	-22 897	6 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-361 599	-1 362 781	27 %	-325 361	-36 238	11 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-361 599	-1 362 781	27 %	-325 361	-36 238	11 %

Maaliskuu 2026 Kiinteistöhoito

Kiinteistöhoito	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	454 541	473 100	96 %	631 091	-176 551	-28 %
TOIMINTAKULUT	-690 696	-1 799 290	38 %	-666 361	-24 335	4 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-236 155	-1 326 190	18 %	-35 269	-200 886	570 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-236 155	-1 326 190	18 %	-35 269	-200 886	570 %

Maaliskuu 2026 Ruoka- ja siivouspalvelut

Ruoka- ja siivouspalvelut	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	5 771	17 000	34 %	6 974	-1 203	-17 %
TOIMINTAKULUT	-337 977	-1 201 863	28 %	-280 750	-57 227	20 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-332 206	-1 184 863	28 %	-273 776	-58 430	21 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-332 206	-1 184 863	28 %	-273 776	-58 430	21 %

3.6. *Sivistyslautakunta*

Toimielimen alla olevat tulosalueet ja vastuuhenkilöt

Tulosalueet	Vastuuhenkilö
Hallinto	sivistysjohtaja
Varhaiskasvatus	varhaiskasvatuspäällikkö
Perusopetus	sivistysjohtaja
Toisen asteen opetus	sivistysjohtaja
Kulttuuri ja vapaa-aika	sivistysjohtaja

Valtuuston asettama määräraha toimielimelle

Maaliskuu 2026 Sivistyslautakunta

Sivistyslautakunta	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	223 424	1 062 315	21 %	190 941	32 483	17 %
TOIMINTAKULUT	-2 502 625	-10 351 542	24 %	-2 431 464	-71 161	3 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-2 279 201	-9 289 227	25 %	-2 240 523	-38 678	2 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-2 279 201	-9 289 227	25 %	-2 240 523	-38 678	2 %

Toisen asteen opetukseen vuodella 2026 varattu määräraha ei todennäköisesti tule riittämään. Ikaalisten lukioon on yhteishaussa hakenut 37 ensisijaista hakijaa. Näin ollen ensimmäisen vuosikurssin opiskelijoista pitää muodostaa lukuvuodeksi 2026-2027 kaksi opetusryhmää. Talousarviossa on varauduttu vain yhteen opetusryhmään.

Toimielimen hyväksymät tulosaluekohtaiset määrärahat ja toiminnalliset tavoitteet

Strateginen painopiste	Tavoite	Toimenpiteet	Mittari
Ikaalilaisten hyvinvointi ja tasapainoinen kuntatalous	Sivistyspalveluiden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen valmistelu, seuraaminen ja ylläpito.	Esihenkilöt seuraavat talouden toteumaa ja suunnittelevat toimintaa yhdessä henkilöstön kanssa.	Osavuosikatsaus ja tilinpäätös
Ikaalilaisten hyvinvointi	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	A. Vahvistetaan tiedolla johtamista, jotta voidaan tunnistaa ja ottaa käyttöön vaikuttavia keinoja hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. B. Laajan hyvinvointisuunnitelman ja -kertomuksen hyväksyntä ja jalkauttaminen	A. Kunnan yhteisker- toimen muutos ja poikkihallinnollisten tiedonkeruiden to- teutuminen B. Hyväksyntä päät- tävissä elimissä. Vuosiraportissa ar- vioidaan suunnitel- man toteutumista C-D. Hyväksyntä päättävissä eli- missä.

		<p>C. Vuoden 2025 hyvinvointiraportin laadinta ja hyväksyminen</p> <p>D. Suunnitelma ikääntyneen väestön tukemiseksi, lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma sekä ehkäisevän päihdetyön suunnitelma päivitetään vuonna 2026.</p> <p>E. Yhdyspintatyö hyvinvointialueen kanssa</p>	E. Vuosittainen kuntaneuvottelu Pirhan kanssa
Ikaalilaisten hyvinvointi	Vaikuttamistoimielimien toiminnan kehittäminen	Asiantuntijakuulemiset suunnittelu- ja valmisteluvaiheissa	Lukumäärä
Ikaalilaisten hyvinvointi	Varhaiskasvatusyksiköiden välisen yhteistyön kehittäminen sekä digiosaamisen vahvistaminen	<p>A. Tiiviimmän yhteistyön tekeminen henkilöstön äkillisissä poissaolotilanteissa.</p> <p>B. Yhteisten pedagogisten aiheiden käsitteleminen ja tiedon jakaminen</p> <p>C. Digihanke jatkuu jalkauttamistoimilla</p>	<p>A. Käyttöasteen tarkastelu ja nostaminen</p> <p>B. Pedagogisten palaverien määrä</p> <p>C. Toteutunut hankeraportointi</p>
Ikaalilaisten hyvinvointi	Pedagogisen tuen vahvistaminen haastavasti käyttäytyville lapsille varhaiskasvatuksessa	Koulutussuunnittelun keskittäminen ja koulutusten vaikuttavuus	Koulutuksiin osallistuneiden määrä ja koulutuspalautteet
Ikaalilaisten hyvinvointi	Lasten ja perheiden lukukulttuurin kehittäminen varhaiskasvatuksessa	A. Lukeva varhaiskasvatus -ohjelman juurruttaminen osaksi toimintaa.	A. Lukutaitotyön karsoittamisen ja kehittämisen arviointityökalu

		B. Kirjaston kanssa tehtävän yhteistyön kehittäminen.	B. Päivitetty yhteistyösuunnitelma ja mahdollinen lukukoordinaattorin palkkaus hankerahoituksella
Ikaalilaisten hyvinvointi	Perheliikunnan ja perheliikuntaneuvonnan kehittäminen varhaiskasvatuksessa	A. Perheiden sitouttaminen liikkumisen edistämiseen henkilöstön ja perheiden välisellä yhteistyöllä. B. Perheliikunnan mahdollisuuksien laajentaminen kylille.	A. Liikkumisen puheeksiotto ja toimenpiteet perheliikunnan edistämiseksi sekä perheliikuntaneuvonnan asiakasmäärät B. Toiminnan toteutuskerrat
Ikaalilaisten hyvinvointi ja tasapainoinen kuntatalous	Lukion taloudellisen toteuman ja laadullisten tavoitteiden aktiivinen seuranta yhdessä SASKYN kanssa	Yhteiset seuranta-palaverit neljännesvuosittain	Talouden toteuma Opiskelijamäärä
Ikaalilaisten hyvinvointi	Oppimisen tuen uudistuksen toteuttaminen esi- ja perusopetuksessa	Tuen päätösten päivittäminen ja ryhmäkohtaisten tukitoimien toteuttaminen.	Mitoitusten toteuttaminen
Ikaalilaisten hyvinvointi	Mobiililaitteita koskevan lainsäädäntöuudistuksen toteuttaminen perusopetuksessa	Uusien järjestys-sääntöjen käyttöönotto.	Wilma-merkintöjen määrä. Oppilaskunnan hallitukselta, vanhempainyhdistykseltä ja henkilökunnalta kerätty palaute. Kouluviihityvyyskysely.
Ikaalilaisten hyvinvointi	Muutosjohtaminen: Tevaniemen ja Luhalahden koulujen yhdistyminen ja yhtenäiskoulun perustamiseen johtava siirtävävaihe	Koulujen oppilaiden ja henkilökunnan yhteistoiminta sekä yhdessä että erikseen esim. teemapäivissä.	Kehityskeskustelut henkilökunnan kanssa. Kouluviihityvyyskyselyt oppilaille.
Ikaalilaisten hyvinvointi	Koulun turvallinen arki	Päivitetyt järjestys-säännöt ja turvallisuussuunnitelma. Turvallisuusasioihin	Väkivaltailmoitusten määrä. Kouluksiin liittyvät

		kouluttaminen ja pe- rehyttäminen.	tulokset kouluter- veys- ja viihtyvyyss- kyselyissä.
Ikaalilaisten hyvin- vointi	Kuntalaisten liikunta- mahdollisuuksien vah- vistaminen, uudistami- nen ja monipuolistami- nen kaikki ikäryhmät huomioiden	Ohjatun liikuntatar- jonnan päivittämi- nen eri ikäryhmien tarpeet ja monipuol- isuus huomioiden	Ohjattujen liikunta- ryhmien lukumäärä ja asiakasmäärät ikäryhmittäin
Ikaalilaisten hyvin- vointi	Liikuntaneuvontapalve- lun (mukaan lukien per- heliikuntaneuvonta sekä perusopetusikäisten lii- kuntaneuvonta) akti- vointi ja käyttöasteen li- sääminen	Palvelun markki- nointi eri kanavissa kohderyhmälle so- velletusti Yhteistyö eri tahojen kanssa (mm. hyvin- vointialue, kolmas sektori ja muut toi- mijat)	Asiakasmäärät pal- velukohtaisesti -Liikuntaneuvonta (alle 65 v./yli 65 v.) -Perheliikuntaneu- vonta -Perusopetusikäis- ten liikuntaneuvonta Ohjautuminen pal- veluihin eri tahoilta
Ikaalilaisten hyvin- vointi	Kirjaston, kulttuurin, kan- salaisopiston ja musiik- kiopiston toimintojen ti- lasuunnittelu	Yläkoululta ja Rahko- lasta vapautuvien ti- lojen käytön suunnit- telu	Tilojen käyttöaste. Vuokratiloista luo- puminen.
Ikaalilaisten hyvin- vointi	Kansalaisopiston kurssi- tarjonnan ja markki- noinnin kehittäminen	Yhteistyö kuntalais- ten ja työllisyyspal- veluiden kanssa	Opiskelijamäärät, toteutuneiden kurs- sien määrä ja opin- toretelukurssien osallistujamäärät
Ikaalilaisten hyvin- vointi	Rahkolan kesän toimin- nan kehittäminen	Yhteistyö kulttuuri- toimijoiden ja Saskyn kanssa	Rahkolan kesän kä- vijämäärä
Ikaalilaisten hyvin- vointi	Nuorisopalveluiden toi- minnan kehittäminen ja monipuolistaminen	A. Nuortenillat nuori- sotila Vienolassa B. Kylänuorteniltojen kehittäminen yh- dessä kyläyhdistys- ten kanssa C. Nuorisopalvelui- den tapahtumat D. Koulunuorisotyön kehittäminen ja	A. Nuorteniltojen luku- ja osallistuja- määrät B. Nuorteniltojen luku- ja osallistuja- määrät, yhteistyön muodot C. Tapahtumien luku- ja osallistuja- määrät

		<p>mahdollinen täysipäiväinen koulunuo- risotyöntekijä hanke- rahoituksella</p> <p>E. Yhteistyö muiden tahojen kanssa nu- risotoiminnan järjes- tämisessä</p>	<p>D. Koulunuo- risotyön resurssi htv</p> <p>E. Yhteisten toimin- tojen järjestämis- ja osallistujamäärät</p>
Ikaalilaisten hyvin- vointi	Nuorten osallisuuden vahvistaminen	<p>A. Uuden nuorisoval- tuuston valitseminen syksyllä 2026 kau- delle 2026-2028</p> <p>B. Nuorten toiveiden ja tarpeiden selvittä- minen nuorisopalve- luiden toiminnasta</p>	<p>A. Nuorisovaltuutet- tujen lukumäärä</p> <p>B. Kyselyyn/kyselyi- hin vastanneiden lukumäärä, saatu palaute</p>

Maaliskuu 2026 Sivistystoimen hallinto

Sivistystoimen hallinto	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	0	0	0 %	0	0	0 %
TOIMINTAKULUT	-29 002	-150 097	19 %	-27 475	-1 527	6 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-29 002	-150 097	19 %	-27 475	-1 527	6 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-29 002	-150 097	19 %	-27 475	-1 527	6 %

Maaliskuu 2026 Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatus	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	81 964	264 970	31 %	61 189	20 775	34 %
TOIMINTAKULUT	-695 580	-2 814 923	25 %	-609 948	-85 632	14 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-613 616	-2 549 953	24 %	-548 760	-64 856	12 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-613 616	-2 549 953	24 %	-548 760	-64 856	12 %

Maaliskuu 2026 Perusopetus

Perusopetus	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	116 916	615 237	19 %	78 851	38 065	48 %
TOIMINTAKULUT	-1 441 188	-5 924 160	24 %	-1 460 069	18 881	-1 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 324 272	-5 308 923	25 %	-1 381 218	56 946	-4 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-1 324 272	-5 308 923	25 %	-1 381 218	56 946	-4 %

Maaliskuu 2026 Toisen asteen koulutus

Toisen asteen koulutus	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	0	54 108	0 %	12 361	-12 361	-100 %
TOIMINTAKULUT	-104 028	-405 108	26 %	-103 210	-818	1 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-104 028	-351 000	30 %	-90 849	-13 179	15 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-104 028	-351 000	30 %	-90 849	-13 179	15 %

Maaliskuu 2026 Kulttuuri- ja vapaa-ajanpalvelut

Kulttuuri- ja vapaa-ajanpalvelut	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	24 544	128 000	19 %	38 540	-13 995	-36 %
TOIMINTAKULUT	-232 827	-1 057 254	22 %	-230 761	-2 066	1 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-208 283	-929 254	22 %	-192 221	-16 062	8 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-208 283	-929 254	22 %	-192 221	-16 062	8 %

3.7. Elinympäristölautakunta

Toimielimen alla olevat tulosalueet ja vastuuhenkilöt

Tulosalue	Vastuuhenkilö
Ympäristöpalvelut	Tekninen johtaja

Valtuuston asettamat strategiset kehittämiskohteet

- Mahdollistetaan elinkeinoelämän ja asumisen kehitystä aktiivisella kaa-voituksella

- Kehitetään palveluita digitalisoinnin avulla (muun muassa palveluiden ja arkistoinnin sähköistäminen)

Valtuuston asettama määräraha

Maaliskuu 2026 Elinympäristölautakunta

Elinympäristölautakunta	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	47 121	104 000	45 %	13 753	33 369	243 %
TOIMINTAKULUT	-159 679	-602 014	27 %	-149 037	-10 642	7 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-112 558	-498 014	23 %	-135 285	22 727	-17 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-112 558	-498 014	23 %	-135 285	22 727	-17 %

Ympäristöpalvelut tulosalueen toimintatuottoihin sisältyy noin 40t euroa takaisin maksettavia lupamaksuja tuulivoimaloihin liittyen.

Toimintakuluihin sisältyy ICT-lisenssimaksuja, jotka maksetaan vain kerran vuodessa.

Toiminnalliset tavoitteet/kehittämiskohteet sekä tulosaluekohtaiset määrärahat ja toteuma

Strateginen painopiste	Tavoite	Toimenpiteet	Mittari
Aktiivinen elinkeinopolitiikka	Patrakka-Sikuri OYK	Selvityksien laadinta	Hyväksyntä 2027
Kehittyvä-asunto- ja tonttitarjonta	ROYK osa 4	Selvityksien laadinta	Hyväksyntä 2028
Aktiivinen elinkeinopolitiikka	Kaupallinen selvitys	Selvityksien laadinta	Valmistumisen kevät 2026
Kehittyvä-asunto- ja tonttitarjonta	Rakennusjärjestyksen muuttaminen	Uusi rakennusjärjestys hyväksytään	Hyväksyntä syksy 2026

Maaliskuu 2026 Elinympäristölautakunta

Elinympäristölautakunta	Toteuma 01-03/2026	Talousarvio 2026	Toteuma-%	Toteuma 01-03/2025	Muutos 2026-2025	Muutos%
TOIMINTATUOTOT	47 121	104 000	45 %	13 753	33 369	243 %
TOIMINTAKULUT	-159 679	-602 014	27 %	-149 037	-10 642	7 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-112 558	-498 014	23 %	-135 285	22 727	-17 %
KAIKKI YHTEENSÄ	-112 558	-498 014	23 %	-135 285	22 727	-17 %



Ikaalisten kaupunki

Kolmen airon katu 3
PL 33, 39501 IKAALINEN

(03) 450 11
faksi (03) 4501 206

Sähköposti: **kanslia@ikaalinen.fi**