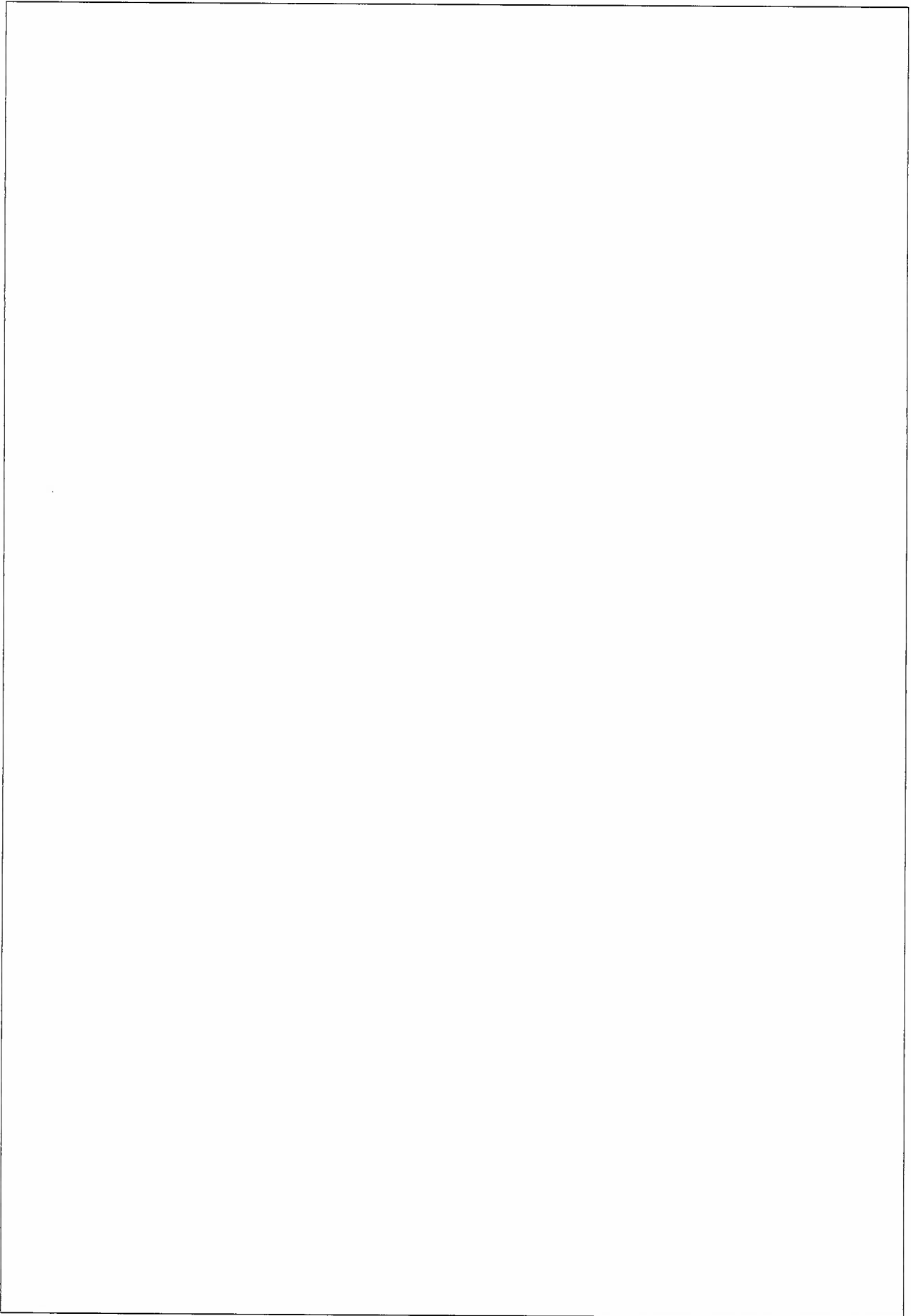




Ikaalisten kaupunki

**TOIMINTAKERTOMUS
JA
TILINPÄÄTÖS 2025**

Khall 30.3.2026
Kvalt 25.5.2026



Sisällysluettelo

1. Toimintakertomus	4
1.1. Kaupunginjohtajan katsaus.....	4
1.2. Kaupungin organisaatio ja hallinto.....	6
1.3. Yleiskatsaus kaupunkistrategian toteutumiseen.....	10
1.4. Yleinen taloudellinen kehitys	13
1.5. Oman alueen taloudellinen kehitys	16
1.6. Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa	21
1.7. Kaupungin henkilöstö.....	23
1.8. Ympäristötekijät.....	23
1.9. Muut ei-taloudelliset asiat	24
1.10. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	24
1.11. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista.....	25
1.12. Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä.....	27
1.13. Kaupungin kokonaistalous	28
1.13.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	28
1.13.2. Toiminnan rahoitus.....	30
1.13.3. Rahoitusasema ja sen muutokset.....	33
1.13.4. Kokonaistulot ja -menot.....	37
1.14. Kuntakonsernin toiminta ja talous	38
1.14.1. Konsernin rakenne.....	38
1.14.2. Konsernin toiminnan ohjaus	40
1.14.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat.....	40
1.14.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä.....	41
1.14.5. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut.....	42
1.15. Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	48
2. Talousarvion toteutuminen.....	50
2.2. Käyttötalouden toteutuminen	57
2.2.1. Keskusvaalilautakunta.....	58
2.2.2. Tarkastuslautakunta	59
2.2.3. Kaupunginhallitus	60
2.2.4. Sivistyslautakunta.....	74
2.2.5. Elinympäristölautakunta.....	86
2.3. Tuloslaskelmaosan toteutuminen	89
2.4. Investointiosan toteutuminen.....	92
2.5. Rahoitusosan toteuma.....	96
3. Tilinpäätöslaskelmat.....	98

4. Tilinpäätöksen liitetiedot.....	108
4.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	108
4.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	110
4.3. Tasetta koskevat liitetiedot.....	114
4.4. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot.....	123
4.5. Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot.....	127
5. Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä.....	130
6. Luettelot ja selvitykset.....	132

Toimintakertomus

11

1. Toimintakertomus

1.1. Kaupunginjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli Ikaalisille uudistumisen aikaa. Kesäkuussa uusi kaupunginvaltuusto aloitti toimintansa.

Vuoden 2025 aikana syntyi uusi kuntastrategia laajassa yhteistyössä, jossa kuntalaiset, henkilöstö, yrittäjät ja vapaa-ajanasukkaat olivat aidosti mukana eri vaiheissa. Työpajojen, kyselyjen ja keskustelujen kautta muodostui strategia, joka on mahdollisimman konkreettinen ja Ikaalisten näköinen. Sen tavoitteet on muotoiltu tukemaan arjen työtä niin, että jalkauttaminen voidaan aloittaa selkeästi vuoden 2026 aikana. Strategian kehittämisen kärjiksi nostettiin yrittäjät ja kylät, jotka muodostavat kaupungin elinvoiman keskeisen perustan: yrittäjät tuovat alueelle kasvua ja rohkeutta, kun taas kylät tuovat siihen yhteisöllisyyttä ja identiteettiä.

Vuosi 2025 toi mukanaan myös valtakunnallisesti merkittävän muutoksen, kun työllisyys- ja kotouttamispalveluiden järjestämisvastuu siirrettiin kunnille vuoden alussa. Uusi Läntisen Pirkanmaan työllisyysalue aloitti toimintansa Sastamalan toimiessa vastuukuntana Hämeenkyrön, Ikaalisten, Parkanon, Kihniön ja Punkalaitumen muodostamalla alueella. Siirtymä vahvisti paikallista päätösvaltaa ja toi palvelut lähemmäs asukkaita. Tällä vahvistetaan alueen elinvoimaa eri sektoreilla ja hyödynnetään ja sitoutetaan koko paikalliseen ekosysteemiin.

Koko kaupunkiorganisaatiota kehitettiin vuoden aikana tukemaan selkeämpää ja yhtenäisempää toimintaa. Markkinointi- ja matkailupalvelut siirrettiin kehittämissyhtiöltä kaupungin omaksi toiminnaksi. Muutosten taustalla on halu varmistaa, että elinvoimatyö toimii tehokkaammin ja lähempänä yritysten arkea.

Talouden näkökulmasta vuosi 2025 oli määrätietoisen vahvistamisen aikaa. Tasapainoinen talous on kaupungin elinvoiman perusta ja ilman sitä strategian tavoitteet eivät voi toteutua. Vuoden aikana jatkettiin järjestelmällisesti vuonna 2024 hyväksytyt tasapainottamisohjelman toimeenpanoa, mikä yhtenäisti talousohjausta ja tuki menokehityksen hallintaa. Päätöksenteko perustui aiempaa vahvemmin kokonaisvaltaiseen taloudelliseen arvioon, mikä lisäsi talouden ennakoitavuutta ja vakautta. Kaupungin tilikauden tulos 630 000 euroa, on yli 100 000 euroa budjetoitua parempi.

Viime vuoden aikana valmisteltiin myös koko kaupungin kiinteistöjä koskeva laaja suunnitelma, joka antaa realistisen näkymän rakennusten kunnosta, tulevista peruskorjauksista ja niitä koskevista kustannuksista. Tämä parantaa talouden läpinäkyvyyttä ja tukee pitkäjänteistä investointien suunnittelua.

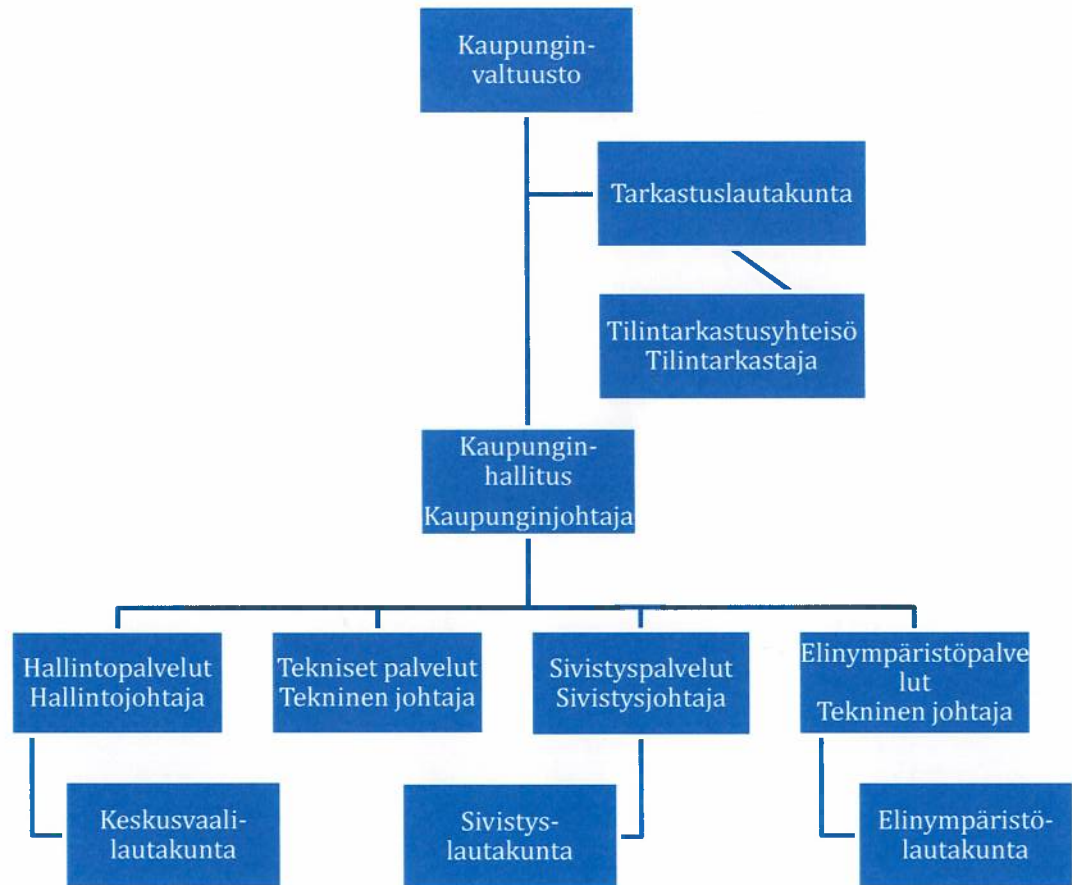
Vuoden 2025 merkittävin investointi oli Valkean ruusun koulun laajennusosan rakentamisen aloitus. Rakentaminen etenee suunnitellussa aikataulussa ja uusi koulurakennus valmistuu kuluvan vuoden lopussa.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2025 loi vahvan ja selkeän perustan tuleville vuosille. Kaupungin toimintaa uudistettiin, taloutta vahvistettiin ja strateginen suunta tehtiin yhdessä kuntalaisten kanssa. Ikaalinen jatkaa tästä eteenpäin määrätietoisesti, avoimesti ja yhteistyöhön nojaten.

Lopuksi haluan kiittää henkilökuntaa, luottamushenkilöitä, kuntalaisia sekä sidosryhmien edustajia. Olen vaikuttunut siitä, miten monia vaikeitakin asioita on pystytty yhdessä viemään eteenpäin ratkaisukeskeisesti, keskustellen ja sitä kautta yhdessä kompromissi löytäen. Katson luottavaisin mielin tulevaan, kehitetään jatkossakin Ikaalisten kaupunkia yhdessä.

Eeva Viitanen
Kaupunginjohtaja

1.2. Kaupungin organisaatio ja hallinto



Valtuuston (27 jäsentä) poliittiset jäsenet

Suomen Keskusta	7
Perussuomalaiset	6
Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue	5
Kansallinen Kokoomus	4
Vetovoimainen Ikaalinen -yhteislista	3
Suomen Kristillisdemokraatit	1
Vihreä liitto	1

Kaupunginhallituksen jäsenmäärä oli 9.

Kaupungin tiitarkastusyhteisö on KPMG OY Ab, JHTT-yhteisö. Tilintarkastajana kertomusvuonna toimi KHT, JHT Päivi Rintala.

TOIMIELIMET 1.1.2025 - 31.12.2025 KOKOUSMÄÄRÄT V. 2025

KAUPUNGINVALTUUSTO / KOKOUKSIA 10	
1.1.2025-31.5.2025, kokouksia 5	1.6.2025-31.12.2025, kokouksia 5
Ojakoski Arto pj.	Ojakoski Arto pj.
Veramo Suvi I varapj.	Tienari Tapio I varapj.
Isohanu Mika II varapj.	Kalli Ilmo II varapj.
Leppänen Reijo III varapj.	Tuomisto Timo III varapj.
Alarotu Jaakko	Alarotu Jaakko
Hallia Timo	Berg Pirjo
Heiska Ari	Gestrin Pekka
Hiiri Johanna	Hallia Timo
Hirvijoki Mika	Hannula Jani
Jokinen Petri	Hautamäki Juha-Pekka
Kalli Ilmo	Hirvijoki Mika
Kauppila Valter	Juvela Pia
Kivikartano Riitta	Kartaslampi Ville
Kyrönviita Mika	Keskiruusi Paavo
Laakso Pia	Kyrönviita Mika
Luukkala Jarkko	Laakso Pia
Mattila Hanna	Leppänen Reijo
Mäkelä Kalle	Luukkala Jarkko
Nisukangas Mikko	Löytty Karoliina
Rintamäki Mika	Mattila Hanna
Salo Kari	Nisukangas Mikko
Salokannel Tiina	Paananen Kirsi
Tapiainen Esko	Salokannel Tiina
Tienari Tapio	Tapiainen Esko
Tuomisto Timo	Vilppo Hanna
Valavuo Tatu	Vuorela Sonja
Äijö Matti	Äijö Matti

KAUPUNGINHALLITUS / KOKOUKSIA 15	
1.1.2025-31.5.2025, kokouksia 8	1.6.2025-31.12.2025 kokouksia 7
Äijö Matti pj.	Äijö Matti pj.
Hiiri Johanna I varapj.	Kyrönviita Mika I varapj.
Heiska Ari II varapj.	Hallia Timo II varapj.

Kalli Ilmo Kivikartano Riitta Laakso Pia Mattila Hanna Mäkelä Kalle Tuomisto Timo	Hannula Jani Laakso Pia Luukkala Jarkko Mattila Hanna Paananen Kirsi Vuorela Sonja
--	---

TARKASTUSLAUTAKUNTA / KOKOUKSIDA 7

1.1.2025–31.5.2025, kokouksia 4 Hirvijoki Mika pj. Veramo Suvi varapj. Kari Kimmo Katajamäki Eija Kauppila Eero Kurittu Minna Rajasalo Elisa Tuomisto Tuomas	1.6.2025–31.12.2025, kokouksia 3 Kartaslammi Ville pj. Alarotu Jaakko varapj. Inkeroinen Laura Järvinen Jarno Kotaoja Kristiina Lammi Lassi Lehto Seija Paajanen Sasa Tuomisto Tuomas
--	--

KESKUSVAALILAUTAKUNTA / KOKOUKSIDA 8

1.1.2025–31.5.2025, kokouksia 8 Leppänen Urpo pj. Kuivala Kari varapj. 21.1.2025 Myntti Juha 22.1.2025 Mansoniemi Juha–Pekka Oksa Anna–Liisa Saraketo Hanna	1.6.2025–31.12.2025, kokouksia 0 Vuorenmaa Juho pj. Ekman Toni varapj. Hakala Pekka Kukkula Tarja Salokannel Tiina
--	---

SIVISTYSLAUTAKUNTA / KOKOUKSIDA 11

1.1.2025–31.5.2025, kokouksia 5 Tapiainen Esko pj. Salo Kari varapj. Asell Arja Hanhikangas Mirja Löytty Karoliina Tuomola Juhana Valavuo Tatu Laakso Pia kh:n edustaja	1.6.2025–31.12.2025, kokouksia 6 Tapiainen Esko pj. Vilppo Hanna varapj. Berg Pirjo Hautamäki Juha–Pekka Juvela Pia Keskiruusi Paavo Salokannel Tiina Tuomola Juhana Viilo Jaana Vuorela Sonja kh:n edustaja
---	--

ELINympäristöLAUTAKUNTA / KOKOUKSIA 5

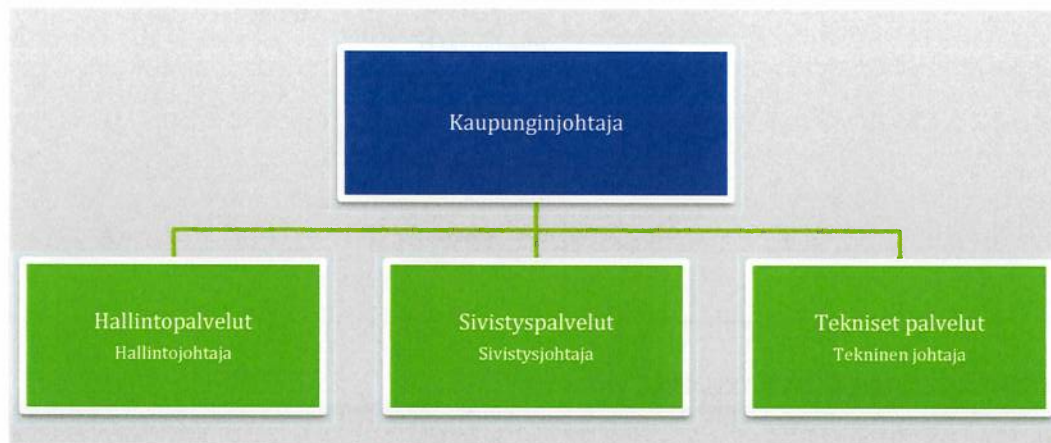
	1.6.-31.12.2025, kokouksia 5
	Leppänen Reijo pj.
	Hirvijoki Mika varapj.
	Järvinen Erja
	Kärkkäinen Ville
	Paananen Kirsi
	Salo Aimo
	Rouvali Petri
	Veijalainen Marja-Liisa
	Viilo Jaana
	Mattila Hanna kh:n edustaja

31.5.2025 PÄÄTTYNEET LAUTAKUNNAT

TEKNINEN LAUTAKUNTA / KOKOUKSIA 5	YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA / KOKOUKSIA 4
1.1.2025-31.5.2025, kokouksia 5	1.1.2025-31.5.2025, kokouksia 4
Kyrönviita Mika pj.	Jokinen Petri pj.
Rintamäki Mika varapj.	Hakala Juha-Pekka varapj.
Alarotu Jaakko	Berg Pirjo
Kärkkäinen Ville	Heinola-Lehtokorpi Liisa
Martikainen Terttu	Kauppila Valtteri
Teelmäki Mari	Kivikartano Riitta
Viilo Jaana	Luokkala Jarkko
Heiska Ari kh:n edustaja	Mattila Hanna kh:n edustaja

Viranhaltijaorganisaatio

Toimialat / toimialajohtajat



Tilivelvolliset

Tilivelvollisia ovat kaupunginhallituksen ja lautakuntien sekä jaostojen lisäksi tulosalueista vastaavat viranhaltijat. Tilivelvollisuus ulottuu myös em. viranhaltijoiden sijaisina toimiviin henkilöihin.

1.3. Yleiskatsaus kaupunkistrategian toteutumiseen

Ikaalisten uusi kaupunginstrategia otettiin käyttöön vuoden 2022 alussa. Vuoden 2024 talousarvio on tämän strategian mukaisesti laadittu talousarvio.

Strategian mukaiset painopisteet, visio, missio ja arvot ovat:

PAINOPISTEET
MISSIO
ARVOT

- 1) Ikaalilaisten hyvinvointi
- 2) Tasapainoinen kuntatalous
- 3) Aktiivinen elinkeinopolitiikka
- 4) Kehittyvä asunto- ja tonttitarjonta

Kuntastrategia 2021-2025 Visio vuodelle 2030

Alueellista elinvoimaa edistävä, hyvinvoiva ja ketterästi kehittyvä kaupunki lähellä luontoa ja ihmistä.

Asukkaiden ja ympäristön hyvinvoinnista huolehtiminen ja elinvoimaisen toimintaympäristön luominen.

Hyvinvointi, joka koostuu asukaslähtöisyydestä, yritysmyönteisyydestä, avoimuudesta ja yhteistyökykyisyydestä.

Painopisteiden kuvaukset:

- **Ikaalilaisten hyvinvointi** perustuu kaupungin arvoihin, olemassaolon tarkoitukseen (missio) ja vuodelle 2025 asetettuun tavoitetilään (visio)

Ikaalisten kaupunki edistää asukkaidensa hyvinvointia poikkihallinnollisesti, osana kaikkea kunnan toimintaa. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (hyte) on kunnan lakisääteinen tehtävä, ja sitä toteutetaan yhteistyössä kunnan eri toimialojen, Pirkanmaan hyvinvointialueen sekä lukuisten järjestöjen ja muiden kumppaneiden kanssa. Tavoitteena on vahvistaa kuntalaisten osallisuutta, kaventaa terveyseroja, tukea mielen hyvinvointia, edistää terveellisiä elintapoja ja kulttuurihyvinvointia sekä varmistaa turvallinen arki kaikille ikäryhmille.

Sivistyspalvelut ovat keskeinen ennaltaehkäisevien palveluiden tuottaja. Kuntalaisia ohjataan terveisiin elämäntapoihin, ja liikunta-, kulttuuri- ja harrastusmahdollisuudet ovat laajasti tarjolla. Liikunnallisen elämäntavan hankkeilla ja toimenpiteillä tuetaan kuntalaisten hyvinvointia ja arjen aktiivisuutta. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa panostetaan lasten ja nuorten hyvinvointiin.

Tekniset palvelut edistää hyvinvointia varmistamalla turvallisen ja toimivan elinympäristön. Rakennettu ympäristö, liikuntapaikat, koulukiinteistöt, ulkoilualueet ja kunnallistekniikka luovat edellytykset terveelliselle arjelle, liikkumiselle ja yhteisöllisyydelle. Turvalliset ja viihtyisät tilat tukevat myös sivistyspalveluiden hyvinvointityötä.

Vuonna 2025 valmisteltiin hyvinvointityöryhmässä laajaa hyvinvointikertomusta ja -suunnitelmaa. Työhön osallistettiin laajasti kunnan eri toimijoita.

M

- **Tasapainoinen kuntatalous** on kaupungin elinvoiman perusta, jota ilman olemassaolon tarkoitus (missio) sekä vuodelle 2025 asetettu tavoitetilä (visio) vaarantuvat

Tasapainoisen talouden kokonaisuutta toteuttaa talousohjauksen vahvistaminen koko kaupunkiorganisaatiossa. Vuoden 2025 aikana vastuullista talouden suunnittelua ja seurantaä vietin eteenpäin toimeenpanemalla järjestelmällisesti vuonna 2024 päätettyä talouden tasapainottamisohjelmaa. Ohjelman toimenpiteet tukivat talouden hallittua sopeuttamista, menokehityksen hillintää ja resursien kohdentamista strategisesti tärkeisiin palveluihin. Näiden toimien myötä talouden ohjaus on aiempaa yhtenäisempää, ja päätöksenteko perustuu entistä vahvemmin kokonaisvaltaiseen taloudelliseen arviointiin.

Lisäksi talouden tasapainoa edistettiin valmistelemalla koko kaupunkiorganisaatioiden kiinteistöille kokonaisvaltainen suunnitelma, jossa arvioidaan kiinteistöjen kuntoa, tulevat korjaustarpeet ja niistä aiheutuvat kustannukset sekä jatkokäyttö. Suunnitelma antaa selkeän näkymän tulevien vuosien taloudellisiin velvoitteisiin ja mahdollistaa menojen hallinnan ennakoivasti. Toimenpiteen ansiosta talouden suunnittelu on aiempaa läpinäkyvämpää ja perustuu realistiseen arviointiin kiinteistöjen elinkaarikustannuksista.

- **Aktiivinen elinkeinopolitiikka**

Aktiivinen elinkeinopolitiikka Ikaalisissa rakentuu kokonaisuudeksi, jossa kaupungin, kehitysyhtiön ja yrittäjäkentän yhteistyö muodostaa selkeän ja pitkäjänteisen rakenteen elinvoiman vahvistamiselle. Toimintamalli ei keskity vain yksittäisiin palveluihin, vaan se pyrkii luomaan jatkuvan, ennakoivan ja yrityslähtöisen toimintakulttuurin, joka tukee sekä nykyisiä yrityksiä että uusia toimijoita. Kokonaisuutta ohjaa ajatus siitä, että elinvoima syntyy monen toimijan yhteispeleistä. Kehitysyhtiön ja kaupungin muodostama elinkeinotiimi toimii yritysten ensi-kontaktina, mutta samalla se kokoaa yhteen laajemman paikallisen ekosysteemin – yrittäjäjärjestöt, koulutustoimijat, maatalouden edustajat ja muut alueelliset

kumppanit. Tämä mahdollistaa sen, että yritysten tarpeisiin voidaan vastata nopeasti ja oikealla asiantuntemuksella, ja että palvelut kehittyvät aidosti kysynnän mukaan.

Elinkeinopolitiikan painopiste on myös luottamuksen rakentamisessa ja vuorovaikutuksen vahvistamisessa. Säännölliset yrityskäynnit, tilaisuudet ja sijoittumiskontaktointit luovat jatkuvaa dialogia, jonka avulla kaupunki pysyy ajan tasalla yritysten tilanteesta ja voi reagoida muutoksiin ketterästi. Samalla tämä lisää yritysten kokemaa arvostusta ja vahvistaa sitoutumista alueeseen.

- **Kehittyvä asunto- ja tonttitarjonta** tarjoaa mahdollisuuden kaupungin asukasmäärän kasvattamiseen sekä veto- ja pitovoiman ylläpitämiseen

Tontti- ja asumismarkkinointia kehitettiin vuoden aikana osana kaupungin veto-voimatyötä. Tonttitarjontaa tuotiin esiin aktiivisesti kaupungin verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa, ja markkinointia vahvistettiin tuottamalla videomateriaalia loppuvuoden tonttikampanjaan, jossa suuri osa kaupungin tonteista oli tarjolla 50 % alennuksella. Kampanjalla pyrittiin lisäämään tonttikauppaa sekä herättämään kiinnostusta Ikaalisiin muuttamista kohtaan.

Verkkosivuille toteutettiin myös Ikaalisista kiinnostuneille ja paikkakunnalle muuttamista harkitseville suunnattu alisivu, jolle on koottu keskeistä tietoa asumisesta, rakentamisesta, tonteista sekä tarjolla olevista asuinnoista (myytävistä ja vuokrattavista) ja vapaa-ajan asunnon muuttamisesta vakituiseksi.

Vuosi 2025 oli rakentamisen alalla edellisten vuoden tapaan haasteellinen ja tämä näkyi myös Ikaalisissa. Jalmari Jyllin säätön rakennuttama senioritalo valmistui kesäkuussa.

Sarkinranta II, korttelit 78 ja 79, asemakaavan muutos, hyväksytty 18.08.2025. Asemakaavalla mahdollistetaan Sarkki-Kyrösjärvi asuinalueen kehittäminen luomalla alueelle mahdollisuus rakentaa myös rivitaloja.

1.4. Yleinen taloudellinen kehitys

Maailmantalous liikkui vuonna 2025 epävarmassa ympäristössä. Kansainvälinen valuuttarahasto (IMF) arvioi globaalin kasvun pysyvän vaimeana, vaikka ennusteita tarkistettiin hieman ylöspäin. IMF:n mukaan maailmantalouden kasvu oli noin 3,0 prosenttia vuonna 2025,

mutta näkymät pysyivät epävarmoina geopoliittisten jännitteiden, kauppapoliittisten muutosten ja rahoitusmarkkinoiden ailahtelevuuden vuoksi.

Globaali inflaatio hidastui, mutta pysyi edelleen koholla erityisesti kehittyneissä talouksissa. Kauppapolitiikan kiristyminen ja toimitusketjujen häiriöt lisäsivät epävarmuutta, mikä heijastui myös euroalueen ja Suomen vientinäköymiin. Energiamarkkinoiden vaihtelu ja vihreän siirtymän investointitarpeet vaikuttivat sekä kustannustasoon että investointien rakenteeseen.

Suomen talouteen kansainvälisen tilanteen vaikutukset näkyivät erityisesti seuraavilla tavoilla:

- **Vientikysynnän heikkous** hidasti teollisuuden kasvua ja investointeja.
- **Korkea korkotaso** hillitsi rakentamista ja yritysten investointihalukkuutta.
- **Geopoliittinen epävarmuus** lisäsi markkinoiden vaihtelua ja vaikutti energian hintaan.
- **Inflaation hidastuminen globaalisti** tuki ostovoiman palautumista myös Suomessa.

Suomen talous eteni vuonna 2025 heikon suhdannetilanteen keskellä, ja talouden toipuminen viivästyi odotuksista. Bruttokansantuotteen kasvu jäi 0,2 prosenttiin, mikä heijastaa erityisesti kotimaisen kysynnän heikkoutta ja kuluttajien varovaisuutta. Ostovoiman paraneminen loi kuitenkin pohjaa kulutuksen elpymiselle, ja sen odotettiin vahvistuvan vuoden loppua kohti.

Investointien näkymät olivat kaksijakoiset: rakentaminen pysyi matalalla tasolla, mutta energiasiiirtymä, vihreän siirtymän hankkeet ja puolustussektorin investoinnit tukivat kokonaisyksyntää. Työmarkkinoilla tilanne oli haastava, ja työttömyysaste nousi 9,6 prosenttiin, mutta ennusteet viittasivat työllisyyden paranemiseen talouden vahvistuessa tulevana vuosina.

Julkisen talouden tila oli edelleen alijäämäinen, mutta sopeutustoimien myötä alijäämän arvioitiin supistuvan 3,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen. Tämä kuvastaa julkisen talouden vakauttamistoimien asteittaista vaikutusta.

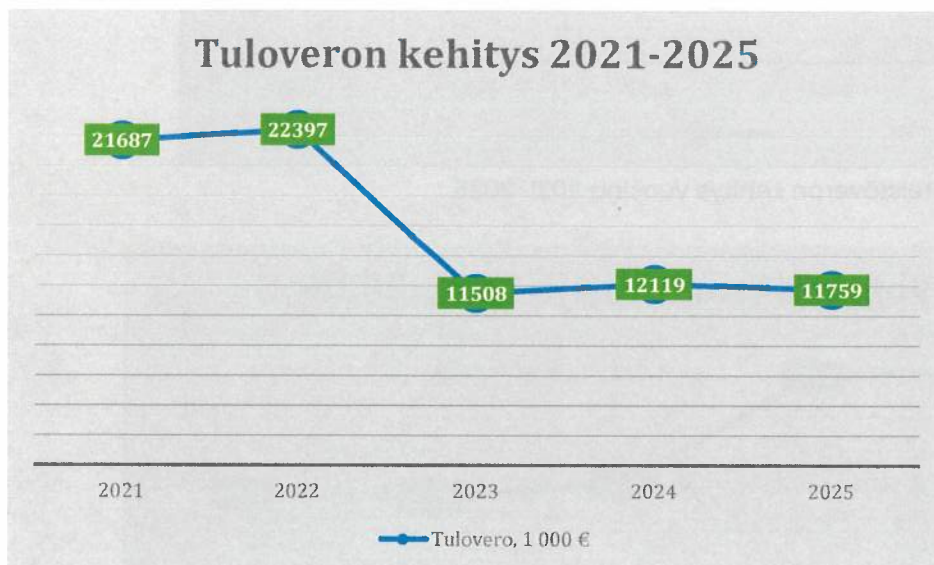
Talouden ennakoitaan vahvistuvan vuosina 2026–2028, kun kulutuksen kasvu kiihtyy ostovoiman paranemisen ja korkotason laskun myötä. BKT:n kasvun arvioidaan nousevan 1,1 prosenttiin vuonna 2026 ja edelleen 1,7 prosenttiin vuonna 2027. Investointien odotetaan lisääntyvän rakentamisen toipuessa ja energiasiiirtymän hankkeiden edetessä.

Työllisyystilanteen ennakoitaan kohenevan vähitellen, ja työttömyysasteen arvioidaan laskevan 8,5 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä. Julkisen talouden näkymät pysyvät kuitenkin haastavina, ja talouden tasapainottaminen edellyttää jatkossakin rakenteellisia toimia sekä menokurin ylläpitämistä.

Keskeiset vaikutukset kuntatalouteen

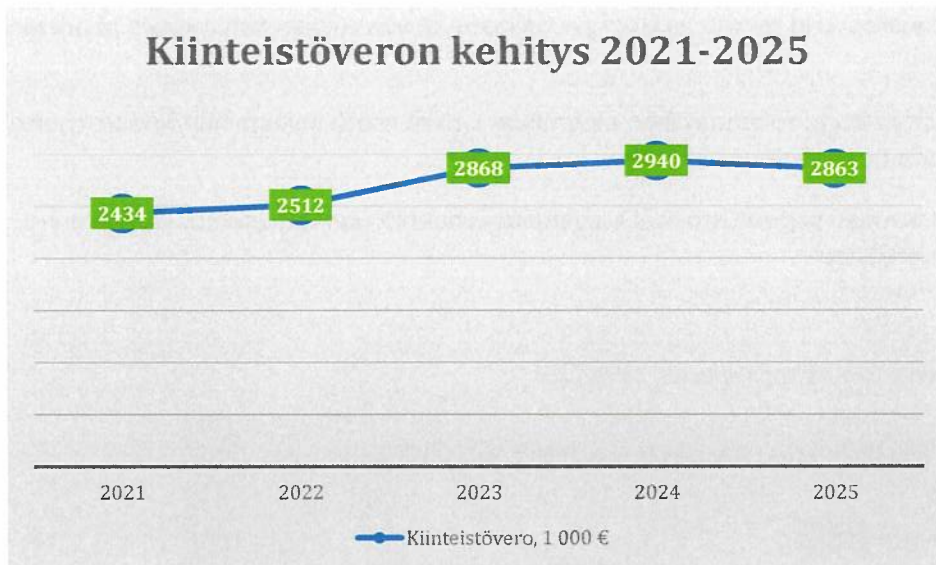
- Hidas talouskasvu ja korkea työttömyys heijastuvat verotulojen kehitykseen ja palvelutarpeisiin.
- Energiasiirtymän ja rakentamisen elpyminen voivat lisätä investointipaineita, mutta myös luoda uusia mahdollisuuksia.
- Julkisen talouden sopeustoimet korostavat kuntien oman talousohjauksen ja ennakkoinnin merkitystä.

Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, Talvi 2025.

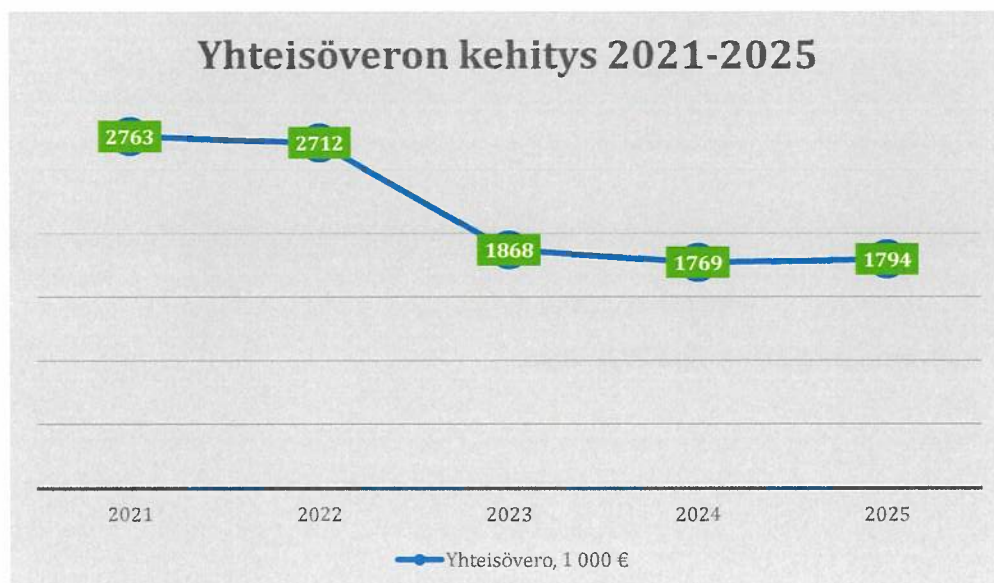


Taulukko 1: Tuloveron kehitys vuosina 2021–2025.

M



Taulukko 2: Kiinteistöveron kehitys vuosina 2021-2025.



Taulukko 3: Yhteisöveron kehitys vuosina 2021-2025.

1.5. Oman alueen taloudellinen kehitys

Väestönkehitys

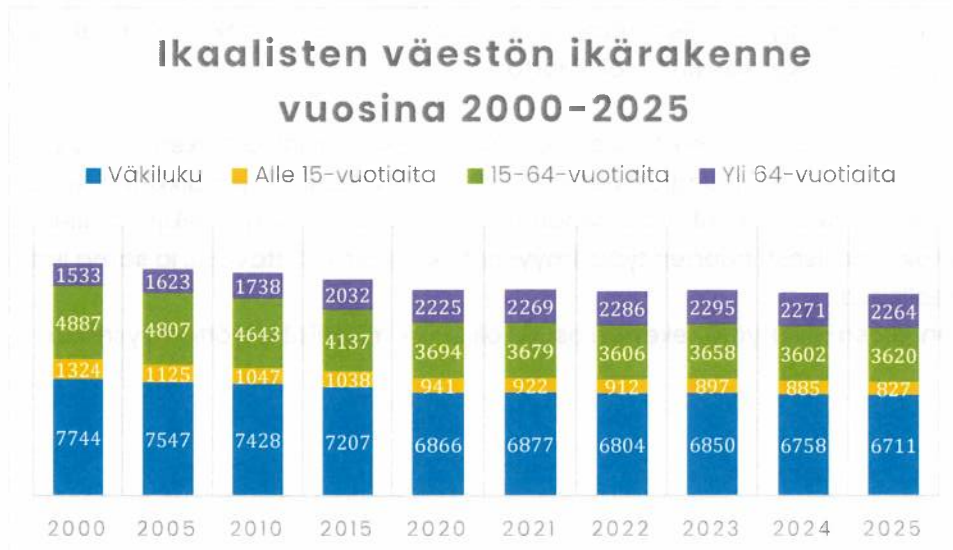
Ikaalisten asukasmäärä 31.12.2025 oli 6 711 (Tilastokeskuksen ennakkoväkiluku), kun se vuotta aiemmin oli 6 766. Ikaalisten väkiluku väheni tämän tiedon mukaan 55 henkilöllä.

Väkiluvun väheneminen selittyy sillä, että kuolleisuus on syntyvyyttä korkeampi. Kuntien välinen nettomuutto vuonna 2025 oli +35.

	2010	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Väkiluku	7428	6864	6876	6806	6850	6766	6711
Syntyneet	75	31	48	27	28	33	27
Kuolleet	99	80	91	120	112	111	120
Kuntien välinen tulomuutto	431	334	417	339	317	347	387
Kuntien välinen lähtömuutto	416	376	375	332	317	367	352
Kuntien välinen nettomuutto	15	-44	42	7	0	-20	35

Taulukko 4: Väestömuutokset ajanjaksolla 2010–2025.

Ikärakenne



Taulukko 5: Väestön ikärakenne vuosina 2000–2025. *) Vuoden 2025 tiedot ennakkotietoja.

Vuoden 2025 ikärakennetta koskevat luvut ovat Tilastokeskuksen vuosineljänneksittäin julkaisemia ennakkotietoja. Väestörakenne ja huoltosuhde pysyvät vuoden 2024 tasolla.

Työttömyysasteen ja työttömien määrän kehitys

Työllisyyskehityksellä on kunnille merkittävä taloudellinen ja toiminnallinen vaikutus. Korkea työllisyysaste vahvistaa kunnan veropohjaa, sillä suurempi määrä työssäkäyviä lisää ansioverotuloja ja parantaa kunnan taloudellisia edellytyksiä järjestää lakisääteisiä palveluja sekä toteuttaa investointeja. Korkea työttömyysaste lisää kunnan maksuosuutta työttömyysetuuksista ja kustannuksia on vaikea ennakoida. Korkea työttömyysaste myös vähentää verotuloja, kasvattaa tiettyjen palvelujen tarvetta ja hidastaa elinvoiman ja hyvinvoinnin kasvua.

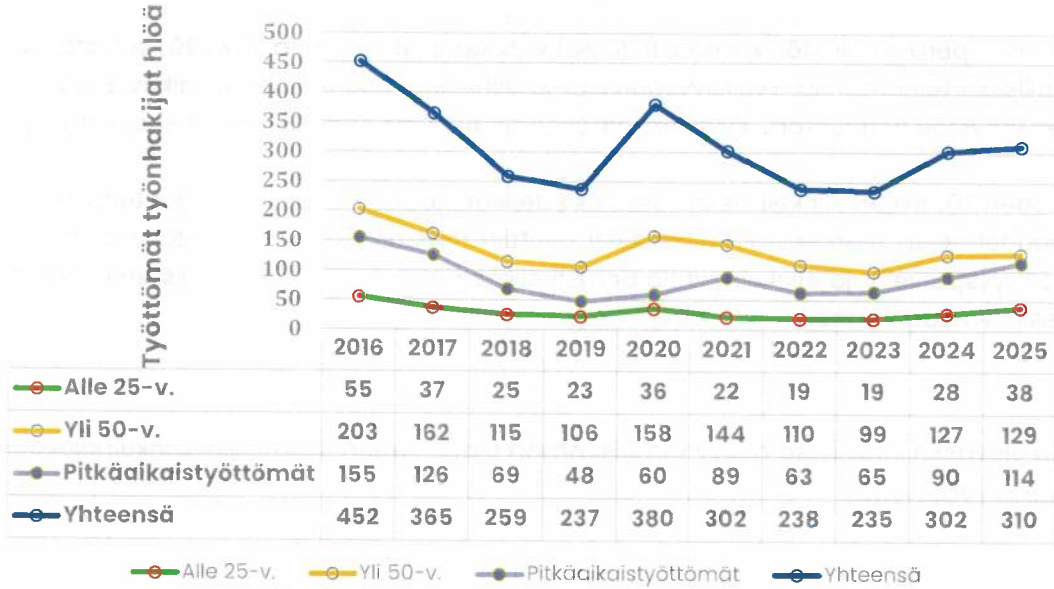
Vuoden 2025 alussa voimaan tullut TE-uudistus siirsi työvoimapalveluiden järjestämistä vastuun valtiolta kunnille. Uudistuksen mukaisesti kunnat vastaavat työvoimapalveluiden tuottamisesta ja rahoituksesta sekä palveluiden vaikuttavuudesta. Järjestämistäsiirtoon siirtyminen on vahvistanut kuntien roolia paikallisen työllisyyden edistämässä ja mahdollistanut palveluiden kehittämisen entistä paremmin paikallisiin tarpeisiin perustuviksi. Muutoksen myötä yhteistyö alueen yritysten, oppilaitosten ja muiden keskeisten toimijoiden kanssa on tiivistynyt, ja palvelurakenteita on voitu kohdentaa ja uudistaa siten, että ne tukevat työmarkkinoiden tarpeita ja vahvistavat kunnan elinvoimaa.

Vuoden 2025 aikana työttömyysaste oli 9.3–12.2% välillä. Vuoden lopussa työttömyysaste oli 12,2%, joka oli matalampi kuin vuoden 2024 lopussa 12.9 % Joulukuussa 2025 Pirkanmaan työttömyysaste oli 13.6 % ja koko maan työttömyysaste oli 13 % korkeampi. Ikaalisissa erityisesti pitkäaikaistyöttömien määrä kasvoi vuoden aikana, lisäksi lomautettujen määrä kasvoi ja vaihtelu kuukausittain oli suurta.

Vuoden aikana taloudessa oli merkittäviä epävarmuustekijöitä, jotka heikensivät valtakunnallisesti yritysten investointihalukkuutta ja vähensivät uusien työpaikkojen syntymistä. Vuoden 2025 aikana Ikaalisissa lomautettiin ja irtisanottiin työntekijöitä useista yrityksistä. Valtakunnallisesti nuorten työttömyysaste kasvoi merkittävästi, ja sama ilmiö näkyi myös Ikaalisissa.

Määräaikaisten ja osa-aikatyötä tekevien osuus oli suuri, mikä lisäsi työttömyysriskiä.

Työttömien määrä keskimäärin vuosina 2016–2025 Ikaalinen



Taulukko 6: Työttömien määrä Ikaalisissa keskimäärin vuosina 2016–2025.

Työttömyysaste keskimäärin vuosina 2016–2025



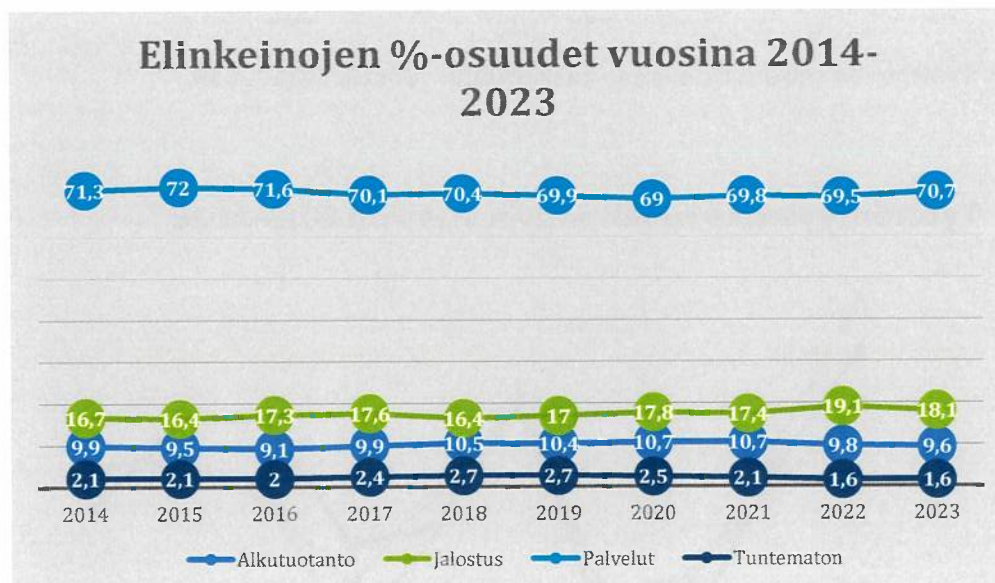
Taulukko 7: Työttömyysaste keskimäärin vuosina 2016–2025.

Elinkeinoelämän kehitys

Ikaalisiin perustettiin 46 (vuonna 2024 38) yritystä ja 35 (vuonna 2024 20) yritystä lopetti virallisesti toimintansa. Työllisyyspalvelut ja elinkeino-yhtiö toteuttivat alkavien ja toimivien yritysten neuvontaa. Alkavien yrittäjien neuvontaa hankittiin myös Ensimetri Oy:ltä.

Vuoden 2025 ajan elinkeinoelämässä oli edelleen haasteellinen tilanne johtuen yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Paikallisesti pyrittiin tiivistämään yhteistyötä monin tavoin. Työllisyyspalvelut ja elinkeino-yhtiö perusti elinkeinotiimin yritysten erilaisten palvelutarpeisiin vastaamiseksi.

Alla olevassa kaaviossa näkyy viimeisimmän tilastotiedon mukaisesti elinkeinojakauma vuosina 2014–2023



Taulukko 8: Elinkeinojen prosentuaaliset osuudet vuosina 2014–2023

Seutuyhteistyö

Seutuyhteistyö painottui TE-uudistuksen käytännön toteuttamiseen. Vuoden 2025 alussa toimintansa aloitti Läntisen Pirkanmaan työllisyysalue. Alueeseen kuuluvat isäntäkunta Sastamala sekä Punkalaidun, Hämeenkyrö, Ikaalinen, Parkano ja Kihniö.

Yhteistyötä vahvistettiin myös koulutuksen saralla, erityisesti SASKYn ja TAMKin kanssa, jotta alueen osaamistarpeisiin voidaan vastata tehokkaasti.

Lisäksi elinkeinotiimi teki tiivistä yhteistyötä seudun kuntien kanssa elinvoiman vahvistamiseksi koordinoimalla yhteisiä kehittämistoimia jakamalla tietoa ja tukemalla yritystoiminnan kasvua.

1.6. Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Tilikauden aikana jatkettiin kaupungin talouden tasapainottamisohjelman toimeenpanoa. Ohjelman mukaiset toimenpiteet kohdistuivat erityisesti palveluverkkoon, organisaatorakenteeseen sekä kiinteistöjen käyttöön ja omistukseen.

Palveluverkon muutokset

Kaupunginvaltuuston päätösten mukaisesti Luhalahden koulu lakkautettiin, ja varhaiskasvatuksen palveluverkkoa tiivistettiin vastaamaan paremmin väestökehitystä ja tilatarpeita. Lisäksi yläkoulun uusien tilojen Valkean ruusun koulun yhteyteen käynnistettiin, mikä muodostaa keskeisen investoinnin tulevien vuosien palvelurakenteeseen.

Työllisyys- ja kotouttamispalveluiden siirto kuntien vastuulle toteutettiin vuoden 2025 alussa, jolloin Läntisen- Pirkanmaan työllisyysalue aloitti toimintansa. Sastamala toimii vastuukuntana Hämeenkyrön, Ikaalisten, Parkanon, Kihniön ja Punkalaitumen muodostamalla alueella.

Työllisyys- ja kotoutumispalvelut, asiointipiste ja kaupungin vaihde, ohjaamo, matkailuinfo sekä elinkeinopalvelut siirtyivät vuoden 2025 alusta yhteisiin tiloihin Kompassiin. Yhteispalvelupisteen tarkoitus on palvella asukkaita yhden luukun periaatteella.

Hallinto ja tekninen toimi yhdistettiin ja keskushallinto sekä tietohallinto siirtyivät samoihin tiloihin teknisten palveluiden kanssa.

Organisaatiomuutokset

Tekninen lautakunta lakkautettiin ja sen tehtävät siirrettiin osaksi kaupunginhallituksen alaista toimintaa. Muutos selkeytti organisaatorakennetta ja yhtenäisti palveluprosesseja.

Markkinointi- ja matkailupalveluita siirrettiin kehittämissyhtiöltä kaupungin omaksi toiminnaksi. Kaupungin avustus kehittämissyhtiölle kohdennettiin aiempaa selkeämmin yritysten tukemiseen.

Kiinteistöt ja tilaratkaisut

Sote-keskuksen vuodeosaston tilat muutettiin vammaispalveluiden asumisyksiköksi hyvinvointialueen tilauksen mukaisesti. Lisäksi valmisteltiin sote-kiinteistöjen yhtiöittämistä ja käytiin neuvottelut hyvinvointialueen kanssa niiden tilojen vuokrasopimuksista, joissa toiminta jatkuu vuoden 2025 jälkeen.

Henkilöstö ja palkkaus

Tasopalkkauudistus toteutettiin valtakunnallisten sopimusten mukaisesti. Uudistus muutti palkkarakennetta ja johti merkittäviin palkankorotuksiin, joilla oli huomattava vaikutus kaupungin henkilöstömenoihin.

Taloudelliset vaikutukset ja kertaluonteiset erät

Tilikauden aikana kirjattiin luottotappio Kiinteistö Oy Tevaniemen palvelutalon lainasta kaupungille sekä tehtiin Kotipihlajan alaskirjaus. Nämä erät heikensivät kaupungin tuloa kertaluonteisesti.

Investoinnit

Kaupungin nettoinvestoinnit vuonna 2025 olivat 3,6 M€. Merkittävimpinä investointina oli yhteiskoulun uudisrakennus 2,7 M euroa. Hanke jatkuu vuonna 2026. Saskyn laajennuksesta aiheutuva pääomankorotus kirjattiin investointeihin 236 000 euroa. Lisäksi investoinnit pitivät sisällään pienempiä tie- ja kunnostushankkeita. Investointeihin tehtiin myös edellisille vuosille kirjauksia Patrakan murskeen käytöstä noin 170 000 euron arvosta.

Taloudellisen tuloksen osalta vuosi 2025 muodostui ylijäämäiseksi 629,8t euroa. Kaupungin taloudellinen tilanne muodostuu tämän jälkeen ylijäämäiseksi 1,2M euroa.

1.7. Kaupungin henkilöstö

Ikaalisten kaupungin henkilöstömäärä 31.12.2025 oli 280 henkilöä, joista 30 oli kansalaisopiston tuntiopettajia. Vakinaisessa palvelusuhteessa työskenteli 186 henkilöä ja määräaikaisessa 94 henkilöä. Henkilöstömenot sivukuluineen olivat yhteensä **11.816 milj. euroa**.

Työhyvinvointia liikunnalla –hanke jatkui edellisen vuoden tapaan ja sen puitteissa tarjottiin monipuolisia mahdollisuuksia aktiivisen elämäntavan edistämiseen ja ylläpitämiseen. Hankkeen tavoitteena oli lisätä työkykyä ja työhyvinvointia erilaisten liikuntamuotojen avulla. Hankekoordinaattori kartoitti henkilöstön toiveita useilla kyselyillä ja järjestetty toiminta perustui mahdollisuuksien mukaan näiden kyselyiden tuloksiin.

Vuonna 2025 sairauspoissaolopäivien määrä oli keskimäärin 13,1 päivää työntekijää kohden. Työterveyshuollon palveluvalikoima uudistettiin 1.3.2025 alkaen, ja uudistuksen yhteydessä otettiin käyttöön Lyhyt terapia –palvelu, joka on osoittautunut henkilöstölle hyödylliseksi. Yhteistyötä työterveyshuollon kanssa jatkettiin aktiivisesti, ja työpaikkaselvityksiä toteutettiin suunnitelman mukaisesti. Työterveyshuollon ohjausryhmä, johon kuuluu edustus kaikilta toimialoilta, kokoontui neljännesvuosittain. Työterveyshuollon kokonaiskustannukset olivat 123 276 euroa. Kelan korvausluokan I kustannukset olivat 64 180,90 euroa ja korvausluokka II kustannukset 59 095,45 euroa.

1.8. Ympäristötekijät

Ikaalisten kaupungin taloudelliseen tulokseen, asemaan tai toiminnan kehitykseen olennaisesti vaikuttavia ympäristökysymyksiä ei ole tilinpäätösvuonna 2025 todettu.

Kaupunki osallistui edelleen Pirkanmaan alueella pinta- ja pohjavesien hyvän tilan säilyttämiseen tähtäävään suunnitteluun ja toteutukseen yhteistyössä elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen ja Kokemäenjoen Vesistön Vesiensuojeluyhdistys ry:n kanssa. Vesienhoitosuunnitelmissa ja niitä täydentävissä toimenpideohjelmassa esitetään tietoa vesien tilasta ja niihin vaikuttavista tekijöistä sekä tarvittavista toimista, joilla vesien hyvä tila aiotaan saavuttaa ja ylläpitää. Toimenpideohjelmat konkretisoivat suunnitelmien toteuttamista osin myös paikallisella tasolla.

Lisäksi tilinpäätösvuonna osallistuttiin Virta-hankkeeseen, joka toteuttaa virtavesien kunnostuksia ja kerää samalla tietoa kunnostustoimien vaikutuksista. Virta-hankkeeseen liittyen Koveskosken kalatiehen asennettiin PIT-laskuri luontaisen taimenkannan vaelluksen seurantaan.

1.9. Muut ei-taloudelliset asiat

Kirjanpitolain 3a luvun 2§:n mukaisesti toimintakertomuksen selvityksessä tulee olla tiedot, miten kirjanpitovelvollinen huolehtii: ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta. Ikaalisten kaupunki noudattaa toiminnassaan ao. asioita koskevaa lainsäädäntöä. Hallintolain 6§ edellyttää, että viranomaisen käyttää toimivaltaansa vain lain mukaisiin tarkoituksiin, kohtelee hallinnossa asioivia tasapuolisesti sekä mitoittaa toimensa oikeassa suhteessa ja puolueettomasti tavoiteltavaan päämäärään nähden. Toiminnassaan kaupungin viranomaiset ovat velvoitettuja noudattamaan ympäristöasioista, sosiaalisista asioista, henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta ja korruption ja lahjonnan torjunnasta annettuja säädöksiä. Ikaalisten kaupunki on toiminnassaan vahvistanut hyvän hallinnon ohjeen.

Ikaalisten kaupunki on viranomaisen, joka käyttää sille laissa säädettyä julkista valtaa sekä hoitaa sille lainsäädännön perusteella osoitettuja lakisääteisiä tehtäviä sekä itsehallintonsa nojalla hoidettavakseen ottamiaan tehtäviä. Ikaalisten kaupungin ylintä päätösvaltaa käyttää yleisillä ja yhtäläisillä vaaleilla valittu kaupunginvaltuusto, joka antaa tarkemmat ohjeet hallinnon säätämiseksi. Talouden suunnittelussa ja tilinpäätöksen laadinnassa noudatetaan lainsäädäntöä ja kirjanpitolautakunnan ohjeistusta. Talousarvio ja tilinpäätöksen raportointi perustuvat tuotteistettuihin määrärahoihin. Määrärahoista päättäessään kaupunginvaltuustolla on mahdollisuus tarkemmin ohjeistaa niiden käyttöä. Tilinpäätöstä hyväksyessään kaupunginvaltuusto saa käyttöönsä sen alaisten viranomaisten valmistelemat ja tilintarkastajan käsittelemät arviot toiminnastaan. Noudatettujen perusteiden vuoksi kaupungin taloudesta saadaan oikea ja luotettava kuva. Toiminnan riskejä arvioidaan säännöllisesti osana toiminnan suunnittelua ja tulosten arviointia.

1.10. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ikaalisten kaupungin talouden näkymät rakentuvat lähivuosina maltillisen kasvun, kiristyvän talousohjauksen ja toimintaympäristön epävarmuuksien varaan. Kaupungin talousarvio vuosille 2025–2027 on laadittu lievästi ylijäämäiseksi, ja vuoden 2025 tilinpäätös muodostui kokonaisuutena arvioiden budjetoitua hieman vahvemmaksi. Tulos sisältää merkittäviä kertaluonteisia eriä, kuten luottotappiokirjauksen ja yhden rakennuksen alaskirjauksen, sekä verotulojen selvästi budjetoitua heikomman kertymän.

Kaupungin talouden kannalta keskeisiä haasteita ovat verotulojen vaikea kehitys, kaupungin ja sen tytäryhteisöjen kiinteistöomaisuuden korkeat tasearvot suhteessa rakennuskannan osin erittäin heikkoon kuntoon sekä vuokra-asuntojen matala käyttöaste. Kiinteistöjen korjausvelka ja investointitarpeet lisäävät talouden paineita tulevina vuosina ja korostavat pitkäjänteisen kiinteistösuunnittelun merkitystä.

Työllisyyspalveluiden kustannukset ovat kasvaneet heikon työllisyystilanteen seurauksena, ja kustannuspaineiden arvioidaan jatkuvan. Tämä heijastuu kaupungin toimintamenoihin ja edellyttää aktiivista seurantaa sekä mahdollisia rakenteellisia ratkaisuja. Samanaikaisesti väestökehitys on laskeva, mikä johtuu ikäluokkien pienenemisestä ja muuttoliikkeen rakenteesta. Väestömäärän väheneminen vaikuttaa palvelutarpeisiin, veropohjaan ja investointien mitoittamiseen, ja se edellyttää palvelurakenteen sopeuttamista sekä ennakoivaa suunnittelua.

Kaupungin elinvoiman vahvistaminen on tulevina vuosina keskeinen strateginen tavoite. Uusien yritysten ja asukkaiden houkuttelemisen edellyttää määrätietoista työtä kaupungin vetovoima- ja pitovoimatekijöiden kehittämiseksi, kuten asumisen, palveluiden, saatavuuden ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten parantamista.

Talouden tasapainottamisohjelman toimeenpanoa tulee jatkaa johdonmukaisesti, sillä toimintaympäristöön liittyy edelleen merkittäviä epävarmuustekijöitä. Näitä ovat muun muassa yleisen talouskehityksen hitaus, kustannustason nousu, työmarkkinoiden epävarmuudet sekä mahdolliset muutokset valtionosuusjärjestelmässä. Ohjelman toimenpiteet ovat keskeisiä talouden vakauden turvaamisessa ja kaupungin taloudellisen liikkumavaran vahvistamisessa.

1.11. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Keskeisimmät riskit kartoitetaan vuosittain talousarvion täytäntöönpanon yhteydessä. Riskit ovat painottuneet strategian täytäntöönpanoon, tietoturvaan, rahoitukseen, viestintään ja henkilöstöön. Lisäksi globaalit riskit muodostavat tällä hetkellä uhan. Riskejä arvioidaan säännöllisesti käyttösuunnitelmien yhteydessä sekä osana toimialojen johtoryhmätyötä.

Globaalit kriisit ovat tuoneet riskejä myös Ikaalisten kaupungille. Riskit erilaisesta hybridi-vaikuttamisesta sekä tietoturvaan liittyvistä häiriöistä ovat riskejä, joihin tulee varautua. Lisäksi varaudutaan myös erilaisiin väestönsiirtoihin.

Merkittävän riskin muodostaa talouden heikko ennakoitavuus ja siihen liittyvät epävarmuudet. Kuntien saamat valtionosuudet kattavat aina pienemmän osan kunnan käyttötalouden menoista. Verotulojen ennustettavuus on heikentynyt epävarman kansallisen työllisyys- ja taloustilanteen vuoksi.

Henkilöstöriski on huomattava pienessä organisaatiossa, jossa yhden henkilön resursilla hoidetaan laajoja tehtäväkuvia. Tähän liittyy myös riski osaamisvajeesta, koska niukoilla resursseilla on haasteellista varmistaa tarvittavaa, laajaa osaamista.

Kaupungin omat ja konserniin kuuluvat kiinteistöt muodostavat yhden keskeisen riskin kaupungin toiminnassa. Asunto- ja kiinteistöyhtiöiden käyttöasteet ovat heikentyneet vähenevän asukasmäärän myötä ja niiden korjausvelka on osittain merkittävä. Uudempia kiinteistöjä rasittaa korkeat korkomenot. Tilat, joissa ei järjestetä aktiivisesti toimintaa, tai joiden kunto on heikko ja käyttöaste vähäinen, tulisi myydä tai purkaa. Käytössä olevien kiinteistöjen kunnosta on pidettävä huolta. Konsernikiinteistöjen osalta on pidettävä yllä pitkän tähtäimen suunnitelmaa.

Vuoden 2023 alusta aloittanut hyvinvointialue on osoittautunut monitahoiseksi riskiksi myös kaupungin toiminnassa. Epävarmuutta on tuonut palveluverkkomuutosten myötä hyvinvointialueen käytöstä poistuvat sote-kiinteistöt. Vuoden 2025 aikana on laadittu jatkossa toiminnassa olevista kiinteistöistä vuokrasopimukset sekä valmisteltu niiden kiinteistöjen yhtiöittämistä. Tyhjilleen jäävien kiinteistöjen osalta on tehty suunnitelmat ja ne pyritään myymään. Kiinteistöriskin lisäksi hyvinvointialueen palveluverkkomuutokset vaikuttavat paikkakunnan työpaikkoihin ja välillisesti monin tavoin kaupungin elinvoimaa ja kuntalaisten hyvinvointia heikentävästi.

Kaupungin toiminnan kannalta riski on alhainen syntyvyys ja negatiivinen väestökehitys. Nämä tulee huomioida investointien ja palveluiden suunnittelussa sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.

Osaavan ja riittävän työvoiman saanti keskuskaupunkien ulkopuolelle on uusi riski, joka tulee huomioida viestinnässä ja työpaikkojen houkuttelevuuden luomisessa.

Välillisesti merkittävä on maineriskin hallinta. Se onnistuu parhaiten viestimällä kaupungin asioista rakentavasti ja ratkaisukeskeisesti.

1.12. Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kaupunginvaltuusto on 18.6.2018 hyväksynyt 'Riskienhallinnan sekä sisäisen valvonnan ja tarkastuksen toimintaohje' -asiakirjan.

Sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan liittyen kaupunginhallitus ja lautakunnat vastualueillaan valvovat toimeenpanoa ja vastuuviranhaltijat raportoivat yhdessä em. asiakirjan mukaisesti.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.2.2019 'Hyvän hallinnon ohjeen'. Se osaltaan tukee ja selkeyttää kaupungin toimintaperiaatteita sekä vähentää riskejä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tuloksellisuutta on seurattu talousarviovuoden aikana osavuosikatsauksessa.

Hallintokunnat ovat arvioineet oman toimialansa riskejä. Hallintokuntien toiminnallisten riskien lisäksi merkittävimpinä yleisinä riskeinä on esille nostettu:

- 1) kuntastrategian toimeenpanoon liittyvät riskit
- 2) korkoriski
- 3) tietoturvariskit
- 4) henkilöriski erityisesti varahenkilöjärjestelmän kattavuuden näkökulmasta
- 5) viestintäriskit (haitallisen informaatiovaikuttamisen torjuminen)

Sopimusehtojen noudattaminen ja vanhentumisaikojen seuranta Ikaalisten kaupungilla on vastuutettu lautakunnittain erikseen nimetyille sopimusvastuuhenkilöille. Olennaisia puutteita ei ole ilmennyt. Sopimushallintaa on tarkoitus kehittää sähköisen arkistoinnin käyttöönoton jälkeen.

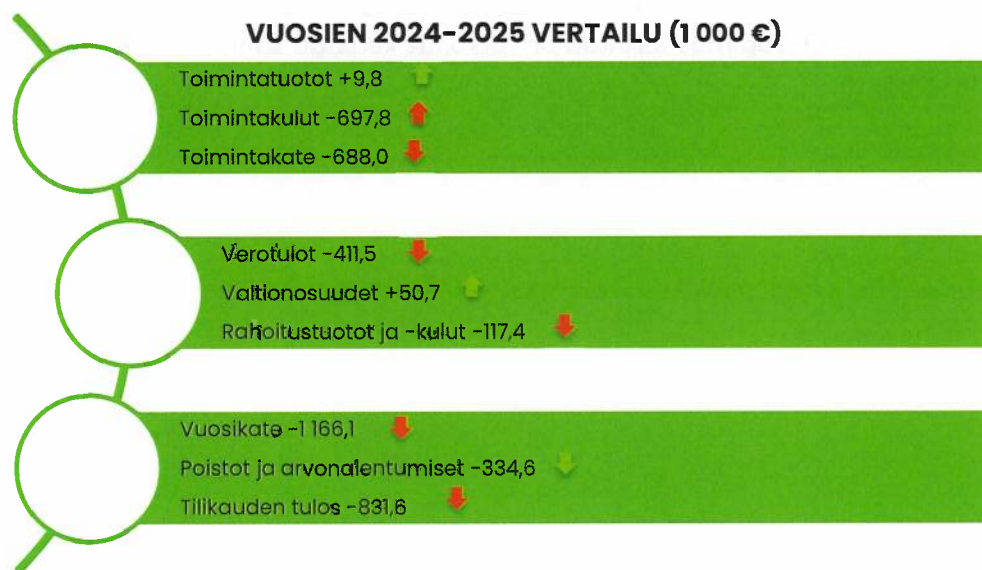
Toimialat laativat erillisen riskiarvioinnin talousarvion käyttösuunnitelman yhteydessä.

1.13. Kaupungin kokonaistalous

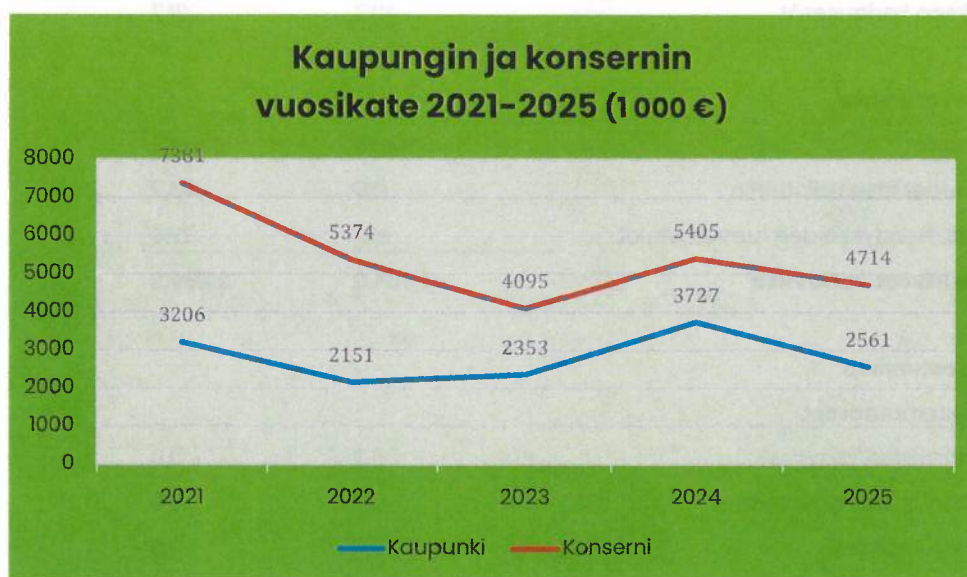
1.13.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen

TULOSLASKELMA (Ulkoinen, 1 000 €)	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot	5 425,3	5 415,5
Toimintakulut	-22 003,5	-21 305,8
Toimintakate	-16 578,2	-15 890,3
Verotulot	16 416,0	16 827,5
Valtionosuudet	3 551,5	3 500,8
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	23,7	26,5
Muut rahoitustuotot	45,9	67,0
Korkokulut	-465,0	-721,5
Muut rahoituskulut	-433,3	-83,3
Vuosikate	2 560,6	3 726,7
Poistot ja arvonalentumiset	-1 932,3	-2 266,8
Tilikauden tulos	628,3	1 459,9
Tilinpäätössiirrot	1,5	3,0
Tilikauden yli- (+) tai alijäämä (-)	629,8	1 462,9

VUOSIEN 2024-2025 VERTAILU (1 000 €)



Tuloslaskelman tunnusluvut	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot / toimintakulut	24,7 %	25,4 %
Vuosikate / poistot	132,5 %	164,4 %
Vuosikate, € / asukas	381,5	550,8
Asukaslukumäärä	6711	6766



Taulukko 9: Ikaalisten kaupungin ja kuntakonsernin vuosikatteen vertailu vuosilta 2021-2024.

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= $100 \times \text{toimintatuotot} / (\text{toimintakulut} - \text{valmistus omaan käyttöön})$

Tunnusluku osoittaa, paljonko toiminnan kuluista saadaan katetuksi palvelusuoritteiden myynti- ja maksutuotoilla sekä muilla varsinaisen toiminnan tuotoilla.

Vuosikate prosenttia poistoista

= $100 \times \text{vuosikate} / \text{poistot ja arvonalentumiset}$

Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, mikäli poistot ja arvonalentumiset vastaavat keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

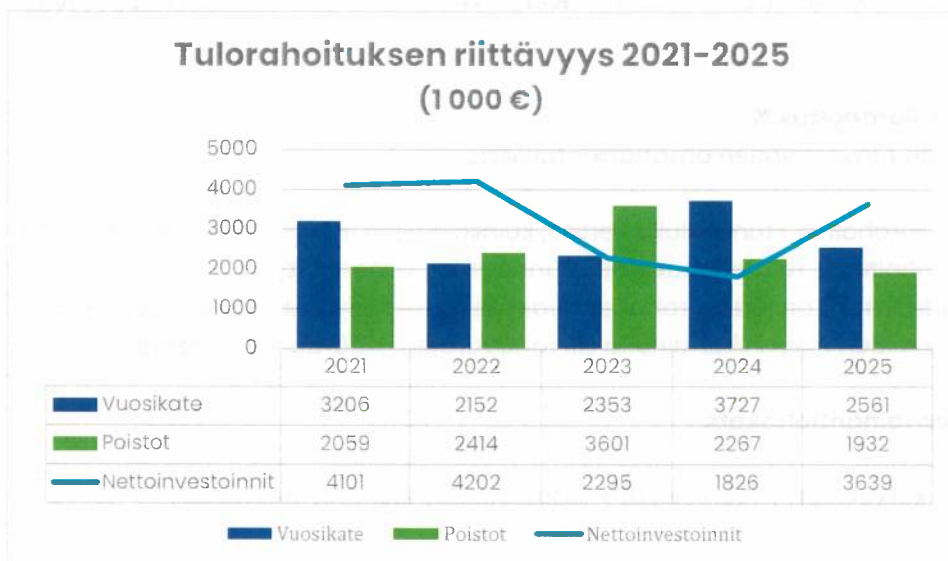
1.13.2. Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA, 1000 €	TP 2025	TP 2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 560,6	3 726,7
Satunnaiset erät	0,0	0,0
Tulorahoituksen korjaukset	-49,3	21,7
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-3 638,6	-1 619,3
Rahoitusosuudet investointeihin	0,0	48,2
Pysyvien vast. hyödykkeiden luovutustulot	92,1	22,9
Toiminnan ja invest. rahavirta	-1 035,2	2 200,2
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,0	0,0
Antolainasaamisten vähennykset	0,0	0,0
Antolainojen muutokset	0,0	0,0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaik.lainojen lisäys	0,0	0,0
Pitkäaik.lainojen vähennys	-1 500,0	-1 500,0*
Lyhytaik.lainojen muutos	600,0	0,0
Lainakannan muutokset	-900,0	-1 500,0
Oman pääoman muutokset	0,0	0,0
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 437,5	95,8
Rahoituksen rahavirta	537,5	-1 404,2
Rahavarojen muutos	-497,7	796,0
Rahavarat 31.12.	739,5	1 237,2
Rahavarat 1.1.	1 237,2	441,3
Rahavarojen muutos	-497,7	795,9

*Lainanlyhennyksien suoritus 1,5 milj. oikaistu lyhytaikaisten lainojen muutoksesta pitkäaikaisten lainojen vähennykseen vuoden 2024 osalta.

Rahoituslaskelman tunnusluvut	TP 2025	TP 2024
Toiminnan ja investointien rahavirta 5 vuodelta	-1 528 128,45	4 226 529,0
Investointien tulorahoitus	70,4	237,2*
Laskennallinen lainanhoitokate	0,9	1,1
Lainanhoitokate	1,5	2,0*
Kassan riittävyys	10,2	19,0
Asukasmäärä	6711	6766

*Vertailutietoa korjattu



Taulukko 10: Tulorahoituksen riittävyys vuosina 2021-2025.



Taulukko 11: Toiminnan ja investointien rahavirran kehitys vuosina 2019–2025.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta

= Toiminnan ja investointien rahavirta tilinpäätösvuonna ja neljänä edeltävänä vuonna yhteensä

Tunnusluvun avulla seurataan investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä–

Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus %

= $100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{laskennalliset lainanlyhennykset})$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Lainanhoitokate

$$= (\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{lainanlyhennykset})$$

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulo-rahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Kassan riittävyys (pv)

$$= 365 \text{ pv} \times \text{rahavarat } 31.12. / \text{kassasta maksut tilikaudella}$$

Riittävänä tavoitearvona voidaan pitää 14–30 päivän kassan riittävyyttä.

1.13.3. Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE, 1 000 €	TP 2025	TP 2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	46 329,9	45 154,0
Aineettomat hyödykkeet	266,6	342,3
Aineettomat oikeudet	0,0	0,0
Tietokoneohjelmistot	51,7	203,6
Muut pitkävaikutteiset menot	214,9	138,7
Ennakkomaksut	0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	36 675,6	35 597,3
Maa- ja vesialueet	4 438,7	4 317,7
Rakennukset	23 154,5	24 287,6
Kiinteät rakenteet ja laitteet	5 963,9	6 263,3
Koneet ja kalusto	208,2	384,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 910,3	344,3
Sijoitukset	387,7	9 214,4
Osakkeet ja osuudet	9153,4	8 920,5
Muut lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	234,3	293,9

TOIMEKSIANTOJEN VARAT	13,1	13,1
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	13,1	13,1
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 817,2	4 078,0
Vaihto-omaisuus	541,9	657,6
Valmiit tuotteet	0,0	0,0
Muu vaihto-omaisuus	541,9	657,6
	1	
Saamiset	535,8	2 183,2
Pitkäaikaiset saamiset	601,3	1 078,1
Myyntisaamiset	13,6	6,1
Lainasaamiset	587,7	1 072,0
Lyhytaikaiset saamiset	934,4	1 105,1
Myyntisaamiset	490,2	437,0
Lainasaamiset	183,4	279,7
Muut saamiset	38,9	142,8
Siirtosaamiset	221,9	245,6
Rahat ja pankkisaamiset	739,5	1 237,2
VASTAAVAA YHTEENSÄ	49 160,2	49 245,1
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	20 584,5	19 954,7
Peruspääoma	19 372,0	19 372,0
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	582,7	-880,2
Tilikauden yli-/alijäämä	629,8	1 462,9
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	30,6	32,1
Poistoero	30,6	32,1
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	524,1	545,6
Valtion toimeksiannot	0,0	0,0
Lahjoitusrahastojen pääomat	524,1	545,6

Muut toimeksiantojen pääomat	0,0	0,0
VIERAS PÄÄOMA	28 021,0	28 712,7
Pitkäaikainen	0,0	10 000,0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,0	10 000,0
Muut velat	0,0	0,0
Lyhytaikainen	28 021,0	18 712,7
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	24 600,0	15 500,0
Saadut ennakot	17,2	16,7
Ostovelat	1 357,8	1 312,8
Liittymismaksut ja muut velat	380,3	224,9
Siirtyvät korot	3,3	10,8
Siirtovelat	1 662,4	1 647,5
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	49 160,2	49 245,1

Taseen tunnusluvut	TP 2025	TP 2024
Omavaraisuusaste	41,7 %	40,0 %
Suhteellinen velkaantuneisuus	110,4 %	111,6 %
Kertynyt yli-alijäämä, 1000 €	1 212,5	582,7
Kertynyt yli-alijäämä, €/ asukas	180,7	86,1
Lainakanta 31.12., 1000 €	24 600,0	25 500,0
Lainakanta 31.12., €/ asukas	3 665,6	3 768,8
Lainat ja vastuut, 31.12.	28 400,7	29 291,2
Lainat ja vastuut, €/ asukas	4 232,0	4 329,2
Lainasaamiset, 1000 €	0,0	0,0
Asukasmäärä	6711	6766

Lainakanta 31.12/asukas vertailu 2021-2025



Taulukko 12: Lainakanta 31.12 / asukas -tunnusluvun vertailu vuosilta 2021-2025 naapurikunnittain ja koko Suomen tasolla.

Omavaraisuusaste %

= $100 \times (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 % omavaraisuutta.

Suhteellinen velkaantuneisuus %

= $100 \times (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka paljon kunnan toimintatuotoista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulo-rahoituksella.

Lainakanta 31.12.

= vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat)

Lainat ja vuokravastuut 31.12.,

= vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat) + vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainasaamiset 31.12.

= sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

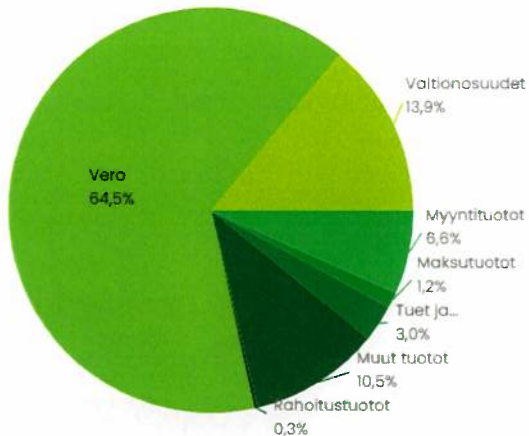
1.13.4. Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat.

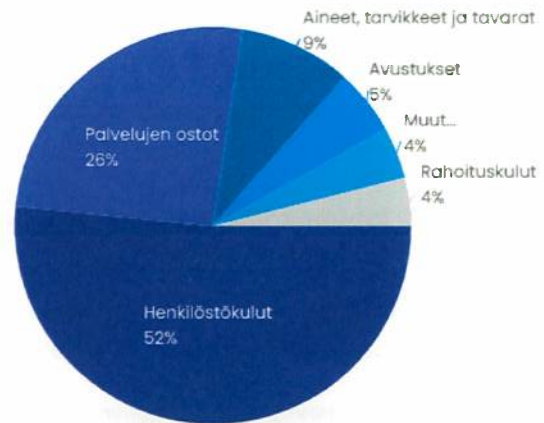
TULOT	M €	%	MENOT	M €	%
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	5,425	9,9 %	Toimintakulut	22,004	32,9 %
Verotulot	16,416	29,9 %	- Valmistus omaan käyttöön	0,000	0,0 %
Valtionosuudet	3,552	6,5 %	Korkokulut	0,465	0,7 %
Korkotuotot	0,024	0,0 %	Muut rahoituskulut	0,433	0,7 %
Muut rahoitustuotot	0,046	0,1 %	Satunnaiset kulut	0,000	0,0 %
Satunnaiset tuotot	0,000	0,0 %			
Tulorahoituksen korjauserät			Tulorahoituksen korjauserät		
-Pys. vast. luovutusvoitot	0,061	0,1 %	-Pakollisten varausten muutos (+/-)	0,000	0,0 %
			-Pys. vast. luovutustappiot	0,012	0,0 %
Investoinnit			Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointeihin	0,000	0,0 %	Investointimenot	3,639	5,5 %
Pys. vast. hyöd. luovutustulot	0,092	0,2 %			
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten väh.	0,067	0,1 %	Antolainasaamisten lis.	0,000	0,0 %
Pitkäaikaisten lainojen lis.	0,000	0,0 %	Pitkäaikaisten lainojen väh.	10,000	15,0 %
Lyhytaikaisten lainojen lis.	29,200	53,2 %	Lyhytaikaisten lainojen väh.	30,100	45,2 %
Oman pääoman lis.	0,000	0,0 %	Oman pääoman väh.	0,000	0,0 %

Kokonaistulot yhteensä	54,883	100,0 %	Kokonaismenot yhteensä	66,652	100,0 %
-------------------------------	---------------	----------------	-------------------------------	---------------	----------------

TULOT 2025



MENOT 2025



Kaavio 1: Kaupungin tulojen ja menojen esittäminen ympyräkaaviossa vuodelta 2025.

1.14. Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.14.1. Konsernin rakenne

Ikaalisten kaupunkikonserniin kuuluvat seuraavat kuntayhtymät, tytäryhtiöt ja osakkuusyhteisöt:

Tytäryhtiöt (20):	Osuus
Asunto Oy Huopionrinne	71,61 %
Asunto Oy Ikaalisten Niilonpiha	55,00 %
Asunto Oy Ikaalisten Päiväniitty	76,80 %
Asunto Oy Kovelahdenrivi	67,72 %
Asunto Oy Rahkolankuja 20	79,54 %
Ikaalisten Vesi Oy	88,50 %
Kehittämissyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy	100,00 %
Kiinteistö Oy Hakupiste	66,67 %

Kiinteistö Oy Hakutorni	100,00 %
Kiinteistö Oy Ikaalisten Opiskelija-asunnot	100,00 %
Kiinteistö Oy Ikaalisten Ikaalisten Sotekiinteistöt*	100,00 %
Kiinteistö Oy Ikaalisten Säästöahde	81,41 %
Kiinteistö Oy Ikaalisten Vuokra-asunnot	100,00 %
Kiinteistö Oy Kilvakkalan Puusepänkiinteistöt	100,00 %
Kiinteistö Oy Pikku-Silkki	100,00 %
Kiinteistö Oy Puolikivi	100,00 %
Kiinteistö Oy Rahkolankuja 16	55,00 %
Kiinteistö Oy Silkkirivi	66,67 %
Kiinteistö Oy Tevaniemen Palvelutalo	100,00 %
Ikaalisten Kylpylän Monitoimihalli Oy	100,00 %

*Kiinteistö Oy Ikaalisten Peltokulman nimi vaihtunut

Osakkuusyhteisöt (1):	Osuus
Ikaalisten Teollisuustalo Oy	31,60 %

Kuntayhtymät (2):	Osuus
Pirkanmaan Liitto	1,58 %
SASKY koulutuskuntayhtymä	20,49 %

Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisällytävistä yhteisöistä

	Yhdistelty konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty (kpl)	Ei-yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	17	0
Muut yhtiöt	2	1
Osakkuusyhteisöt	0	1
Kuntayhtymät	2	0
Yhteensä	21	2

Konsernitilinpäätökseen ei ole yhdistelty toiminnan pienuuden/vähäisyyden vuoksi osakkuusyhteisö Ikaalisten Teollisuustalo Oy:tä sekä tytäryhteisöstä Ikaalisten Kylpylän Monitoimihalli Oy:tä.

	Ikaalisten Kylpylän Monitoimihalli Oy*	Ikaalisten Teollisuustalo Oy	Vuosi
Tilikauden voitto/ tappio	-201,24	15 148,07	2025
	-111,0	7 883,44	2024



	2003,67	237 362,91	2025
Oma pääoma	2204,91	222 214,84	2024
	0,00	12 209,82	2025
Vieras pääoma	0,00	11 450,85	2024

* Ikaalisten Kylpylän Monitoimihalli Oy:n luvut ovat vuosilta 2024 ja 2023.

1.14.2. Konsernin toiminnan ohjaus

Kaupungissa otettiin vuonna 2018 käyttöön konserniohje, joka perustuu uuteen kuntalakiin. Se lisäsi mm. tytäryhteisöjen velvollisuutta tiedottaa toiminnastaan konsernijohtolle ja pyytää konsernin kanta keskeisissä asioissa. Tytäryhteisöt tiedottivat toiminnastaan kirjallisesti kaksi kertaa vuoden aikana.

Konsernijaoston tehtävät ovat kaupunginhallituksella. Konsernijohtossa ovat toimineet kaupunginjohtaja ja sivistysjohtaja. Kaupunginjohtajan tehtäviin on kuulunut konsernijohtajana toimiminen Kehittämissyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy:ssä ja sivistysjohtajalle on kuulunut konsernijohtajana toimiminen Ikaalisten Vesi Oy:ssä ja kaikissa kaupungin omistamissa kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöissä.

Valtuusto asettaa vuosittain konsernia koskevat keskeiset tavoitteet ja resurssit ryhmiteltyinä keskeisiin konserninyhteisöjen toimialoihin (elinkeinopolitiikka, asumistuotanto, muut yhteisöt).

Kaikki elinkeino- ja asuntopolitiikkaa koskevat mahdolliset takausasiat käsitellään valtuustossa yksittäistapauksina. Elinkeinojen kehittämisessä kehittämissyhtiöllä ei ole takauksien myöntövaltuuksia. Kehittämissyhtiö voi olla osakkaana kiinteistöyhtiöissä. Asia ratkaistaan tapauskohtaisesti konserniohjeella.

Konserninyhtiöiden toiminnasta ja taloudesta raportoidaan kaupunginvaltuustolle ja -hallitukselle konserniohjeen mukaisesti. Konsernitavoitteiden toteutuminen on raportoitu jäljempänä tässä toimintakertomuksessa.

1.14.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Ikaalisten Vesi Oy:n tilikauden voitto oli 273,0t€ (148,1t€) ja liikevaihto 1,828 M€ (1,836 M€). Taseen loppusumma oli 5,722 M€ (5,679 M€).

SASKY koulutuskuntayhtymästä Ikaalisten omistusosuus on tällä hetkellä 20,49 %. SASKYn toimintatuotot olivat 7,56M € (6,81 M€) ja valtionosuudet 42,3 M€ (43,8 M€) ja tilikauden

ylijäämä 0,446 M€ (1,433M€). Koulutuskuntayhtymä käytti investointeihin 2,44M € (5,26M €).

Kehittämisyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy:n liikevaihto oli 11,1t € (0,650 M€) ja tulos -7,97 t€ (33,0 t€).

1.14.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 4.12.2017 uuden kuntalain ja hallintosäännön kanssa yhteensopivan konserniohjeen, joka tuli voimaan 1.1.2018. Ohjetta noudatetaan soveltuvin osin myös osakkuusyhteisöjen ja kuntayhtymien omistajaohjauksessa. Konserniohjeella pyritään valtuuston strategisten tavoitteiden jalkauttamiseen yhtiöiden toiminnassa, yhteisöjen ohjauksen yhtenäistämiseen, toiminnan läpinäkyvyyden lisäämiseen, kaupungin yhteisöstä saaman tiedon laadun parantamiseen ja tiedonkulun tehostamiseen. Kaupunginvaltuusto on käyttänyt konsernin ylintä päätösvaltaa ja hyväksynyt konsernijohtamista koskevat yleiset tavoitteet ja yhtiökohtaisia tavoitteita talousarviossa.

Kaupunginvaltuusto on 18.6.2018 hyväksynyt 'Riskienhallinnan sekä sisäisen valvonnan ja tarkastuksen toimintaohje' -asiakirjan. Tätä asiakirjaa noudatetaan toistaiseksi myös kaupunkikonserniin kuuluviin yhteisöjen osalta.

Kaupunginhallitus vastaa konsernin ohjauksesta ja valvonnasta valtuuston päätösten mukaisesti.

Kaupunginjohtaja ja sivistysjohtaja ovat vastanneet konsernin operatiivisesta johtamisesta (päädetyn työnjaon mukaisesti), seuranneet omistajapolitiikan toteutumista ja vastanneet myös toimintojen yhteensovittamisesta. He ovat tehneet tarvittaessa kaupunginhallitukselle esityksiä konsernin rakenteen kehittämiseksi.

Kaupunkikonserniin kuuluvat yhteisöt ovat raportoineet toiminnastaan soveltuvin osin konserniohjeessa ja 'Riskienhallinnan sekä sisäisen valvonnan ja tarkastuksen toimintaohje' -asiakirjassa määritellyin tavoin. Kehittämisyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy ja Ikaalisten Vesi Oy ovat valinneet tilintarkastajakseen kaupungin valitseman JHTT -yhteisön (KPMG Oy Ab).

Kaupungin tilintarkastaja ja kaupungin sisäisen tarkastuksen suorittaja ovat tarpeen mukaan saaneet tytäryhteisöltä tarkastustehtävän hoitamiseksi tarvittavat tiedot ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain säännökset.

Tapauskohtaisesti voivat tytäryhteisöt kutsua konsernijohtoa tai muita kaupungin edustajia hallitusten kokouksiin asiantuntijoina kuultaviksi. Vastavuoroisesti myös tytäryhtiöiden edustajia on kutsuttu mm. kaupungin johtoryhmän kokouksiin tavanomaisten neuvottelujen lisäksi. Elinkeinoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu säännöllisesti johtoryhmän kokouksiin.

1.14.5. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

KONSERNITULOSLASKELMA (Ulkoinen, 1 000 €)	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot	11 073,0	11 536,2
Toimintakulut	-34 326,0	-34 097,1
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-4,9	1,3
Toimintakate	-23 258,5	-22 559,6
Verotulot	16 309,9	16 716,9
Valtionosuudet	12 218,6	12 277,9
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Korkotuotot	29,5	54,4
Muut rahoitustuotot	178,1	132,4
Korkokulut	-744,5	-1 106,0
Muut rahoituskulut	-18,9	-111,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-555,8	-1 030,6
Vuosikate	4 714,2	5 404,6
Poistot ja arvonalentumiset:		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 521,0	-3 726,7
Kertaluonteiset poistot	0,0	0,0
Omistuksen eliminointierot	-7,5	0,0
Arvonalentumiset	0,0	0,0
Satunaiset erät	121,9	0,0
Tilikauden tulos	1 307,7	1 677,9
Tilinpäätössiirrot	0,1	0,1
Tilikauden verot	-72,8	-44,6
Laskennalliset verot	20,3	30,7
Vähemmistöosuudet	-45,1	-25,3

Tilikauden yli- (+) tai alijämä (-)

1 210,1

1 638,8

Konsernituloslaskelman tunnusluvut

TP 2025

TP 2024

Toimintatuotot/Toimintakulut	32,30 %	33,8 %
Vuosikate/poistot	133,9 %	145,0 %
Vuosikate/asukas	702,5	798,8
Asukaslukumäärä	6711	6766

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 €

TP 2025

TP 2024

Toiminnan rahavirta

Vuosikate	4 714,2	5 404,6
Tilikauden verot	-72,8	-44,6
Satunnaiset erät	121,9	0,0
Tulorahoituksen korjaukset	-60,3	31,5

Toiminnan rahavirta

4 703,0

5 391,5

Investointien rahavirta

Investointimenot	-4 664,9	-2 974,4
Rahoitusosuudet investointeihin	0,0	48,2
Pysyvien vastaavien hyödyk. myyntivoitto/tappio	65,2	-8,2
Pysyvien vast. hyödykkeiden luovutustulot	117,3	44,6

Investointien rahavirta

-4 482,4

-2 889,8

Toiminnan ja investointien rahavirta

220,6

2 501,7

Rahoituksen rahavirta

Antolainauksen muutokset

Antolainasaamisten lisäykset	0,0	0,0
Antolainasaamisten vähennykset	0,0	0,0
Antolainojen muutokset	0,0	0,0

Lainakannan muutokset

Pitkäaik.lainojen lisäys	0,0	100,2
Pitkäaik.lainojen vähennys	-2 435,1	-2 024,0*

Lyhytaik. lainojen muutos	609,7	-86,1
Lainakannan muutokset	-1 825,4	-2 009,9
Oman pääoman muutokset	89,8	415,7
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 469,6	-558,7
Rahoituksen rahavirta	-266,0	-2 152,9
RAHAVAROJEN MUUTOS	-45,4	348,8
Rahavarat 31.12	6 562,8	6 608,2
Rahavarat 1.1	6 608,2	6 259,4
RAHAVAROJEN MUUTOS	-45,4	348,8

*Ikaalisten kaupungin lainanlyhennyksien suoritukset 1,5 milj. oikaistu lyhytaikaisten lainojen muutoksesta pitkäaikaisten lainojen vähennykseen vuoden 2024 osalta.

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut	TP 2025	TP 2024
Toiminnan ja investointien rahavirta 5 vuodelta	-969,8	4 150,9
Investointien tulo-rahoitus	101,1 %	184,7 %
Lainanhoitokate	1,7	2,1*
Kassan riittävyys	57	60

*Korjattu tunnusluku johtuen vuoden 2024 1,5 milj. lainanlyhennysten siirrosta lyhytaik.lainojen muutoksesta pitkäaikaisten lainojen vähennyksiin.

KONSERNITASE, 1 000 €	TP 2025	TP 2024
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	60 521,6	60 638,0
Aineettomat hyödykkeet	244,2	347,3
Aineettomat oikeudet	54,0	206,3
Muut pitkävaikutteiset menot	184,8	140,9
Ennakkomaksut	5,4	0,0
Konserniliikearvo	0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	58 699,0	58 728,1
Maa- ja vesialueet	5 831,8	5 678,2

Rakennukset	40 600,7	42 728,9
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 334,3	6 662,5
Koneet ja kalusto	2 928,8	3 008,3
Muut aineelliset hyödykkeet	4,1	5,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 999,3	644,6
Sijoitukset	1 578,4	1 562,6
Osakkuusyhteisöosuudet	153,5	153,5
Muut osakkeet ja osuudet	1 182,1	1 082,8
Joukkovelkakirjalainasaamiset	0,0	0,0
Muut lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	242,8	326,3
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	118,0	120,7
VAIHTUVAT VASTAAVAT	9 009,7	9 705,8
Vaihto-omaisuus	556,4	756,8
Saamiset	1 890,5	2 340,8
Pitkäaikaiset saamiset	30,0	17,3
Lyhytaikaiset saamiset	1 860,5	2 323,5
Rahoitusarvopaperit	2 503,1	2 282,0
Rahat ja pankkisaamiset	4 059,7	4 326,2
VASTAAVAA YHTEENSÄ	69 649,3	70 464,5
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	27 595,3	27 034,2
Peruspääoma	19 372,0	19 372,0
Säätöiden ja yhdistysten peruspääoma	0,0	0,0
Muut omat rahastot	730,4	729,1
Edellisten tilikausien yli- /alijäämä	6 282,8	5 294,3
Tilikauden yli-/alijäämä	1 210,1	1 638,8
VÄHEMMISTÖOSUUDET	779,8	676,9
PAKOLLISET VARAUKSET	0,0	0,0
Eläkevaraukset	0,0	0,0

Muut pakolliset varaukset	0,0	0,0
ARVOSTUSERÄT	0,0	0,0
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	629,1	685,9
KONSERNIRESERVI	0,0	0,0
VIERAS PÄÄOMA	40 645,0	42 067,5
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)	6 970,7	17 455,4
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)	2 720,3	2 721,5
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)	25 112,2	16 020,8
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)	5 841,8	5 869,8
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	69 649,3	70 464,5

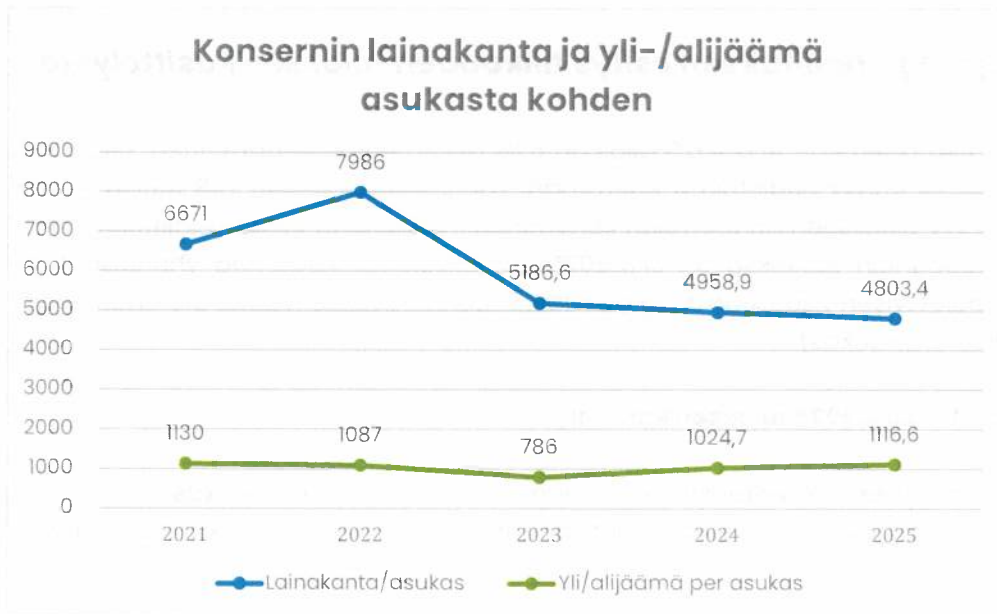
Konsernitaseen tunnusluvut	TP 2025	TP 2024
Omavaraisuusaste	39,8 %	38,0 %
Suhteellinen velkaantuneisuus	103,5 %	103,7 %
Kertynyt yli-alijäämä, 1000 €	7 493,8	6 933,1
Kertynyt yli-alijäämä, €/asukas	1 116,6	1 024,7
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	32 235,9	33 552,2
Konsernin lainat 31.12., €/asukas	4 803,4	4 958,9
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1000 €	36 747,5	37 939,5
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	5 475,7	5 607,4
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	0,0	0,0
Kunnan asukasmäärä	6711	6766

Kriisikuntamittarit

- 1)Kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia
- 2)Kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti (vuonna 2025 7,54 %)
- 3)Asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla
- 4)Konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8



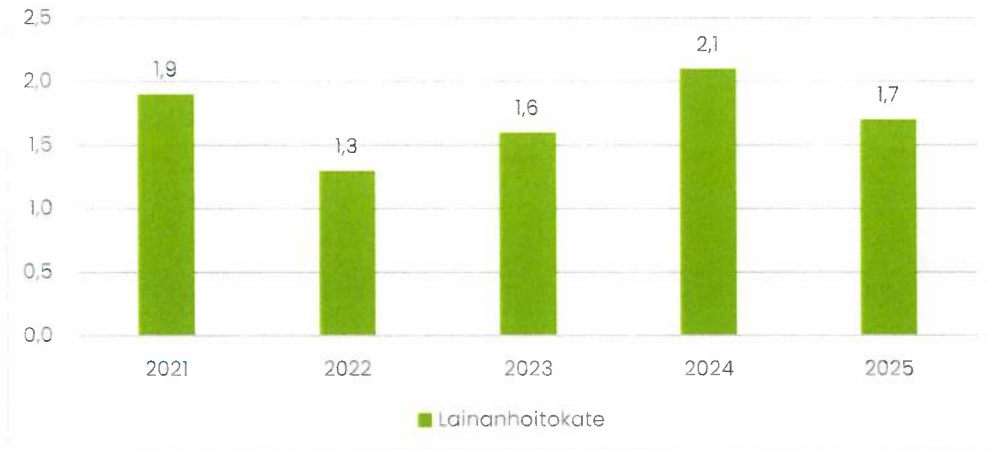
Taulukko 13: Konsernin vuosikate/poistot -tunnusluku prosentteina vuosilta 2021-2025.



Taulukko 14: Konsernin lainakanta ja yli-/alijäämä -tunnusluvut vuosilta 2021-2025.

M

Konsernin lainanhoitokate 2021-2025



Taulukko 15: Konsernin lainanhoitokate-tunnusluku vuosilta 2021-2025.

1.15. Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Kaupungin tilikauden 1.1. - 31.12.2025 tulos on 629 782,38 euroa ylijäämäinen. Ylijäämää kertyy 120 37,99 euroa budjetoitua enemmän. Toimintakate alittuu 748 359,42 euroa, merkittävin syy alitukseen on tuottojen kertyminen 1 194 275, 81 euroa budjetoitua suurempina. Kaupungin taseessa on 31.12.2025 kumulatiivista ylijäämää yhteensä 1 212 450,64. Kumulatiivisen ylijäämän määrä on 180,67 euroa/asukas (vuotta aiemmin ylijäämää 86,12 euroa/asukas).

Tilikauden 1.1. - 31.12.2025 tuloksen käsittely

Kaupunginhallitus esittää valtuustolle tilikauden 1.1. - 31.12.2025 tuloksen käsittelystä seuraavaa: ylijäämää 629 782,38 euroa kirjataan taseeseen 'Tilikauden ylijäämä/alijäämä'-tilille.

Talousarvion toteutuminen

2. Talousarvion toteutuminen

2.1. Kuntakonsernille asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Konsernin rakenne

Ikaalisten kaupunkikonserniin kuuluvat seuraavat kuntayhtymät, tytäryhtiöt ja osakkuusyhteisöt:

Tytäryhtiöt (20):	Omistusosuus
Asunto Oy Huopionrinne	71,61 %
Asunto Oy Ikaalisten Niilonpiha	55,00 %
Asunto Oy Ikaalisten Päiväniitty	76,80 %
Asunto Oy Kovelahdenrivi	67,72 %
Asunto Oy Rahkolankuja 20	79,54 %
Ikaalisten Vesi Oy	88,50 %
Kehittämissyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy	100,00 %
Kiinteistö Oy Hakupiste	66,67 %
Kiinteistö Oy Hakutorni	100,00 %
Kiinteistö Oy Ikaalisten Opiskelija-asunnot	100,00 %
Kiinteistö Oy Ikaalisten Sotekiinteistöt*	100,00 %
Kiinteistö Oy Ikaalisten Säästöahde	81,41 %
Kiinteistö Oy Ikaalisten Vuokra-asunnot	100,00 %
Kiinteistö Oy Kilvakkalan Puusepänkiinteistöt	100,00 %
Kiinteistö Oy Pikku-Silkki	100,00 %
Kiinteistö Oy Puolikivi	100,00 %
Kiinteistö Oy Rahkolankuja 16	55,00 %
Kiinteistö Oy Silkkirivi	66,67 %
Kiinteistö Oy Tevaniemen Palvelutalo	100,00 %
Ikaalisten Kylpylän Monitoimihalli Oy	100,00 %

*Kiinteistö Oy Ikaalisten Peltokulman nimi muuttunut 2.11.2025.

Kaupungin tytäryhteisöillä tarkoitetaan niitä osakeyhtiöitä, osuuskuntia, asunto-osakeyhtiöitä, kiinteistöosakeyhtiöitä, asunto-osuuskuntia, avoimia yhtiöitä, kommandiittiyhtiöitä, kuntayhtymiä, yhdistyksiä ja säätiöitä, joissa kaupungilla on tosiasiallinen määräamisvalta. Kaupungilla on tosiasiallinen määräamisvalta muussa yhteisössä, kun sillä on

- enemmän kuin puolet yhteisön kaikkien osakkeiden, jäsenosuuksien tai yhtiö-osuuksien tuottamasta äänimäärästä;
- tai yhtiöjärjestyksen, yhtiösopimuksen tai niihin verrattavien sääntöjen nojalla oikeus nimittää enemmistö (yli puolet) yhteisön hallituksen tai vastaavan toimielimen jäsenistä taikka enemmistö sellaisen toimielimen jäsenistä, joka nimittää hallituksen;
- tai sopimuksen perusteella edellä selostettua vastaava määräämisvalta.

Osakkuusyhteisöt (1):	Omistusosuus
Kiinteistö Oy Ikaalisten Teollisuustalo	31,60 %

Kaupungin osakkuusyhteisöllä tarkoitetaan niitä osakeyhtiöitä, osuuskuntia, asunto-osakeyhtiöitä, kiinteistöosakeyhtiöitä, asunto-osuuskuntia, avoimia yhtiöitä, kommandiittiyhtiöitä, kuntayhtymiä, yhdistyksiä ja säätiöitä, joissa kaupungilla on yksin tai yhdessä muiden samaan konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen kanssa merkittävä omistusosuus (yli 20 %) ja huomattava vaikutusvalta (yli 20 % äänivallasta, KPL 22.4 §).

Kuntayhtymät (2):	Omistusosuus
SASKY koulutuskuntayhtymä	20,49 %
Pirkanmaan Liitto	1,58 %

Kuntayhtymällä tarkoitetaan kuntien yhteistoiminnan muotoa, joka on järjestetty kuntalain 76 §:n mukaisesti antamalla määrätty tehtävä kuntien yhtäpitävin päätösin perustamalle yhteisölle (= kuntayhtymä). Jäsenkunnan omistus- ja määräysvallasta säädetään erikseen kuntayhtymän perussopimuksella.

Konsernin tavoitteet

Valtuusto asettaa vuosittain konsernia koskevat keskeiset tavoitteet ja resurssit keskeisille konserniyhteisön toimialoille (elinkeinopolitiikka, asuntopolitiikka ja vesihuolto/muut yhteisöt). Konserniyhtiöiden toiminnasta ja taloudesta raportoidaan kaupunginvaltuustolle ja -hallitukselle konserniohjeen mukaisesti kaupungin talouskatsauksien yhteydessä sekä muutoin tarvittaessa. Valtuusto hyväksyi marraskuussa 2018 uuden omistajapolitiikka-asiakirjan, jonka tavoitteena on turvata kunnan pitkäjänteinen toiminta ja varmistaa kunnan pääoman käyttöön sekä omaisuuden hankintaan ja hoitoon liittyvän päätöksenteon suunnitelmallisuus, pitkäjänteisyys ja pääoman käytön tehokkuus. Omistajapolitiikalla ohjataan käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten pääomasijoitusten hankintaa, hoitoa ja luovutusta koskevaa päätöksentekoa kunnassa.

ELINKEINOPOLITIIKKA (Ikaalisten Kehitys, Kehittämisyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy)

Ikaalisten Kehityksen toimintaa ohjaavat kaupungin strategia 2021–2025 ja elinvoima-ohjelma 2023–2026 ja yhtiön hallituksen määrittelemät vuosittaiset painopisteet. Ikaalisten Kehitys on Ikaalisten kaupungin 100-prosenttisesti omistama elinkeinoyhtiö. Yhtiön pääasiallinen tehtävä on edistää kaupungin elinvoimaisuutta. Tehtävänsä yhtiö toteuttaa muun muassa tarjoamalla tai välittämällä ikaalilaisille yrityksille asiantuntijapalveluita yrityksen elinkaaren kaikkiin vaiheisiin ja hankkeistamalla kaupungin strategisia kehittämisteemoja.

Ikaalisten Kehitys vahvistaa toimillaan Ikaalisten veto- ja pitovoimaisuutta. Yhtiö kehittää yritysmyönteisyyttä ja luo edellytyksiä elinkeinoelämälle. Yhtiö tekee aktiivista monitoimialaista sidosryhmäyhteistyötä kaikkien elinkeinojen kehittämisessä.

Ikaalisten Kehityksen liikevaihto oli vuonna 2025 noin 11t € ja kaupungin toiminta-avustus yhtiölle 150 00 €. Kaupungin avustus maksetaan kuukausittain tasaerinä ilman erillistä päätöstä.

Vuoden 2025 alusta lähtien Kehittämisyhtiö Ikaalisten Kylpyläkaupunki Oy on toiminut uudella toimintamallilla. Kokoaikaisia työntekijöitä on yksi, lisäksi yhtiö hallinnoi Kylät yli kuntarajojen -hanketta, jossa työskentelee yksi työntekijä. Kaupunginjohtaja toimii yhtiön toimitusjohtajana. Oppisopimusharjoittelijan työsuhde päättyi toukokuun lopussa. Kehitysyhtiön ja kaupungin työllisyys- ja yrityspalvelut tekevät tiivistä yhteistyötä vuoden 2025 alussa perustetun nelihenkisen elinkeinotiimin yhteistyöllä. Tiimi vastaa kokonaisuudessaan lakisäätelisistä työvoima- ja yrityspalveluista. Yhteistyössä on rakennettu vahvaa luottamussuhdetta yrityksiin vastaamalla niiden palvelutarpeisiin sekä kehitetty uusien yrittäjien palveluja kasvaneeseen kysyntään. Elinkeinotiimimalli toimii ns. yhden luukun periaatteella: jokainen vastaanottaa palvelupyynnön ja ohjaa sen sujuvasti oikealle taholle. Tällä vahvistetaan alueen elinvoimaa eri sektoreilla ja hyödynnetään ja sitoutetaan koko paikalliseen ekosysteemiin.

Myös kaupungin teknisen toimen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä. Teknisten palvelujen kanssa yhteisiä rajapintoja löytyy erityisesti yritystontteihin, hankinta-kaavoitus- ja infra-asioihin liittyen.

Alkavien yrittäjien neuvontaa annettiin Kompassissa viime vuonna 59 henkilölle ja yrityksiä vuoden 2025 aikana perustettiin 46 kpl. Yrityskäyntejä toteutettiin 110 kappaletta. Sijoittumiskontaktointeja toteutettiin yhteensä 35 eri yritykselle. Yritysten tilaisuuksia järjestettiin 32 kappaletta.

Vuoden lopussa perustettiin elinkeinopoliittinen yhteistyöryhmä. Elinkeinopoliittisen yhteistyöryhmän tarkoituksena on luoda pysyvä rakenne yrittäjille tärkeiden asioiden käsittelyyn yhdessä kaupungin kanssa sekä parantaa palveluiden kohdentamista ja kehittämistä. Ryhmään on kutsuttu edustajat Ikaalisten Yrittäjistä, MTK-Ikaalisista ja Saskysta.

Ikaalisten kaupungin, Ikaalisten Yrittäjien ja MTK-Ikaalisten elinvoimalupaus hyväksyttiin 1.12.2025. Yhdessä huolehditaan siitä, että Ikaalisten kaupungin veto- ja pitovoima vahvistuvat

Elinkeinopalveluiden toimenpiteitä vuonna 2025

1. Yritysvierailut 110 kpl
2. Alkavan yrittäjän neuvonta 59 kpl
3. Perustetut yritykset 46 kpl
4. Sijoittumismarkkinointi/uusyrityshankinta 35 kpl
5. Yritys- ja infotilaisuuksien järjestäminen 32 kpl
6. Kauppakeskus Kompin yhteistyön tiivistäminen
7. Toivolansaari Campingin toiminnan muuttaminen yrittäjävetoiseksi
8. Hyvinvointiaseman edistäminen ja pilotointi
9. IDEA-Startti opiskelijoiden Yrittäjätalon edistäminen
10. Oppilaitosyhteistyön edistäminen Tamk ja SASKY
11. Seudullinen elinkeinotoimijoiden yhteistyö
12. Alue- ja kuntamarkkinointi, mm. Asta-messut, Kotimaan Matkailumessut, Ikaalisten Kesälehdteen kokoaminen, jakelu 73 000 kpl,
13. LED-taulun operointi 3 tien varrella
14. Tontti- ja Toimitilapörssin ylläpito
15. Elinvoimapaketin rakentaminen

ASUNTOPOLITIIKKA (asunto-osakeyhtiöt ja kiinteistöosakeyhtiöt)

Asuntopolitiikkaa koskevat mahdolliset takausasiat käsitellään hallituksessa yksittäistapauksina. Asunto-osakeyhtiöt toimivat itsekannattavuusperiaatteella. Erityisissä tapauksissa kaupunki voi kuitenkin maksaa tyhjistä asunnoista vastiketta tai sijoittaa yhtiöön osakepääomaa tms. talousarvion sallimissa rajoissa.

Tulevina vuosina asuntoyhtiöiden osalta tulee tehdä kokonaistarkastelua. Laskevan asukasmäärän myötä asuntojen käyttöasteet ovat heikentyneet. Lisäksi niiden kunto on osittain huono ja korjausvelkaa kertynyt merkittävästi.

Vuonna 2025 myönnettiin pääomitusta Kilvakkalan Puusepänkiinteistöt OY:lle 10 000 euroa.

Lisäksi myönnettiin kaupungilta oleviin lainoihin lyhennysvapaita.

MUUT YHTEISÖT

Ikaalisten Vesi Oy:

• Jätevedenpuhdistamon ympäristölupaehtojen mukainen toiminta

Keskuspuhdistamo on saavuttanut ympäristöluvan käsittelyvaatimukset kaikilta osin. BOD:n ja kokonaisfosforin poistoteho sekä kiintoaineen jäännöspitoisuus ovat olleet luparajalla. Luhalahden jätevedenpuhdistamo on saavuttanut ympäristöluvan käsittelyvaatimukset, lukuun ottamatta kokonaisfosforin poistotehoa (tulos 85 %, lupa 90 %). Tevaniemen jätevedenpuhdistamon käsittelyvaatimukset on saavutettu kaikilta osin. Valtioneuvoston yhdyskuntajätevesiasetuksen (888/2006) liitteen 1 mukainen vaatimustaso on saavutettu kaikilta osin. Toimintavuonna jätevedenkäsittely on kokonaisuudessaan täyttänyt voimassa olevat lupaehdot 97 %:sti.

• Vesihuoltoverkoston suunnitelmallinen rakentaminen uusille asema-kaava-alueille ja vanhoilla alueilla saneeraaminen

Verkoston ylläpidon vaikutuksia heijastava vuotovesimäärä on laskenut toimintavuonna puhtaan veden osalta 13,1 % ja jäteveden osalta 0,8 % edellisvuoteen verrattuna. Jätevedenpuhdistamoille tulevasta virtaamasta suuri osuus on sulamis- ja sadevesiä, mikä osoittaa viemäriverkoston saneeraustarvetta. Toimintavuonna verkostoa on kunnostettu vuotovesimäärien pienentämiseksi. Suurin investointikohde on ollut viemäriverkoston saneeraus pätkäsujutuksella Kiviniemen alueella sekä Peltotiellä yhteensä 1065 m. Kyrösselänkadulla ja Vanha Tampereentiellä on uusittu runkovesijohtoa yhteensä 177 m. Lisäksi on laadittu suunnitelma uuden runkovesijohdon rakentamiseksi välille Kilvakkala – Teikangas, jonka tarkoituksena on toimintavarmuuden turvaaminen Kylpylän ja Teikankaan alueilla. Toteutusajankohta täsmentyy myöhemmin.

• Positiivinen taloudellinen tulos

Toimintavuoden tilikauden voitto on ollut 273,0 k€ (148,0 k€) ja liikevaihto 1,828 M€ (1,836 M€). Taseen loppusumma on ollut 5,722 M€ (5,678 M€). Vesihuoltolaitos täyttää lakisääteiset talousvaatimukset, kun toiminnan ja investointien rahavirta on pitkällä aikavälillä positiivinen. Vuonna 2025 liiketoiminnan, rahoituksen ja investointien rahavirta on ollut positiivinen 91,7 k€ (22,3 k€), joten yhtiö saavutti sille tavoitteeksi asetetun positiivisen taloudellisen tuloksen.

Koulutus

SASKY koulutuskuntayhtymän kanssa kehitettiin yhteistyötä mm. koulutuksen kehittämistyöryhmässä. Sasky ja työllisyyspalvelut tekivät tiivistä yhteistyötä koulutustarjonnan varmistamiseksi ja sujuvien ohjausprosessien luomiseksi. Koulutuksenjärjestäjän edustajien kanssa on edistetty myös paikallisten nuorten koulutukseen ohjautumista sekä koulutuksessa edistymistä ja valmistumista. Toisen asteen koulutusta kehitettiin yhteistyössä Tampereen korkeakouluuyhteisön kanssa. Tavoitteena on saada yhteistyössä osaamista alueen yritysten ja yhteisöjen käyttöön. TAMKin maakunnallisen toiminnan koordinaattoreina toimivat korkeakouluasiamiehet. Korkeakouluasiamiehet muodostavat yhdessä monialaisen asiantuntijatiimin, joka on kaikkien kumppanuusosapuolten hyödynnettävissä. Kunnille on nimetty myös vastuullinen asiamies, joka koordinoi toimintaa osapuolten välillä.

Ikaalisten kaupunki osallistui Saskyn Idea-kampuksen laajentamisosan investointiin vuonna 2025 yhteensä 235 973 euron peruspääoman korotuksen myötä.

2.2. Käyttötalouden toteutuminen

Suurtuote (1 000 €)	TP 2025	TA 2025	TA + muutos	Ylitys (-) alitus (+)	Toim. teuma%	TP 2024*	Muutos% 2025- 2024
Vaalit	-19,1	-5,0	-5,0	-14,1	380 %	-4,0	381 %
Tarkastustoimi	-37,2	-25,1	-25,1	-12,1	148 %	-33,0	13 %
Hallintopalvelut	-556,1	-657,0	-657,0	100,9	85 %	-628,4	-12 %
Henkilöstöhallintopalv.	-697,4	-809,0	-809,0	111,6	86 %	-920,2	-24 %
Taloushallintopalvelut	-280,7	-274,3	-274,3	-6,4	102 %	-290,1	-3 %
Erillispalvelut	-300,2	-293,9	-293,9	-6,3	102 %	-322,4	-7 %
Tietohallintopalvelut Kehittäminen ja elinkei- not.	-543,0	-594,7	-594,7	51,7	91 %	-521,3	4 %
Työllisyyspalvelut	-1 497,1	-1 748,9	-1 748,9	251,8	86 %	-756,4	98 %
Sivistyksen hallinto	-126,9	-137,9	-137,9	11,0	92 %	-137,3	-8 %
Varhaiskasvatus	-2 310,4	-2 466,8	-2 466,8	156,4	94 %	-2 455,9	-6 %
Perusopetus	-5 277,1	-5 053,9	-5 053,9	-223,2	104 %	-4 989,0	6 %
Toisen asteen opetus	-441,1	-395,6	-395,6	-45,5	111 %	-457,7	-4 %
Kulttuuripalvelut	-139,4	-140,5	-140,5	1,1	99 %	-178,4	-22 %
Kirjastopalvelut	-285,6	-288,9	-288,9	3,3	99 %	-272,8	5 %
Nuoriso- ja liikuntapalve- lut	-275,6	-292,6	-292,6	17,0	94 %	-271,5	2 %
Vapaa sivistystyö	-164,2	-207,9	-207,9	43,7	79 %	-199,3	-18 %
Ympäristöpalvelut	-358,0	-500,3	-500,3	142,3	72 %	-440,2	-19 %
Teknisten palv. hallinto	-159,0	-149,3	-149,3	-9,7	106 %	-87,3	82 %
Yhdyskuntatekniikka	-1 509,4	-1 484,3	-1 484,3	-25,1	102 %	-1 348,8	12 %
Kiinteistöhoito	-28,3	-148,0	-148,0	119,7	19 %	-69,1	-59 %
Ruoka- ja siivouspalv.	-1 101,9	-1 212,3	-1 212,3	110,4	91 %	-1 035,9	6 %
Toimintakate yht.	-16 578,2	-17 326,6	-17 326,6	748,4	96 %	-15 833,6	5 %
Poistot ja arvonal.	-1 932,3	-2 153,3	-2 153,3	221,0	90 %	-2 266,8	-15 %
Yhteensä	-18 510,5	-19 479,9	-19 479,9	969,4	95 %	-18 100,4	2 %

*Vuoden 2024 luvut sisältävät vain ulkoiset tapahtumat.

2.2.1. Keskusvaalilautakunta

Toimielimen alla olevat tulosalueet ja vastuuhenkilöt

Tulosalue	Vastuuhenkilö
Vaalit	hallintojohtaja

Valtuuston asettamat strategiset kehittämiskohteet

- Ei ole vaalien toimittamiseen asetettuja strategisia kohteita.

Valtuuston asettama määräraha

Keskusvaalilautakunta	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Muu- tos TA- TP25	TP 2024	Muutos- % TP 24- 25
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	5 958	13 000	46 %	-7 042	39 703	-85 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-25 046	-18 028	139 %	-7 018	- 43 671	-43 %
TOIMINTAKATE YH- TEENSÄ	-19 088	-5 028	380 %	-14 060	-3 968	381 %

Toiminnalliset tavoitteet sekä tulosaluekohtaiset määrärahat ja toteuma (taustainformaatio valtuustolle)

Vaaleihin liittyvien lakisääteisten tehtävien toteuttaminen asianmukaisesti;

Vuonna 2025 järjestettiin kunta- aluevaalit

Keskusvaalilautakunta	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Muutos TA- TP25	TP 2024	Muutos- % TP 24- 25
Mittarit					TOTOUKSET	THIMIOT
Äänestysaktiivisuus	60.6%	70 %				
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	5 958	13 000	46 %	-7042	39 703	-85 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-25 046	-18 028	139 %	-7 018	- 43 671	-43 %
TOIMINTAKATE YH- TEENSÄ	-19 088	-5 028	567 %	-14 060	-3 968	381 %

2.2.2. Tarkastuslautakunta

Toimielimen alla olevat tulosalueet ja vastuuhenkilöt

Tulosalue	Vastuuhenkilö
Tarkastustoimi	hallintojohtaja

Valtuuston asettamat strategiset kehittämiskohteet

Strategian ja toimeenpano-ohjelman toteuttamisen arviointi;

Tarkastuslautakunta arvioi arviointikertomuksessaan strategian täytäntöönpanoa ja tukee tällä tavoin valtuuston strategiatyötä.

Valtuuston asettama määräraha

Tarkastuslautakunta	TP 2025	TA 2025	To- teuma-%	Muu- tos TA- TP25	TP 2024	Muutos-% TP 24-25
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	0	0	0 %	0	0	0 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-37 238	-25 103	159 %	-12 135	-32 967	13 %
TOIMINTAKATE YH- TEENSÄ	-37 238	-25 103	161 %	-12 135	-32 967	13 %

Valtuuston asettama määräraha ylittyi ja toimintakate oli 161 %. Määrärahan ylityksen syyinä on mm. tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävien hankkiminen ostopalveluna.

Toiminnalliset tavoitteet sekä tulosaluekohtaiset määrärahat ja toteuma (taustainformaatio valtuustolle)

- Valtuuston tukeminen toiminnan arvioinnissa;
toteutunut suunnitellusti

2.2.3. Kaupunginhallitus

Toimielimen alla olevat tulosalueet ja vastuuhenkilöt

Tulosalue	Vastuuhenkilö
Hallintopalvelut	hallintojohtaja
Henkilöstöhallintopalvelut	hallintojohtaja
Työllisyys- ja kotouttamispalvelut	työllisyys- ja kotouttamispäällikkö
Taloushallintopalvelut	hallintojohtaja

Erillispalvelut	kaupunginjohtaja
Tietohallintopalvelut	tietojärjestelmäsuunnittelija
Kehittäminen ja elinkeinotoimi	kaupunginjohtaja
Tekniset palvelut Hallinto	tekninen johtaja
Yhdyskuntatekniikka	tekninen johtaja
Kiinteistöhoito	rakennuspäällikkö
Ruoka- ja siivouspalvelut	tekninen johtaja

Valtuuston asettamat strategiset kehittämiskohteet

Strategisina kehittämiskohteina ovat seuraavat asiat:

- 1) Ikaalilaisten hyvinvointi**
- 2) Tasapainoinen kuntatalous**
- 3) Aktiivinen elinkeinopolitiikka**
- 4) Kehittyvä asunto- ja tonttitarjonta**

Visio: Alueellista elinvoimaa edistävä, hyvinvoiva ja ketterästi kehittyvä kaupunki lähellä luontoa ja ihmistä.

Missio: Asukkaiden ja ympäristön hyvinvoinnista huolehtiminen ja elinvoimaisen toimintaympäristön luominen.

Arvot: Hyvinvointi, joka koostuu asukaslähtöisyydestä, yritysmuonnteisyydestä, avoimuudesta ja yhteistyökykyisyydestä.

- Hallinnon palveluiden kehittäminen vahvistaa palvelujen saavutettavuutta, osallisuutta ja vuorovaikutusta, joka tukee ihmisten hyvinvointia
- Henkilöstön työhyvinvointia ja osaamista vahvistavilla toimenpiteillä vaikutetaan siihen, että palvelut toteutetaan laadukkaina kuntalaisille. Henkilöstöressurssien tehokas käyttö tukee tasapainoista kuntataloutta.
- Taloushallinto tuottaa ajantasaista tietoa päätöksenteon tueksi talouden näkökulmasta ja varmistaa osaltaan, että päätökset perustuvat realistisiin talousnäkyymiin.
- Laadukkaat työ- ja elinvoimapalvelut tukevat työllistymistä, ehkäisevät syrjäytymistä ja vahvistavat kuntalaisten toimintakykyä. Lisäksi ne vähentävät pitkäaikaistyöttömyyden kustannuksia ja vahvistavat verotulojen kertymää. Työ ja elinvoimapalveluiden yhteistyöllä vaikutetaan koko kaupungin elinvoimaisuuteen.

- Uudisrakentaminen ja kiinteistöjen modernisoiminen vahvistaa vastuullisen ja kehittyvän kunnan imagoa ja lisää samalla kunnan houkuttelevuutta
- Yleisen tieverkon ja katuverkon kehittäminen lisää paikkakunnan houkuttelevuutta sekä parantaa liikenneturvallisuutta ja elinympäristön viihtyisyyttä
- Yleisten alueiden ja liikuntapaikkojen kehittäminen lisää asukkaiden ja paikkakunnalla vierailevien viihtyvyyttä
- Kehitetään palveluita muuttamalla verkostotietoja sähköiseen muotoon
- Ruoka- ja siivouspalveluiden tehtävänä on tuottaa ravitsemuksellisesti täysipainoisia aterioita taloudellisesti, laadukkaasti ja tarkoituksenmukaisesti turvaten palveluntuotanto muuttuvissa tilanteissa. Elintarvikehankinnoissa toimitaan vastuullisesti suosien kotimaisia raaka-aineita. Siivouksessa käytetään ekologisia ja ympäristön huomioonottavia menetelmiä.

Valtuuston asettama määräraha

Kaupunginhallitus*	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos- % TP 24- 25
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	661 032	272 000	243 %	389 032	1 051 226	-37 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-5 006 015	-5 090 120	98 %	84 105	-4 904 538	2 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-4 344 984	-4 818 120	90 %	474 235	-3 853 312	13 %

*Teknisen lautakunnan luvut esitetään erikseen

Toimintakatteen toteuma oli 31.12.2025 90% (4 344 984 €). Ulkoiset toimintatuotot ylittyivät talousarvioista 389 032 euroa, toteumaprosentin ollessa 243%. Kulut olivat 84 105 euroa arvioitua matalempia, toteumaprosentti 98%.

Talousarvion ja toteuman merkittävimmät poikkeamat olivat:

- Henkilöstökulut (noin 45t€ ennakoitua suuremmat)
- Palveluiden ostot (kulut noin 358t€ ennakoitua matalempia)
- Avustukset (noin 185t€ ennakoitua suuremmat)

- Muut toimintakulut (kulut noin 50t€ ennakoitua suuremmat)
- Toimintatuottojen suuruus (tulot noin 389 t€ ennakoitua suuremmat)

Hallintopalveluiden tulosalue

Toimintakatteen toteuma 85%.

Toimintatuotot kertyivät noin 150 000 euroa budjetoitua suurempina. Merkittävin syy poikkeamalle oli Pirkanmaan liiton maksama avustus 82 000 euroa sote-palveluiden valmisteluun liittyvän hankkeeseen osallistumisesta. Lisäksi 69 000 euroa kertyy käyttöomaisuuden myyntivoitoista myytyihin tontteihin.

Hallinnon toimintakulujen ylitys 49 000 euroa koostuu pääosin luottamushenkilöiden palkkioiden ylityksestä sekä nuorten kesätyöntekijöiden palkkojen maksun ylityksestä.

Henkilöstöhallinnon tulosalue

Toimintakatteen toteuma 86%.

Budjetti alittuu n. 111 000 euroa ja se koostuu pääosin budjetoitujen eläkevakuutusmaksujen alituksesta noin 90 000 euroa.

Taloushallintopalvelut

Toimintakate 102%

Erillispalvelut

Toimintakate 102%

Tietohallintopalvelut

Toimintakate 91%

Budjetti alittui noin 50 000 euroa palveluiden ostoissa. Käyttäjätunnusten turvaamiseksi hankitun tietoturvapalvelun käyttö alkoi vasta loppuvuonna ja konsultointipalveluita käytettiin arvioitua vähemmän.

Kehittäminen ja elinkeinotoimi

Toimintakate 107%

Budjetin ylitys noin 30 000 euroa johtuu henkilökulujen ylityksestä. Henkilöstöhallinnon hankkeisiin budjetoituja palkkakuluja on kirjattu kehittämistoimintaan.

Työllisyys- ja kotoutumispalvelut

Toimintakate 86%

Toimintatuottoja kertyi 194t euroa budjetoitua enemmän. Tämä johtui pääosin kotoutumispalveluiden valtiolta saatavien avustusten ennakoimattomasta suuruudesta sekä edellisen vuoden palkkatukien maksatuksesta. Lisäksi palveluiden kuluista säästyi noin 57 000 euroa. Yhteistoiminta-alue tuotti palvelut budjetoitua edullisemmin.

Toiminnalliset tavoitteet sekä tulosaluekohtaiset määrärahat ja toteuma (taustainformaatio valtuustolle)

- Tiedonohjauksen ja arkistoinnin kokonaisvaltainen kehittäminen. *Tiedonohjausta kehitettiin yhtenäistämällä asioiden kirjaamista. Vanhoja arkistoja siivottiin ja osa arkistosta valmisteltiin siirrettäväksi hyvinvointialueelle.*
- Sähköisen kokousjärjestelmän käyttöönotto. *Tavoite siirtyi seuraavalle talousarviovuodelle.*
- Perehdytyksen kehittäminen. *Tavoite siirtyi seuraavalle talousarviovuodelle.*
- Yhteisten käytäntöjen luominen säännöllisiin kehityskeskusteluihin. *Otettiin käyttöön yhteinen kehityskeskustelulomake ja käytänteitä yhtenäistettiin mm. esihenkilöfoorumeissa*
- Työehtosopimusten ja lainsäädännön osaamisen vahvistaminen henkilöstön keskuudessa. *Vuoden aikana valmisteltiin ja otettiin käyttöön uusi KVTES:n tasopalkkajärjestelmä ja käytiin järjestelyeräneuvottelut. Näiden yhteydessä lisättiin sekä esihenkilöiden että koko henkilöstön osaamista työehtosopimuksesta sekä lainsäädännöstä.*
- Teknisen toimen yhdistäminen hallintoon. *Teknisen toimen ja hallinnon yhdistäminen kaupunginhallituksen alaiseksi toiminnaksi toteutettiin kesäkuussa 2025. Asioiden valmistelu siirtyi teknisen lautakunnan sijaan kaupunginhallitukselle. Fyysisesti yleishallinto ja tietohallinto siirtyivät samaan tilaan teknisten palveluiden kanssa, jolla osaltaan sujuvoitettiin tiedonkulkua ja asioiden tehokasta käsittelyä. Lisäksi aloitettiin hallinnon töiden yhtenäistäminen ja toimenkuvien tarkastelu niihin liittyen. Uudistus toteutettiin onnistuneesti ja sen toimeenpanoa jatketaan seuraavalla talousarviovuodella.*
- Markkinoinnin, matkailun ja viestinnän koordinoinnin kehittäminen. *Markkinoinnin ja matkailun resursseja siirtyi kehittämissyhtiöltä kaupungille vuoden alussa.*

Tapahtumien näkyvyyttä ja yhteistyötä tapahtumatoimijoiden kanssa vahvistettiin muun muassa järjestämällä vuoden aikana kolme tapahtumatoimijoiden tapaamista. Lisäksi Ikaalisten Kesä -lehdessä julkaistiin tapahtumakalenteri, jossa tuotiin esiin kesän tapahtumatarjontaa. Matkailun ja tapahtumien markkinoinnissa lisättiin myös video-materiaalin käyttöä sekä julkaistiin sosiaalisessa mediassa säännöllisiä tapahtumien viikkokoosteita.

Yhteistyötä matkailutoimijoiden kanssa edistettiin myös osallistumalla Kotimaan Matkailumessuille Tampereella, jossa Ikaalisten messuosastolla oli mukana monipuolinen joukko paikallisia matkailutoimijoita esittelemässä Ikaalisten kesää sekä omaa toimintaansa. Lisäksi maaliskuussa koottiin yhteen paikallisten matkailutoimijoiden verkosto,

jossa toimijat pääsivät verkostoitumaan, tutustumaan toisiinsa sekä esittelemään omia palvelu- ja tuotepakettejaan.

Kylät yli kuntarajojen -hankkeen kautta kehitettiin kylien ja kaupungin välistä viestintäyhteistyötä sekä yhteismarkkinointia. Hankkeessa panostettiin kylien viestintäosaamisen vahvistamiseen, kylien näkyvyyden lisäämiseen kaupungin verkkosivuilla sekä kylien vetovoiman kehittämiseen.

Markkinoinnin ja viestinnän kehittämiseksi tuotettiin myös uusia viestintämateriaaleja. Vuoden aikana laadittiin uusi Ikaalisten yleisesite sekä siitä myös englanninkielinen versio. Kuntaan muuttaville lähetettävää tervetulokirjettä sekä Ikaalisissa opiskeleville ja valmistuville suunnattuja viestejä kehitettiin osana kaupungin vetovoimatyötä. Markkinointia ja viestintää tuettiin myös esimerkiksi opiskelijoille jaettavalla "Tule kanssamme kylpyyn" -haalarimerkillä sekä uusilla Ikaalinen- videoilla, asukas-, tontti- ja matkailumarkkinointiin.

- Kaupungin internet-sivuston uusiminen lain edellyttämälle tasolle. Kaupungin verkkosivuja kehitettiin merkittävästi viestinnällisestä ja saavutettavuuden näkökulmasta. Ajankohtaiset tiedotteet sekä kuulutukset ovat nyt aiempaa selkeämmin ja helpommin löydettävissä. Verkkosivuille otettiin käyttöön myös tapahtumakalenteri, joka kokoaa alueen tapahtumat yhteen ja parantaa niiden näkyvyyttä. Lisäksi verkkosivuille toteutettiin Ikaalisista kiinnostuneille ja paikkakunnalle muuttamista harkitseville suunnattu alisivu, jolle on koottu keskeistä tietoa Ikaalisissa asumisesta ja paikkakunnalle muuttamisesta.*

- Työllisyyspalveluiden tuottaminen kustannustehokkaasti ja tuottavasti. Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueen toiminta alkoi 1.1.2025 alkaen. Vuoden aikana opeteltiin uusia valtiolta siirtyneitä lakisääteisiä virkatehtäviä. Koko työllisyysalueen yhteisiä toimintamalleja kehitettiin sekä kolmostien kuntien työllisyyspalvelujen asiantuntijoiden välistä yhteistyötä tiivistettiin. Työllisyyspalveluiden henkilöstö toteuttaa lakisääteisten valmennuspalvelut omana työnä. Tämän lisäksi kansalaisopiston kanssa yhteistyössä toteutettiin vuoden mittainen kotoutumiskoulutus. Työllisyyspalvelujen asiantuntijat toimivat tässä koulutuksessa opettajina tiettyjen sisältökokonaisuuksien osalta. Työllisyyspalvelujen tuotettiin työllisyysalueella kustannustehokkaasti siten että keskistetyt palvelut jäivät alle budjetoidun. Kaupungin omien työntekijöiden tuottama palvelu tuotettiin budjetoidun mukaisesti. Valtakunnallinen työllisyystilanne heikkeni ennakoimattoman paljon, joten kunnan maksama osuus työllisyysetuuksista ylitti budjetoidun merkittävästi. Oma palvelutuotanto on vuoden aikana saatu kehitettyä siten, että se työmarkkinoiden vetäessä tuottaa tulosta.*

- Kotouttamispalveluiden kehittäminen tarvetta vastaavaksi. Vuoden 2025 alusta niin työvoimaviranomaisen kuin kunnan omien lakisääteisten kotoutumisen viranomaisteh-*

tävät tuotetaan työllisyysalueen keskitettyjen palvelujen kautta. Kunnan omat kotoutumisen ohjaajat ovat paikallisesti kotoutuja-asiakkaiden tukena ja antavat tieto-, neuvonta- ja ohjauspalveluja. Paikallisesti on keskitytty löytämään muut maahanmuuttajat kuin tilapäistä suojelua saavat kotoutuja-asiakkaat. Toinen kotoutumisen ohjaaja työskentelee lasten, nuorten ja perheiden kotoutumisen tukena koululla ja päiväkodilla. Toisen kotoutumisen ohjaajan työnkuvaan on lisätty muita tehtäviä kotoutumisen asiakkaiden vähentyessä.

- Uuden yhteispalvelupisteen toimintojen yhteen organisointi. Vuoden 2025 alusta yhteispalvelupiste Kompassi aloitti toimintansa. Kompassissa toimii työllisyys- ja kotoutumispalvelut, Ohjaamo-toiminta, asiointipiste ja kaupungin vaihde, matkailuinfo sekä elinkeinopalvelut. Vuoden aikana on luotu yhden luukun palvelu hyödyntäen koko työyhteisön henkilöstöresurssia. Yhteisillä tiloilla varmistetaan palvelun saatavuus ja henkilöstön riittävyys erilaisissa tilanteissa.

- Työllisyyspalveluiden, elinkeinopalveluiden ja teknisten palveluiden yhteistyön kehittäminen. Vuoden 2025 alussa kaupungin työvoima- ja yrityspalvelut ja elinkeinoyhtiö perustivat elinkeinotiimin, joka vastaa kokonaisuudessaan sekä lakisääteisistä yrityspalveluista että elinkeinoyhtiön tehtävistä. Elinkeinotiimi palvelee aloittavia yrittäjiä sekä toimivia yrityksiä ja työnantajia. Yritysvierailuja toteutettiin aktiivisesti ja rakennettu luottamussuhdetta yrityksiin vastaamalla heidän palvelutarpeisiinsa ja kehittämällä palveluita tarpeita vastaavaksi. Elinkeinotiimin tarkoitus oli yhdistää resurssit ja saada vaikuttavimpia palveluja, jotta päällekkäisiä tehtäviä ei olisi. Yhteistyötä teknisten palveluiden kanssa on tehty ja sitä jatkossa tiivistetään. Yhteistyön tiivistämisen koko kaupunkiorganisaation sisällä edesauttaa yhtiön toiminnan tarkoitusta ja tavoitteita.

- Vaikuttaminen Ikaalisten positiiviseen väestönkasvuun. Kaupunki pyrki uuden brändin myötä luomaan laajasti positiivista ja houkuttelevaa kuvaa uusien kuntalaisten houkuttelemiseksi. Tähän tavoitteeseen vastattiin myös muiden toiminnallisten tavoitteiden toimenpiteillä.

- Työntekijöiden ja opiskelijoiden houkutteleminen muuttamaan Ikaalisiin. Ikaalisten elinvoimapakettilla houkutellaan työntekijöitä ja opiskelijoita muuttamaan Ikaalisiin. Ikaalisten kaupunki tukee ikaalislaiseen yritykseen työharjoitteluun tai työhön tulevan ulkopaiikkakuntalaisen työntekijän asumista Ikaalisissa 50% vuokratukustannuksesta asumi-sesta kaupungin tai kaupungin konserniyhtiön omistamassa vuokra-asunnossa. Ikaalinen-passin saavat toisella asteella opiskelevat, jotka ovat kirjoilla Ikaalisissa. Opiskelun keston on oltava vähintään yksi lukuvuosi. Ikaalinen-passilla Ikaalisissa opiskelevat saavat alennusta ikaalilaisista yrityksistä. IDEA-Startti tarjoaa opiskelijoille mahdollisuuden testata yritysideaansa ja työskennellä yrittäjämäisesti. Yrittäjätalona toimii kaupungin omistama teollisuushalli osoitteessa Teollisuustalontie 3, jossa opiskelijoilla on käytössään yhteensä noin 200 m².

Syyskuussa toteutettiin myös maaseutuasumisen tapahtumapäivä yhteistyössä Verkostosta vetovoimaa- hankkeen sekä Kylät yli kuntarajojen- hankkeen kanssa, jossa esiteltiin asumista, tontteja sekä elämää maaseudulla. Lokakuussa toteutettiin asumiskokeiluviikko, jossa 2 pariskuntaa sai kokeilla maaseutuasumista Ikaalisissa. Hankkeen myötä Ikaalisten kaupunki sai paljon valtakunnallista näkyvyyttä.

Hallintopalvelut	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos- % TP 24-25
Mittarit						
Hallituksen kokoukset	15	14			22	
valtuuston kokoukset	10	7			9	
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	157 058	7 000	2244 %	154 358	274 342	-43 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-713 135	-664 019	107 %	-49 116	-902 705	-21 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-556 077	-657 019	85 %	100 942	-628 363	-12 %

Henkilöstöhallinto	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos- % TP 24-25
Mittarit						
Sairauspoissaolopäivät/työntekijä*	13,1	12			13,2	
Koulutuspäivät/vuosi	434	300			408	
Työhyvinvointikyselyn vastaus-%	0	70			54,9	
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	70 995	60 000	118 %	10 995	68 848	3 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-768 417	-868 953	88 %	100 536	-989 069	-22 %

TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-697 422	-808 953	86 %	111 531	-920 221	-24 %
------------------------------	-----------------	-----------------	-------------	----------------	-----------------	--------------

Taloushallinto	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos-% TP 24-25
Mittarit						
Toimintakate €/asukas	-42	-41			-45	
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	0	0		0	8 189	-100 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-280 660	-274 263	102 %	-6397	-298 314	-6 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-280 660	-274 263	102 %	-6 397	-290 125	-3 %

Erillispalvelut	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos-% TP 24-25
Mittarit						
Maaseutupalvelu (€/as)	-10,96	-9,36			-11,37	
Ymp.terv.huolto (€/as)	-33,77	-33,5			-36,7	
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot						
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-300 205	-293 900	102 %	-6 305	-322 377	-7 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-300 205	-293 900	102 %	-6 305	-322 377	-7 %

Tietohallintopalvelut	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos-% TP 24-25
Mittarit						
Pääteasemien määrä	1317	1200			1440	
TOIMINTATUOTOT						

Ulkoiset toimintatuotot	6 348	0		6 348	42 722	-85 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-549 395	-594 745	92 %	45 350	-564 011	-3 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-543 047	-594 745	91 %	51 698	-521 289	4 %

Kehittäminen ja elinkeinotoimi	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos- % TP 24-25
Mittarit						
Perustettujen yritysten määrä	46	40				
Lopetettujen yritysten määrä	35	10				
Työpaikkaomavaraisuusaste % (v. 2023)	89	90				
Myytyjen tonttien määrä	8					
TOIMINTATUOTOT	27 295	0	0	27 295	20 000	36 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-497 778	-440 370	113 %	-57 408	-434 556	15 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-470 483	-440 370	107 %	- 30 113	-414 556	13 %

Työllisyys- ja kotouttamispalvelut	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos- % TP 24-25
Mittarit						
Etuuskulut	793146	607055	130,65	186091	367796	
Kotikuntalaisten määrä		-				
Työttömyysaste / %	11,1	9				
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	399 336	205 000	195 %	194 336	637 126	-37 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-1 896 426	-1 953 870	97 %	57 444	-1 393 506	36 %

TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 497 090	-1 748 870	86 %	251 780	-756 380	98 %
------------------------------	-------------------	-------------------	-------------	----------------	-----------------	-------------

Valtuuston asettama määräraha

Tekninen lautakunta	TP 2025	TA 2025	To- teuma -%	Poik- keama	TP 2024	Muutos- % TP 24- 25
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	3 283 140	2 608 622	122 %	602 518	2 830 044	+16 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-6 081 650	-5 674 600	107 %	407 051	-5 371 141	+13 %
TOIMINTAKATE YH- TEENSÄ	-2 798 510	- 2 993 978	93 %	195 468	-2 541 097	+10 %

Teknisten palveluiden hallinnon tulosalue

Tulosalue ylitti hieman talousarvion, ylitys n. 9 650 €, toimintakate 106 %.

Yhdyskuntatekniikan tulosalue

Tulosalueen toimintakate ylitti talousarvion n. 25 006 €:lla, toteuma 102 %.

Tulosalueen toimintatuotot ylitti talousarvion n. 76 511 €:lla, toteuma n. 141 %.

Tulosalueen toimintakulut ylitti talousarvion n. 101 518 €:lla, toteuma 106 %.

Henkilöstökulut alittuivat n. 79 981 €:lla, toteuma 80 %. Henkilöstökuluja on kirjattu investointihankkeisiin. Palvelujen ostot alittuivat n. 92 981 €:lla, toteuma 90 %.

Yhdyskuntatekniikan yksityisteiden materiaaleihin on kirjattu poikkeuksellisesti 253 763 € ja katujen materiaaleihin 66 287 € aiempien vuosien Patrakan murskealueen kuluja, joka ei aiemmin ole kohdistettu talousarvion käyttötalouspuolelle. Kirjausmuutos on toteutettu tilintarkastajien ohjeistuksen mukaisesti. Muutetun kirjaustavan takia yksityisteiden talousarvio ylittyi 189 575 €, toteuma 128 % ja katujen talousarvio ylittyi 26 105 €, toteuma 105 %.

Kiinteistönhoidon tulosalue

Tulosalueen toimintakate alitti talousarvion n. 119 715 €:lla, toteuma 19 %.

Tulosalueen toimintatuotot ylittivät talousarvion 520 065 €:lla, toteuma 121 %.

Toimintakulut ylittivät talousarvion 400 350 €:lla, toteuma 115 %.

Pirhan lukuun toteutettu lähiaseman vuodeosaston muutostyön maksut ja laskutetut tulot kirjattu käyttötalouden kiinteistönhoitoon. Työ toteutettiin laskutus-työnä ja urakoitsijana toimi Sata-Pirkan Rakennuspalvelu Oy.

Sotekiinteistöjen yhtiöittämistä on valmisteltu.

Ruoka- ja siivouspalvelun tulosalue

Tulosalueen toimintakate alitti talousarvion n. 110 412 €:lla, toteuma 91 %.

Toimintatuotot ylitti talousarvion n. 5 823 €:lla, toteuma 126 %.

Toimintakulut alittivat talousarvion n. 104 588 €:lla, toteuma 92 %.

Henkilöstökulut alitti talousarvion 58 224 €:lla, toteuma 93 %.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan havainnot ja toimenpiteet

Urakka- ja puitesopimuskilpailutusasiakirjoja laaditaan vuosittain ja erilaiset sopimusriskit on tiedostettu. Sopimusehtoihin ja kelpoisuusehtoihin on kiinnitetty erityistä huomiota, lisäksi sopimuskumppanien tiedot kartoitetaan normaaliin tapaan ennen sopimuksen tekemistä.

Tyhjillään ja vajaa käytöllä olevat rakennukset muodostavat riskin kaupungin taloudelle.

Lisäksi Hyvinvointialueen palveluverkkopäätökset vaikuttavat merkittävästi kaupungin talouteen. Kaupungin omistama rakennuskannan korjausvelka aiheuttaa taloudellisen riskin.

Toiminnalliset tavoitteet sekä tulosaluekohtaiset määrärahat ja toteuma (taustainformaatio valtuustolle)

- Rakentamisen aloitus, Valkean ruusun koulun laajentaminen yhteiskoulun tarvitsemilla tiloilla. *Urakoitsijaksi on valittu Peab Oy, rakennusurakka etenee aikataulun mukaisesti.*
- Jatketaan kuntoarvioiden laadintaa kaupungin kiinteistöistä. *Kuntoarvioiden laadintaa on jatkettu kaupungin kiinteistöistä. Kuntoarvio on laadittu Nuorisotila Vienolaan.*
- Valtatien tiesuunnitelma Patrakan ja Sarkkilan välille käynnistyy ELY-keskuksen toimesta. *Kaupunki osallistuu alueen katusuunnitelmien laadintaan. Suunnitelman laadinta on käynnissä. Suunnittelijana toimii Finnmap Infra Oy. Suunnitelma sisältää valtatie tiesuunnitelman lisäksi katu- ja yksityistie suunnitelmia. Suunnitelma valmistuu vuoden 2026 aikana.*
- Kyrösselänkadun perusparannus aloitetaan yhteistyössä vesiyhtiön kanssa. *Kyrösselänkadun perusparannuksen I vaihe on valmistunut. Viimeistelytyöt tehdään vuonna 2026.*

- Kuntahelmi -projektissa saaduilla opeilla niitty-ympäristöjä laajennetaan uusiin kohteisiin. *Kaupungin nurmialueita on muutettu niityiksi.*
- Yksityisteiden kunnossapitosopimuksien kriteerit arvioidaan uudelleen vuoden 2025 aikana. *Tekninen lautakunta käsitteli asiaa 9.4.2025, 38§.*
- Vuoden 2025 aikana laaditaan suunnitelma kaupungin käytöstä poistuville kiinteistöille. *Laadittua kiinteistöohjelma on esitelty valtuuston talousseminaarissa 20.10.2025 ja valtuustoseminaarissa 12.1.2026. Kiinteistöohjelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 2.2.2026. Kiinteistöohjelmassa on linjattu mm. kiinteistöt, joista luovutaan.*
- Määrärahoissa on varauduttu yksityisteiden välitöntä korjausta vaativiin toimenpiteisiin.

Teknisten palveluiden hallinto	TP 2025	TA 2025	Toteuma-%	Poikkeama	TP 2024	Muutos-% TP 24-25
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	418	300	139 %	118	567	-26 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-159 374	-149 604	107 %	9 771	-87 864	+81 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-158 956	-149 304	106 %	-9 653	-87 297	+82 %

Yhdyskuntatekniikka	TP 2025	TA 2025	To-teum a-%	Muutos TA-TP25	TP 2024	Muu-tos-% TP 24-25
Mittarit						
Kunnossapidetyt liikenneväylät (kadut), km	68	68	100 %	0	68	0
Hoidetut yksityistiet, km	255	260	100 %	5	254	+0,4 %
Hoidetut viheralueet, ha	42	42	100 %	0	46	0 %
Kulut /asukas	-253,4	-254,4	99.6 %	-1	-253,6	0 %
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	261 612	185 100	141 %	76 512	254 774	+3 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-1 700 962	-1 669 444	106 %	101 518	-1 603 578	+10 %

TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 509 351	-1 484 344	102 %	25 007	-1 348 804	+12 %
------------------------------	-------------------	-------------------	--------------	---------------	-------------------	--------------

Kiinteistönhoito	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Muutos TA-TP25	TP 2024	Muutos- % TP 24- 25
Mittarit						
Kunnossapidettävä huoneistoala (htm ²)	36 636	37 390	98 %	-754	38 120	-4 %
Kiinteistönhoito €/htm ² /kk	-6,8	-5,8	117 %	1	-5,9	+15 %
Kulut /asukas	-450,2	-385,3	117 %	65,7	-400	+12 %
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	2 992 787	2 422 722	121 %	520 065	2 542 312	18 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-3 021 067	-2 620 717	115 %	400 350	-2 611 388	16 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-28 280	-147 995	19 %	119 715	-69 076	-59 %

Ruoka- ja siivouspalvelut	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Muutos TA-TP25	TP 2024	Muutos- % TP 24-25
Mittarit						
Ruokapalvelut						
Suoritteet (kpl)	224 550	230 000	98 %	5 450	266 250	-16 %
Siivouspalvelut						
Siivousala, sm ²	19 600	19 000	103 %	600	20 000	-2 %
Kulut/asukas	-168,4	-148	114 %	20	-163	3,3 %
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	28 323	22 500	126 %	5 823	32 392	-13 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-1 130 247	-1 234 835	92 %	104 589	-1 068 311	6 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 101 923	-1 212 335	91 %	110 412	-1 035 920	6 %

2.2.4. Sivistyslautakunta

Toimielimen alla olevat tulosalueet ja vastuhenkilöt

Tulosalue	Vastuhenkilö
Hallinto	sivistysjohtaja
Varhaiskasvatus	varhaiskasvatuspäällikkö
Perusopetus	sivistysjohtaja
Toisen asteen opetus	sivistysjohtaja
Kulttuuri ja vapaa-aika	sivistysjohtaja

Valtuuston asettamat strategiset kehittämiskohteet

Ikaalisten kaupunginvaltuusto on asettanut 14.2.2022 hyväksytyssä kaupunkistrategiassa (Kvalt 14.2.2022 § 11) kehittämisen painopisteiksi ikaalilaisten hyvinvoinnin, tasapainoisen kuntatalouden, aktiivisen elinkeinopolitiikan ja kehittyvän asunto- ja tonttitarjonnan.

Ikaalilaisten hyvinvointi on sivistyspalveluiden tuottamisessa keskeisenä teemana. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä (hyte) on kuntien tehtävä. Hyte-työtä tehdään tiiviissä yhteistyössä kunnan eri toimijoiden, Pirkanmaan hyvinvointialueen ja eri yhteistyötahojen kanssa. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteena on mm. kuntalaisten osallisuuden edistäminen, terveyserojen kaventaminen, mielen hyvinvoinnin vahvistaminen, terveellisten elintapojen ja kulttuurihyvinvoinnin edistäminen sekä turvallisen arjen tukeminen. Sivistyspalveluissa tuotetaan tärkeitä ennaltaehkäiseviä palveluita ja edistetään näin kuntalaisten hyvinvointia.

Kouluissa ja varhaiskasvatuksessa lasten ja nuorten hyvinvointiin panostetaan muun muassa kehittämällä kouluviihtyvyyttä, puuttamalla runsaasti poissaoloihin ja tuemalla jatko-opintoihin pääsemistä. Alakouluissa on käytössä vertaissovittelumalli ja koko perusopetuksessa kiusaamisen vastainen toimenpideohjelma KiVa Koulu.

Sivistyspalveluissa kuntalaisia ohjataan terveisiin elämäntapoihin ja tarjotaan monipuolisia liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Kulttuuri ja taide ja niiden hyvinvointivaikutukset ovat osa hyvää elämänlaatua ja elinikäistä oppimista ja läpäisevät koko ihmisen elämänkaaren. Kuntalaisten osallistaminen ja vaikuttamismahdollisuuksien tarjoaminen lisäävät hyvinvointia. Liikunnallisen elämäntavan kehittämishankkeiden avulla edistetään perheiden hyvinvointia ja terveyttä sekä tuetaan ohjattua perheliikuntaa ja perheen itsenäistä liikkumista.

Tasapainoisen kuntatalouden toteutuminen perustuu vastuulliseen talousjohtamiseen ja harkittuun toimintojen järjestämiseen.

Aktiivista elinkeinopolitiikkaa sekä kehittyvää asunto- ja tonttitarjontaa voidaan tukea välillisesti myös sivistyspalveluiden kautta. Varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja kulttuuri- ja vapaa-ajan palveluissa kehitetään lasten ja nuorten arjen taitoja ja annetaan heille valmiuksia työelämässä toimimiseen. Laadukas varhaiskasvatus, koulutus sekä monipuolinen kulttuuri- ja vapaa-ajan tarjonta tukevat kaupungin asukasmarkkinointia.

Valtuuston asettama määräraha

Sivistyslautakunta	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos- % TP 24- 25
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	1 298 178	1 157 491	112 %	140 687	1 307 887	-1 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-10 318 571	-10 141 513	102 %	-177 058	-10 269 760	0 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-9 020 393	-8 984 022	100 %	-36 371	-8 961 873	1 %

-Uuden yläkoulurakennuksen rakentaminen käynnistyi kesällä 2025 Valkean ruusun koulun yhteyteen. Yhteiskoulussa opiskelua on jatkettu osin vanhoissa tiloissa, osin väistötiloissa. Valkean ruusun areenan peilisali otettiin opetuskäyttöön yhdelle ryhmälle, ja tämän vuoksi liikuntaryhmille järjestettiin tiloja muualta.

-Luhalahden koulu lopetti toimintansa kevätlukukauden 2025 päätteeksi valtuuston 17.6.2024 tekemän päätöksen mukaisesti. Oppilaat siirtyivät Tevaniemen kouluun.

-Pienentyneiden ikäluokkien myötä perusopetusryhmiä on vähennetty.

-Maahanmuuttajataustaisten lasten ja nuorten integroituminen on edennyt niin varhaiskasvatuksessa ja kouluissa kuin vapaa-ajallakin, mutta ei toivotussa tahdissa. Maahanmuuttajataustaisille aikuisille järjestettiin laaja kotoutumiskoulutus yhteistyössä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden kanssa.

-Sivistyspalveluiden talous toteutui pääosin suunnitellusti.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan havainnot ja toimenpiteet

-Henkilöstöriskit: Uuden henkilöstön perehdyttämiseen on kiinnitettävä erityistä huomiota. Tietojen ja taitojen siirtäminen vanhoilta uusille työntekijöille vaatii yhteisten käytänteiden sopimista. Sivistyspalveluissakin organisaatio on ohut, joten työntekijöiden vastuualueet ovat laajoja, eikä varahenkilöjärjestelmä ole kattava. Sivistyspalveluissa on ollut sairauspoissaoloja enemmän kuin muissa hallintokunnissa. Sairauspoissaolot aiheuttivat haasteita toiminnan järjestämiseen ja kuormittivat sekä henkilöstöä että esihenkilöitä.

-Sisäilma- ja kunnossapitoriski: Uuden yläkoulun rakentaminen ja väistötilajärjestelyt ovat vähentäneet sisäilmaoireilua niin oppilaiden kuin henkilökunnankin keskuudessa.

-Kotouttaminen: Maahanmuuttajataustaisten oppilaiden määrä on Ikaalisissa kasvanut muutamassa vuodessa merkittävästi. Perusopetuksessa on resursoitu s2-opetukseen ja oppimisen tukeen siirryttäessä valmistavasta opetuksesta yleisopetukseen. Maahanmuuttajien kotouttaminen ja kokonaisvaltainen tukeminen on monialainen ja laaja kokonaisuus. Yhteistyö eri toimijoiden kanssa on keskeistä, jotta kotouttamisessa saadaan pysyviä tuloksia. Suomen kielen taito ei ole kaikilla oppilailla kehittynyt toivottua tahtia.

-Sivistyslautakunnan riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa on tehty osana kasvatuksen ja opetuksen johtoryhmän työskentelyä hyväksytyn riskikaavion mukaisesti. Kansainvälisen tilanteen vuoksi sivistyspalveluissakin on tarpeen varautua monitilannehäiriöihin.

Toiminnalliset tavoitteet sekä tulosaluekohtaiset määrärahat ja teuma (taustainformaatio valtuustolle)

Sivistyksen hallinto

- Sivistysosaston toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen valmistelu, seuraaminen ja ylläpito Toteutui
- Toimialan strateginen kehittäminen Toteutui. Uutta yläkoulurakennusta alettiin rakentaa. Kouluverkkoa supistettiin vastaamaan vähentyneitä lapsimääriä.
- Yhteistyö hyvinvointialueen toimijoiden kanssa, erityisesti perusopetuksen ja toisen asteen opetuksen opiskeluhuollon järjestämisessä sekä hyte-työssä. Toteutui. Sivistysjohtaja on jäsenenä alueellisessa opiskeluhuollon yhteistyöryhmässä ja Pirkanmaan perhekeskuksen alueellisessa ohjausryhmässä. Hyvinvointialue on nimennyt edustajansa Ikaalisten kaupungin hyte-ryhmiin.
- Hankekoordinointi Toteutui. Hanketyötä on tehty hyvin aktiivisesti ja rahoitushauissa on onnistuttu hyvin. Vuonna 2025 sivistyspalveluihin saatujen avustusten yhteismäärä oli 228 519€ ja näihin omarahoitusosuus yhteensä 69 372€. Avustusten käyttöaika vaihtelee hankkeesta riippuen. Sivistyspalveluihin on saatu hankkeiden avulla paljon lisäresursseja.
- Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö Toteutui. Ikaalisten hyte-työryhmät jatkoivat toimintaansa. Vanhus- ja vammaisneuvosto yhdistettiin syksyllä 2025.

- Yhteistyö paikallisten, alueellisten ja valtakunnallisten toimijoiden kanssa toimialan kehittämiseksi *Toteutui. Sivistyspalveluiden eri toiminnoissa osallistuttiin aktiivisesti maakunnallisten ja valtakunnallisten verkostojen toimintaan.*
- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen ja seuranta *Toteutui. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asioita on käsitelty säännöllisesti kasvatuksen ja opetuksen johtoryhmässä ja sivistyslautakunnan kokouksissa.*
- Viestinnän kehittäminen *Toteutui. Viestintäkoordinaattori laati kaupungille ohjeistuksen kriisiviestintään ja koulutti esihenkilöitä.*

Varhaiskasvatus

- Varhaiskasvatusyksiköiden välisen yhteistyön vahvistaminen. *Toteutui osin ja jatkuu vuoden 2026 tavoitteissa.*
 - Käyttöasteen tarkastelu: Tiiviimmän yhteistyön tekeminen henkilöstön äkillisissä poissaolotilanteissa. *Yksiköiden toteutunutta käyttöastetta on seurattu tarkasti, samoin sijaisten käyttömääriä.*
 - Yhteisten pedagogisten aiheiden käsittely ja tiedon jakaminen sekä digiosaamisen vahvistaminen. *Pedagogisia aiheita on käsitelty yhteisissä koulutuksissa ja arvioitu koulutusten vaikuttavuutta. Digistä se pienikin ponnistaa –hanke jatkuu vuoden 2026 loppuun.*
- Laadunarvioinnin kehittäminen *Toteutui. Valssi-laadunarviointijärjestelmä on otettu käyttöön vuoden 2025 aikana, lisäksi on laadittu laadunarviointisuunnitelma. Varhaiskasvatus sai hankerahoitusta järjestelmän käyttöönottoon ja laadunarviointisuunnitelman laatimiseen.*
- Lasten ja perheiden lukukulttuurin lisääminen *Toteutui. Lukeva varhaiskasvatus –ohjelma otettiin käyttöön ja ensimmäiset arvioinnit tehtiin syksyllä 2025. Kehittämiskohteiksi nousivat perhelukeminen ja yhteistyö sekä monikielisyys. Lisäksi yhteistyössä kirjaston kanssa on haettu hankerahoitusta lukutaitotyön edistämiseksi.*
- Perheliikuntaneuvonnan kehittäminen varhaiskasvatuksessa. *Toteutui. Perheiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi toteutettiin toimenpiteitä, jotka kohdistuivat erityisesti liikkumattomuuden vähentämiseen. Toimenpiteisiin sisältyivät muun muassa maksuttomien perheliikuntaryhmien ja -tapahtumien järjestäminen sekä uuden maksuttoman perheliikuntaneuvonnan palvelun käyttöönotto. Liikuttava lapsuus –hanke mahdollisti kehittämisprosessin kokonaisvaltaisen toteuttamisen, toimenpiteiden systemaattisen organisoinnin sekä lasten yksilöllisen*

liikkumisen tuen vahvistamisen. Hankkeen toimet jatkuvat vuonna 2026, jolloin toimintaa juurrutetaan vahvasti osaksi perustoimintaa.

Esi- ja perusopetus

- Oppimisen tuen lakimuutosten vieminen käytäntöön Toteutui osittain. Uudistettu opetussuunnitelma otettiin käyttöön syksyllä 2025. Henkilöstöä koulutettiin ja oppilaiden tukipäätösten päivittäminen aloitettiin. Uudistus on laaja, joten sen toimeenpano ja koulujen toimintakulttuurin kehittäminen jatkuu vielä vuonna 2026.
- Tuntijaon uudistaminen Toteutui. Sivistyslautakunta päätti uudesta tuntijaosta 16.4.2025 ja se otettiin käyttöön 1.8.2025. Valtioneuvoston määräämät lisätunnit kohdennettiin ensimmäiselle luokalle äidinkieleen ja toiselle luokalle matematiikkaan.
- Puitteiden luominen terveelliselle ja turvalliselle koulupäivälle Toteutui osittain. Perusopetuksen henkilökunta teki yhteistyötä mm. sosiaalitoimen ja poliisin kanssa. Perusopetuslain mukaiset kurinpitotoimet ovat olleet käytössä. Haasteena ovat olleet väkivaltaisesti käyttäytyvät lapset ja nuoret, jotka aiheuttavat turvattomuuden tunnetta niin toisille oppilaille kuin henkilökunnallekin. Näiden lasten opetuksen järjestäminen vaatii paljon resursseja. Henkilökunnan määrä on ollut riittävää.
- Yhteiskoulun uudisrakennuksen ja yhtenäiskoulun toimintakulttuurin suunnittelu Toteutui. Uudisrakennuksen rakennustyöt etenivät aikataulussa. Ikaalisten yhteiskoululla ja Valkean ruusun koululla on ollut yhteinen rehtori syksystä 2025 lähtien. Henkilökuntaa osallistettiin rakennuksen suunnitteluun. Rehtorin tehtäviä jaettiin koulujen johtotiimille.
- Sivistyslautakunnan määräämät lukuvuoden 2024-2025 arviointikohteet:
 - Koulupoissaolojen seuraaminen, niihin puuttuminen ja ennaltaehkäisy Toteutui osittain. Uudet poissaoloihin puuttumisen tuntirajat otettiin käyttöön 1.8.2025 alkaen, ja poissaoloja on seurattu aiempaa systemaattisemmin. Koulun mahdollisuudet toimia ovat rajalliset, jos poissaoloja kertyy paljon tai jos lapsi kieltäytyy kokonaan koulunkäynnistä.
 - Aktiivisuuden lisääminen koulupäiviin Toteutui. Yläkoululla kiellettiin mobiililaitteiden käyttö koulupäivän aikana syyslukukauden 2025 alusta lähtien. Alakouluilla vastaava käytäntö on ollut jo pitkään. Yläkoulun kännykkäkielto on vaikuttanut erittäin positiivisesti oppilaiden aktiivisuuteen välitunneilla. Tätä on pyritty tukemaan mm. tarjoamalla monipuolisia liikuntavälineitä ja -mahdollisuuksia. Hyvin hoidetut lähiliikuntapaikat helpottaisivat koulujen liikunnanopetusta ja välituntiliikuntaa. Koulu-pt jatkoi työtään hankera-halla.
 - Yhteistyön tekeminen muutostilanteissa ja muutosjohtaminen Toteutui. Yläkoululla ja Valkean ruusun koululla on ollut yhteinen rehtori syyslukukauden 2025 alusta lähtien, mikä on edesauttanut yhteiskoulun suunnitte-

lua ja koulujen yhteistoimintaa jo lukuvuonna 2026–2026. Johtamiseen luotiin jaetun johtamisen malli, jossa rehtorin tehtäviä on annettu useammalle opettajalle.

- Some-turvallisuus ja kännykkäkulttuurin kehittäminen Toteutui. Kaikissa Ikaalisten perusopetusyksiköissä otettiin elokuussa 2025 käyttöön uudet järjestyssäännöt, joissa on kielletty mobiililaitteiden käyttö koulupäivän aikana. Oppilaslaitteiden tietosuojaan liittyviä rajoituksia on tiukennettu.

Toisen asteen koulutus (lukio)

- Lukion taloudellisen toteuman ja laadullisten tavoitteiden aktiivinen seuranta yhdessä Saskyn kanssa *Ei toteutunut*. Lukion perussopimus uudistettiin ja sopimus hyväksyttiin valtuustossa 26.5.2025. Sasky lähetti Ikaalisten kaupungille vuotta 2025 koskien 89 000 euron lisälaskun.
- Ohjaus ja opiskelijoiden tuki Toteutui. Lukion erityisopetus toteutui suunnitellusti 6 h/viikko.
- Vuorovuosiototeutuksen kehittäminen Toteutui. Vuorovuosiototeutuksessa oli opintojaksoja kemiassa, historiassa, liikunnassa, uskonnossa, maantieteessä, kuvataiteessa ja musiikissa.
- Yhteistyön kehittäminen naapurikuntien lukioiden ja Ruoveden lukion kanssa sekä IDEA-kampuksella Toteutui. Ruoveden lukion kanssa toteutettiin yhteistyössä opintojaksot filosofiassa ja elämäntiedossa. Kevään 2026 musikaalin suunnittelu aloitettiin syyslukukaudella 2025, ja yhteistyötä tehdään Ikatán ja kauppaoppilaitoksen kanssa puvustuksen, lavastuksen, tapahtumatuotannon, graafisen suunnittelun ja markkinoinnin toteuttamisessa.

Kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelut

- Laadukkaiden ja monipuolisten palveluiden tuottaminen kuntalaisille Toteutui
- Kulttuuripalvelut
 - Näyttelytoiminnan elvyttäminen: Taide- ja muinaissoitinkokoelmalle pyritään löytämään näyttelytilat ja kaupungin taidekokoelmasta laaditaan digitaalinen näyttely *Ei toteutunut*. Muinaissoitinkokoelma oli esillä *Omalla Tuvalla* kesän ajan. Taidekokoelma on edelleen varastoituna.
 - Elokuvateatteri Altin salin käyntimäärien kasvattaminen ja eri kävijäryhmien huomioiminen, elokuvaprojektorin ja äänentoiston uudistaminen ja siihen tarvittavien avustusten hakeminen. Toteutui. Kävijöitä oli vuonna 2022 4426, vuonna 2023 4709, vuonna 2024 4709 ja vuonna 2025 4591. Uusi projektori hankittiin Elokuväsäätien tuella ja valtionperintörahoilla.

- Kulttuurin vapaaehtoisverkoston täydentäminen *Toteutui osittain. Verkostolle laadittiin toimintasuunnitelma ja sen toiminta käynnistettiin.*
- Rahkolan kesän toiminnan kehittäminen *Toteutui. Rahkolassa oli kesällä 2025 monipuolista toimintaa ja tapahtumia.*
- Yhteistyön tiivistäminen Saskyn kanssa: musiikkiopisto, elokuvatoiminta ja Rahkolan kesä *Toteutui osittain. Ikaalilaiset opiskelijat muodostavat enemistön Ylä-Satakunnan musiikkiopiston oppilaskunnasta. Opiskelijapaikkoja aletaan vuosittain vähentää alle kouluikäisten ikäluokkien pienenemisen myötä. Lasialan opiskelijoilla oli laaja näyttely Rahkolan kesässä.*
- Kirjastopalvelut
 - Kansallisen lukutaitostrategian jalkauttaminen Ikaalisiin *Toteutui osittain.*
 - E-kirjaston markkinointi, käyttäjämäärien kasvattaminen ja toiminnan vaikiinnuttaminen *Toteutui. Yksi kirjaston työntekijä kuuluu E-Kirjaston aineistovalintaryhmään. Vuonna 2025 Ikaalisissa järjestettiin kolme e-kirjastoa esittelevää tilaisuutta. E-kirjaston käyttö on Ikaalisissa ollut vähäistä samoin kuin koko Piki-alueella. Käyttöliittymää kehitetään käyttäjätasavalliseksi suuntaan. E-kirjastoa käytettiin Ikaalisissa 2694 kertaa.*
- Liikuntapalvelut
 - Kaikenikäisten kuntalaisten liikuntamahdollisuuksien vahvistaminen *Toteutui. Liikuntapalveluissa järjestettiin ohjattuja liikuntaryhmiä niin lapsille, työikäisille kuin ikääntyneillekin. Ikaalilaisilla eläkeläisillä on ilmainen kuntosalivuoro. Lasten uimakoulut järjestettiin kesällä 2025. Tapahtumia ja teemaviikkoja järjestettiin eri-ikäisille kuntalaisille ympäri vuoden.*
 - Ikääntyneille suunnattu kaatumisen ehkäisyn ryhmätoiminta *Toteutui hankerahoituksella. Hanke oli käynnissä vuoden 2025 loppuun saakka. Hankkeen avulla järjestettiin mm. säännöllistä toimintaa Toivolansaaren ja Tevaniemen päivätoimintakeskuksissa ja Markunkodissa, toiminnanohjausta Jyllin Kotien Ystävätarjotin-hankkeen kylätapahtumissa sekä pysytään pystyssä -pienryhmiä.*
 - Liikuntaneuvonnan palveluprosessin kehittäminen *Toteutui. Liikuntaneuvontaa (perheliikuntaneuvonta, perusopetusikäisten liikuntaneuvonta ja yleinen liikuntaneuvonta) on yhtenäistetty ja kaikenikäisille on rakennettu liikuntaneuvonnan palvelupolut. Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on parantunut. Liikuntaneuvontakäyntejä (koulu-pt, varhaiskasvatuksen hanketyöntekijä ja terveystieteiden koordinaattori) oli vuonna 2025 yhteensä 121.*
 - Lasten ja nuorten liikunta-aktiivisuuden raportointi *Toteutui osittain. Move-testien ja kouluterveyskyselyn liikunta-aktiivisuutta koskevien kysymysten tuloksia on analysoitu ja nostettu hyvinvointiraporttiin.*
 - Aktiivinen seurayhteistyö tapahtumien järjestämisessä. *Toteutui. Toukuussa järjestettiin kaupungin ja yhdistysten yhteistyönä unelmien liikuntapäivä. Kaupunki oli mukana Aidosti liikkeellä -perheliikuntatapahtu-*

massa. Hanketyöntekijä on osallistunut MLL:n Ikaalisten yhdistyksen järjestämiin kesäkerhoihin ja perheen päivään. Kaupungin tilojen käyttö on makсутonta ikaalilaisille yhdistyksille. Ikaalilaiset yhdistykset ja kaupunki järjestivät yhteistyössä liikunnallisen kesäkerhon alakouluikäisille..

- Nuorisopalvelut
 - Tarjotaan päihteettömiä harrastusmahdollisuuksia ja -paikkoja lapsille ja nuorille Toteutui. Nuorisotila Vienolassa on vuoden aikana ollut 3035 kävijää. Kylänuorteniltoja on järjestetty viidellä kylällä (Luhalahti, Tevaniemi, Riitiala, Kovalahti ja Kilvakkala) yhteensä 23 kertaa. Kylänuortenilloissa on ollut 505 kävijää.
 - Nuorten osallisuuden vahvistaminen Toteutui. Nuorisovaltuusto on kokoonnut säännöllisesti ja järjestänyt nuorille retken sekä ollut mukana järjestämässä Fun Friday Goes Areena -musiikkitapahtumaa. Nuorisovaltuusto on nimennyt edustajansa kaupunginvaltuustoon ja lautakuntien kokouksiin. Nuorisopalvelut toteuttivat palautekyselyn nuorisopalveluiden toiminnasta.
 - Koulunuorisotyön kehittäminen Toteutui. Toiminnassa ovat painottuneet yhteisöllisyyden lisääminen ja terveelliset elintavat, mm. päihteettömyyteen, liikkumiseen ja liikenneturvallisuuteen liittyvät teemat.
 - Ennaltaehkäisevää, syrjäytymistä estävää matalan kynnyksen tukea nuorille yhteistyöverkoston kanssa Toteutui. Nuorten ohjaus- ja palveluverkosto on jatkanut toimintaansa. Fun Friday Goes Areena -musiikkitapahtuma järjestettiin yhteistyössä usean eri tahon kanssa. Nuorisotila Vienolan nuortenilloissa on tehty yhteistyötä myös usean eri tahon kanssa.
 - Kylillä tehtävän nuorisotyön kehittäminen Toteutui. Kylänuorteniltoja on järjestetty viidellä kylällä (Luhalahti, Tevaniemi, Riitiala, Kovalahti ja Kilvakkala) yhteensä 23 kertaa ja niissä on ollut 505 kävijää. Joissakin nuortenilloissa nuorisopalveluiden ohjaajan työparina on ollut kyläaktiivi.
- Vapaa sivistystyö
 - Kansalaisopiston kurssien monipuolinen tarjonta Toteutui. Kansalaisopistossa toteutettiin kevätlukukaudella 2025 80 kurssia ja syyslukukauden 2024 aikana 79 kurssia. Kuntalaisilta tulleita kurssitoiveita toteutettiin mahdollisuuksien mukaan. Yhteistyötä työllisyyspalveluiden kanssa tiivistettiin niin kurssitarjonnan suunnittelussa kuin kursseille ohjautumisessakin.
 - Kotoutumiskoulutuksen järjestäminen maahanmuuttajataustaisille työttömille työnhakijoille yhteistyössä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden kanssa Toteutui. Koulutus alkoi helmikuussa 2025 ja päättyi 9.2.2026. Koulutuksesta valmistui 16 opiskelijaa. Koulutuksen järjestämisessä tehtiin hyvin sujunutta yhteistyötä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden kanssa.
- Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö

- Hyte-työn koordinointi: hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen poikkihallinnollisesti, kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kanssa sekä yhdyspintatyössä hyvinvointialueen kanssa. *Toteutui. Hyvinvointityöryhmä ja alatyöryhmät kokoontuivat vuoden aikana. Hyvinvointitoimikunta valvoi ja ohjasi kunnassa toteutettavaa hyvinvointityötä. Yhdyspintatyötä tehtiin esim. säännöllisissä hyvinvointikoordinaattoreiden ja Pirhan yhteiskokouksissa, koulutuksissa, kampanjoissa, tiedottamisessa, vastinparitoiminnassa ja vuosittaisessa HYTE-neuvottelussa.*
- Koko kuntaa koskevan laajan hyvinvointisuunnitelman ja -kertomuksen (2025-2029) laatiminen uudelle valtuustokaudelle *Toteutui osittain. Valmistelutyössä käytettiin alatyöryhmien kokousten lisäksi kahta poikkihallinnollista ja monialaista hyte-työpajaa, joihin kutsuttiin kaikista hyten alatyöryhmistä osallistujat. Kouluterveyskyselyn ja Move-testien tulokset tulivat kuntiin loppuvuodesta. Hyvinvointikertomus ja -suunnitelma tulevat päätöksentekoon keväällä 2026.*
- Hyte-työn rakenteiden vahvistaminen (alatyöryhmät) ja vaikuttavien keinojen löytäminen hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi ja hyte-kertoimen nostamiseksi. *Toteutui osittain. Lakisääteiset nuorten ohjaus- ja palveluverkosto, ehkäisevän päihdetyön ryhmä ja opiskeluhuollon ohjausryhmä sekä hytekoordinaatioon kuuluvat liikunnan ja elintapojen edistämisen työryhmä ja perhekeskusverkosto kokoontuivat 1-4 kertaa vuoden aikana. Monialaiset ryhmät keskittyivät erityisesti ilmiöiden tunnistamiseen ja kouluterveyskyselyn tulosten käsittelyyn.*
- Vuoden 2024 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden raportointi *Hyvinvointiraportti 2024 käsiteltiin sivistyslautakunnassa 19.3., ympäristölautakunnassa 8.4., teknisessä lautakunnassa 9.4. ja kaupunginhallituksessa 28.4. Hyväksyntä kaupunginvaltuustossa 12.5.*
- Osallistavan budjetoinnin kehittäminen: teemana ovat kulttuurihyvinvointia lisäävät ideat ja hankkeet *Toteutui. Vuoden 2025 osallistavaan budjetointiin saatiin 17 ehdotusta, joista 9 eteni ehdotusvaiheeseen. Äänestyksessä annettiin 303 hyväksyttyä ääntä. Toteutettaviksi pääsi kolme ehdotusta: Kylmälahden uimapaikan kunnostus Kovelahdessa, Luhalahden koulun ympäristön kunnostaminen ja kuntoreittien raivaus ja kunnostus.*

Sivistystoimen hallinto	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos-% TP 24-25
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot						

TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-126 883	-137 853	92 %	10 970	-137 300	-8 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-126 883	-137 853	92 %	10 970	-137 300	-8 %

Varhaiskasvatus	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muu- tos- % TP 24- 25
Mittarit						
Päiväkotihoidtoa saavien lasten lkm.	161	145	111 %	16	175	-8 %
Perhepäivähoitoa saavien lasten lkm.	29	28	104 %	1	37	-22 %
Esiopetusta saavien lasten lkm.	47	44	107 %	3	61	-23 %
Yksityisen hoidon tukea saavien lkm.	1	4	25 %	-3	2	-50 %
Päiväkotien hoitopäivät	21791	26000	84%	-4206	23953	-9 %
Päiväkotien osa-aikaiset hoitopäivät	5164	6000	86 %	-836	5714	-10 %
Perhepäivähoidon hoitopäivät	4918	6000	82 %	-1082	6127	-20 %
Kulut/asukas	-344	-362,5	95 %	-19	-363	-5 %
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	348 367	265 200	131 %	83 167	267 655	30 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-2 658 830	-2 732 011	97 %	73 181	-2 723 536	-2 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-2 310 463	-2 466 811	94 %	156 348	-2 455 881	-6 %

Perusopetus	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muu- tos- % TP 24- 25

Mittarit						
Perusopetuksen oppilasmäärä	683	695	98 %	-12	691	-1 %
Joista erityistä tukea saavia	78	86	91 %	-8	85	-8 %
Oppilaiden viihtyvyys ja hyvinvointi: vast. ka (asteikko 1-5)	3,4	4,0	85 %	-0,6	3,3	3 %
Kustannukset (e/opp)	7 726	7 272	106 %	454	7 220	7 %
Kulut/asukas	786	744	106 %	42	737	7 %
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	670 656	706 291	95 %	-35 635	894 104	-25 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-5 947 826	-5 760 120	103 %	-187 706	-5 883 148	1 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-5 277 170	-5 053 829	104 %	-223 341	-4 989 044	6 %

Toisen asteen koulutus	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos- % TP 24-25
Mittarit						
Lukion opiskelijamäärä, 1. vuosikurssi	31	25	124 %	6	31	0 %
Lukion opiskelijamäärä, 2. vuosikurssi	29	30	97 %	-1	30	-3 %
Lukion opiskelijamäärä, 3. vuosikurssi	28	31	90 %	-3	18	56 %
Lukion opiskelijamäärä, 4. vuosikurssi	7	5	140 %	2	9	-22 %
Kulut/asukas	66	-58	114 %	8	68	-3 %
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	65 505		0 %	65 505	879	7352 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-506 599	-395 611	128 %	-110 988	-458 561	10 %

TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-441 094	-395 611	111 %	-45 483	-457 682	-4 %
------------------------------	-----------------	-----------------	--------------	----------------	-----------------	-------------

Kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelut	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos- % TP 24- 25
Mittarit						
Musiikkiopiston osallistujamäärä	95	115	83 %	-20	104	-9 %
Kirjaston lainojen määrä/asukas	13	14	93 %	-1	13	0 %
Osallistujamäärä kirjaston tapahtumissa	1 000	750	133 %	250	711	41 %
Liikuntatoimen perus- ja kohdeavustukset, kpl	13	13	100 %	0	13	0 %
Nuorisotilan kävijämäärä, krt	3 035	4 500	67 %	-1 465	4 094	-26 %
Kansalaisop. opiskelijämäärä, brutto	1 879	1 900	99 %	-21	1 844	2 %
Kansalaisop. keskim. op.määrä/kurssi	12	10	120 %	2	10	20 %
Kansalaisop. opetustuntien määrä/v	4 230	4 000	106 %	230	3 445	23 %
Kansalaisopiston kulut/opetustunti	38,8	51,8	75 %	-13	73,3	-47 %
Kuva-palveluiden kulut/asukas	129	137	94 %	-8	136	-5 %
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	213 650	186 000	115 %	27 650	145 249	47 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-1 078 433	-1 115 918	97 %	37 485	-1 067 215	1 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-864 783	-929 918	93 %	65 135	-921 966	-6 %

2.2.5. Elinympäristölautakunta

Toimielimen alla olevat tulosalueet ja vastuuhenkilöt

Tulosalue	Vastuuhenkilö
Elinympäristöpalvelut	tekninen johtaja

Valtuuston asettamat strategiset kehittämiskohteet

Painopisteet

- 1) Ikaalilaisten hyvinvointi
- 2) Tasapainoinen kuntatalous
- 3) Aktiivinen elinkeinopolitiikka
- 4) Kehittyvä asunto- ja tonttitarjonta

Visio: Alueellista elinvoimaa edistävä, hyvinvoiva ja ketterästi kehittyvä kaupunki lähellä luontoa ja ihmistä.

Missio: Asukkaiden ja ympäristön hyvinvoinnista huolehtiminen ja elinvoimaisen toimintaympäristön luominen.

Arvot: Hyvinvointi, joka koostuu asukaslähtöisyydestä, yritysmuutoseisyydestä, avoimuudesta ja yhteistyökykyisyydestä.

- Mahdollistetaan elinkeinoelämän ja asumisen kehitystä aktiivisella kaavoituksella
- Kehitetään palveluita digitalisoinnin avulla, muun muassa palveluiden ja arkistoinnin sähköistäminen.

Valtuuston asettama määräraha

Elinympäristölautakunta	TP 2025	TA 2025	To- teuma- %	Poik- keama	TP 2024	Muutos- % TP 24- 25
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	176 980	107 900	164 %	69 080	186 656	-5 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-535 009	-608 250	88 %	-73 241	-626 863	-15 %
TOIMINTAKATE	-358 029	-500 350	72 %	-142 321	-440 207	-19 %
YHTEENSÄ						

Ympäristöpalvelut tulosalue

Ympäristöpalvelut tulosalueen toimintakate alitti talousarvion määrärahan 142 321 €:lla, toteuma 72 %. Poikkeama selittyy toimintatuottojen ylityksellä 69 080 €, toteuma 164 %, lisäksi tulosalueen toimintakulut alitti talousarvion 73 241 €:lla, toteuma 88 %.

Ympäristöpalvelun hallinto alitti talousarvion 9 421 €:lla, toteuma 81 %.

Kaavoituksen toimintakate ylitti talousarvion 7 691 €:lla, toteuma 110 %.

Toimintatuotot ylitti talousarvion 7 101 €:lla, toteuma 124 %. Kylpylän alueen asemakaavamuutoksen kaavoitussopimuksen tulo 35 000 €.

Toimintakulut ylitti talousarvion 14 792 €:lla, toteuma 114 %.

Kiinteistö- ja mittaus-toimen toimintakate alitti talousarvion 3 490 €:lla, toteuma 97 %.

Toimintatuotot ylitti talousarvion 5 193 €:lla, toteuma 152 %.

Toimintakulut ylitti talousarvion 1 703 €:lla, toteuma 101 %.

Ympäristönsuojelun toimintakate alitti talousarvion 60 651 €:lla, toteuma – 11 %.

Toimintatuotot ylitti talousarvion 48 761 €:lla, toteuma 304 %. Poikkeama selittyy sillä, että ilmastosuunnitelman laatimisen valtionosuus sekä vesien- ja ympäristönhoidon avustus maksettiin vuoden alussa yhteensä 42 546 €.

Toimintakulut alitti talousarvion 11 890 €:lla, toteuma 85 %.

Rakennusvalvonnan toimintakate alitti talousarvion 76 961 €:lla, toteuma 57 %.

Toimintatuotot ylitti talousarvion 8 024 €:lla, toteuma 118 %.

Toimintakulut alitti talousarvion 68 936 €:lla, toteuma 69 %. Rakennusvalvonnan henkilökulut alittivat talousarvion 48 953 €:lla, toteuma 70 %. Rakennuspäällikkö toimi virkansa ohella vt. rakennustarkastajana. Lisäksi palvelujen ostot alitti talousarvion 18 360 €:lla, toteuma 68 %.

Rakennusvalvonnan alaisuudessa toteutettu kiinteistöveroselvitystyö jatkui suunnitellusti. Selvitystyön ansiosta vuonna 2022 kiinteistöverotuloja lisäantyi 61 500 €, vuonna 2023 niitä lisäantyi 25 000 € ja vuonna 2024 niitä lisäantyi 42 800 €. Kunkin vuoden selvitystyön kertymä selviää vasta seuraavan vuoden lopussa. Tästä syystä vuonna 2025 aikana tehtyjen selvitysten vaikutusta ei vielä tiedetä. Selvitystyön alkaessa lautakunta tavoitteli 100 000 €:n kiinteistöverotulojen kertymää viiden vuoden aikana. Asetettu tavoite on saavutettu kolmen vuoden aikana.

Asuntotoimi toteutui talousarvion mukaisesti, ylitti talousarvion 512 €:lla, toteuma 104 %.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan havainnot ja toimenpiteet:

Riskienhallinnassa ei ole havaittu puutteita.

Toiminnalliset tavoitteet sekä tulosaluekohtaiset määrärahat ja toteuma (taustainformaatio valtuustolle)

- Maankäytön suunnittelua jatketaan Patrakan alueella tavoitteena yritysalueen rakentaminen. Alueen asemakaavoitus edellyttää yleiskaavan muutosta ja tiesuunnitelman laadintaa yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa. *Patrakka-Sikuri osayleiskaavan muutoksen ja laajennuksen laadinta laitettiin vireille sekä osallistumis- ja arviointisuunnitelma asetettiin nähtäville. Tiesuunnitelman laadinta käynnissä.*
- Yleiskaavan muutoksella edistetään Teiharjun yritysalueen kehittymisen edellytyksiä ja turvataan Teikankaan eritasoliittymän toteutumista. *Osayleiskaavanmuutos ei ole edennyt, koska valtatieen tiesuunnitelman laadinta on keskeytynyt vuonna 2014, eikä ole jatkunut sen jälkeen.*
- Konikallion, Luikesneva-Susinevan ja Horhalanperän tuulivoiman, sekä Kangaslammin energiahankkeen osayleiskaavoitusta jatketaan. *Kaupunginvaltuuston 30.10.2023 hyväksymä Tevaniemen tuulivoimaosayleiskaava kumottiin korkeimmassa hallinto-oikeudessa 24.10.2025 (2387-2025). Kaupunginhallitus hyväksyi uuden Tevaniemen tuulivoimaosayleiskaavan kaavoitusaloitteen ja kaavahankkeen vireilletulon, sekä osallistumis- ja arviointisuunnitelman nähtäville asettamisen kokouksessaan 3.11.2025. Konikallion, Luikesneva-Susinevan ja Horhalanperän sekä Kangaslammin energiahankkeen tuulivoimaosayleiskaavoituksia on jatkettu.*
- Vireillä olevien ja käynnistyvien asema- ja yleiskaavojen suunnittelua edistetään ja seurataan vuosittain laadittavan kaavoituskatsauksen ja -ohjelman mukaisesti. *Vanha Kauppalan kortteli 4, Viraston alue, asemakaavan muutos, Kylpylän alueen asemakaavamuutos, Nummenrannan asemakaavan muutos ja Sarkkilanjärvi, korttelit 78 ja 79 Sarkki-Kyrösjärven asemakaava hyväksyttiin vuoden aikana. Lisäksi Mansoniemen ranta-asemakaavan muutos hyväksyttiin.*
- Asemakaavojen ajanmukaisuuden tarkastelua tehdään kunnille alueidenkäyttölaissa asetetun seurantavelvoitteen mukaisesti.
- Uuden rakentamislain voimaantulo edellyttää mm. rakennusjärjestyksen, hallintosäännön ja rakennusvalvonnan maksutaksan muuttamisen. Lakimuutos tulee aiheuttamaan kaluston ja ohjelmistojen päivitystarpeita sekä henkilöstön koulutuksia. *Rakennusjärjestyksen päivittäminen on käynnissä ja sen on määrä valmistua vuoden 2026 syksyllä.*

- Jatketaan osallistumista Kokemäenjoen Vesistön Vesiensuojeluyhdistys ry:n (KVVY) organisoimaan virtavesien kunnostus ja taimenkantojen vahvistaminen -projektiin (Virta 2-hanke). *Projektiin on edelleen osallistuttu. KVVY:n toimesta asennettiin Koveskosken kalaportaisiin luontaisen taimenkannan vaellusta havainnoivan PIT-laskurin.*
- Jatketaan osallistumista Ikaalisten reitin vesienhoidon neuvottelukunnan ja Pirkanmaan vesienhoidon yhteistyöryhmän toimintaan. *Vuoden 2025 aikana valmisteltiin vesimuodostumien ekologisen tilan päivitystä.*
- Edistetään mahdollisia uusiutuvan energian hankkeita. *Jatkettiin hankkeiden edistämistä.*

Elinympäristölautakunta	TP 2025	TA 2025	Toteuma-%	Poikkeama	TP 2024	Muutos-% TP 24-25
Mittarit						
Hyväksytyt kaavat, lkm	5	5	100 %	0	2	+60 %
Rekisteröidyt kiinteistöt, lkm*	8	4	200 %	4	8	0 %
Operoidut kiinteistöt, lkm**	9	6	150 %	3	6	+50 %
Rakennusvalvonnan lupapäätökset	95	90	106 %	5	115	-17 %
Rakennusvalvonnan katselmukset	129	160	81 %	-61	190	-16 %
Kulut/asukas	-79,7	-89,3	89 %	-9,6	-97,7	82 %
TOIMINTATUOTOT						
Ulkoiset toimintatuotot	176 980	107 900	164 %	69 080	186 656	-5 %
TOIMINTAKULUT						
Ulkoiset toimintakulut	-535 009	-608 250	88 %	-73 241	-626 863	-15 %
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-358 029	-500 350	72 %	-142 321	-440 207	-19 %

* tonttijaot, lohkorniset, ** myydyt, ostetut ja vuokratut

2.3. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelma (ulkoinen)	Alkuperäinen talousarvio	TA-muutokset	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot					

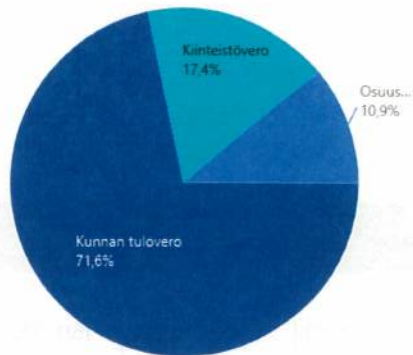
Myyntituotot	1 011 171,00	0,00	1 011 171,00	1 686 579,84	675 408,84
Maksutuotot	287 200,00	0,00	287 200,00	317 792,36	30 592,36
Tuet ja avustukset	404 420,00	0,00	404 420,00	757 720,29	353 300,29
Muut toimintatuotot	2 528 222,00	0,00	2 528 222,00	2 663 196,32	134 974,32
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-11 939 873,67	0,00	-11 939 873,67	-11 815 975,44	123 898,23
Palvelujen ostot	-5 793 273,98	0,00	-5 793 273,98	-5 923 540,12	-130 266,14
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 954 561,00	0,00	-1 954 561,00	-2 080 732,53	-126 171,53
Avustukset	-1 041 155,00	0,00	-1 041 155,00	-1 220 291,47	-179 136,47
Muut toimintakulut	-828 750,00	0,00	-828 750,00	-962 990,48	-134 240,48
Toimintakate	-17 326 600,65	0,00	-17 326 600,65	-16 578 241,23	748 359,42
Verotulot	17 093 000,00	-714 460,00	16 378 540,00	16 416 016,80	37 476,80*
Valtionosuudet	3 593 713,00	0,00	3 593 713,00	3 551 531,00	-42 182,00
Rahoitustuotot -ja -kulut					
Korkotuotot	27 500,00	0,00	27 500,00	23 743,22	-3 756,78
Muut rahoitustuotot	50 000,00	0,00	50 000,00	45 918,04	-4 081,96
Korkokulut	-772 000,00	0,00	-772 000,00	-465 039,41	306 960,59
Muut rahoituskulut	-3 500,00	0,00	-3 500,00	-433 350,04	-429 850,04
Vuosikate	2 662 112,35	-714 460,00	1 947 652,35	2 560 578,38	612 926,03
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 153 267,96	0,00	-2 153 267,96	-1 919 154,21	234 113,75
Arvonalentumiset	0,00	0,00	0,00	-13 118,66	-13 118,66
Varausten ja rahastojen muutos	0,00	0,00	0,00	1 476,87	1 476,87
Tilikauden yli- (+) tai alijäämä (-)	508 844,39	-714 460,00	-205 615,61	629 782,38	835 397,99*

*Luvut korjattu 15.4.26

Verotulojen erittely:

Verotulot	TA 2025	TA muutos	TA + muutos	Toteuma	Poikkeama	TOT%
Kunnan tulovero	12 300 000,00	-541 192,00	11 758 808,00	11 758 808,49	-0,49	100 %
Kiinteistövero	3 036 000,00	-173 268,00	2 862 732,00	2 862 732,52	-0,52	100 %

Osuus yhteisö- veron tuotosta	1 757 000,00	0,00	1 757 000,00	1 794 475,79	-37 475,79	102 %
Yhteensä	17 093 000,00	-714 460,00	16 378 540,00	16 416 016,80	37 476,80	100 %

Verotulot
01-12/2025

Kaavio 2: Kaupungin verotulot esitettynä ympyräkaaviossa vuodelta 2025.

Kunnan tuloveron määrätymisen perusteet:

Vuosi	Tuloveropro- sentti	Verotettava tulo, miljoonaa euroa	Muutos %
2021	22,00 %	98,573	2,70 %
2022	22,00 %	101,809	3,30 %
2023	9,36 %	115,676	14,40 %
2024	9,40 %	119,622	3,30 %
2025	9,90 %	127,261	6,40 %

Valtionosuudet ja verotulomenetyksen korvaus:

Valtionosuudet	TA 2025	TA muutos	TA + muu- tos	Toteuma	Poik- keama	TOT%
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml. tasaukset	923 010,00	0,00	923 010,00	943 270,00	20 260,00	102,2 %
Verotuloihin perustuva val- tionosuuksien tasaus	2 653 374,00	0,00	2 653 374,00	2 634 900,00	-18 474,00	99,3 %

Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-894 195,00	0,00	-894 195,00	-875 471,00	18 724,00	97,9 %
Muut valtionosuudet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0 %
Verotulomenetysten kompensatio	911 524,00	0,00	911 524,00	848 832,00	-62 692,00	93,1 %
Yhteensä	3 593 713,00	0,00	3 593 713,00	3 551 531,00	-42 182,00	98,80 %

2.4. Investointiosan toteutuminen

Kaupunginhallitus

	TA 2025	Muutos	TA 2025 + muutos	Toteuma 2025	Ylitys/ali- tus
MAA-ALUEET					
Muut investointimenot	0,00	-150 000,00	-150 000,00	-150 080,00	80,00
Investointimenot yhteensä	0,00	-150 000,00	-150 000,00	-150 080,00	80,00
Käyttöomaisuuden myynti	0,00	0,00	0,00	92 118,00	-92 118,00
Investointitulot yhteensä	0,00	0,00	0,00	92 118,00	-92 118,00
Investoinnit netto	0,00	-150 000,00	-150 000,00	-57 962,00	-92 038,00
TONTTIEN KUNTOONPANO					
Muut investointimenot	0,00	0,00	0,00	-7 983,90	7 983,90
Investointimenot yhteensä	0,00	0,00	0,00	-7 983,90	7 983,90
Investoinnit netto	0,00	0,00	0,00	-7 983,90	7 983,90
TEOLLISUUSTONTTIEN KUN- TOONPANO					
Muut investointimenot	0,00	0,00	0,00	-3 179,03	3 179,03
Investointimenot yhteensä	0,00	0,00	0,00	-3 179,03	3 179,03
Investoinnit netto	0,00	0,00	0,00	-3 179,03	3 179,03
TIETOJEN KÄSITTELYN OHJEL- MISTOT					
Muut investointimenot	-45 000,00	0,00	-45 000,00	-4 370,01	-40 629,99
Investointimenot yhteensä	-45 000,00	0,00	-45 000,00	-4 370,01	-40 629,99
Investoinnit netto	-45 000,00	0,00	-45 000,00	-4 370,01	-40 629,99
ELINKEINOTOIMINTAA TUKEVAT INV.					
Muut investointimenot	-40 000,00	0,00	-40 000,00	0,00	-40 000,00

Investointimenot yhteensä	-40 000,00	0,00	-40 000,00	0,00	-40 000,00
Investoinnit netto	-40 000,00	0,00	-40 000,00	0,00	-40 000,00
SASKYN LAAJENNUS, KAUPUNGIN OSUUS					
Muut investointimenot	-300 000,00	0,00	-300 000,00	-235 973,08	-64 026,92
Investointimenot yhteensä	-300 000,00	0,00	-300 000,00	-235 973,08	-64 026,92
Investoinnit netto	-300 000,00	0,00	-300 000,00	-235 973,08	-64 026,92
KI OY KILVAKKALAN PUUSEPÄNKIINTEISTÖN PÄÄOMITUS					
Muut investointimenot	0,00	0,00	0,00	-10 000,00	10 000,00
Investointimenot yhteensä	0,00	0,00	0,00	-10 000,00	10 000,00
Investoinnit netto	0,00	0,00	0,00	-10 000,00	10 000,00
Kaupunginhallitus yht. (netto)	-385 000,00	-150 000,00	-535 000,00	-319 468,02	-215 531,98

Tekninen lautakunta

	TA 2025	Muutos	TA 2025 + muutos	Toteuma 2025	Ylitys/ali- tus
KATUVALOT					
Muut investointimenot	-20 000,00	-78 134,32	-98 134,32	-98 269,55	135,23
Investointimenot yhteensä	-20 000,00	-78 134,32	-98 134,32	-98 269,55	135,23
Investoinnit netto	-20 000,00	-78 134,32	-98 134,32	-98 269,55	135,23
ASFALTOINTI					
Muut investointimenot	-50 000,00	0,00	-50 000,00	-50 475,66	475,66
Investointimenot yhteensä	-50 000,00	0,00	-50 000,00	-50 475,66	475,66
Investoinnit netto	-50 000,00	0,00	-50 000,00	-50 475,66	475,66
KATUVIHREYS					
Muut investointimenot	-15 000,00	0,00	-15 000,00	-15 108,87	108,87
Investointimenot yhteensä	-15 000,00	0,00	-15 000,00	-15 108,87	108,87
Investoinnit netto	-15 000,00	0,00	-15 000,00	-15 108,87	108,87
KYRÖSSELÄNKATU					

Muut investointimenot	-150 000,00	0,00	-150 000,00	-127 927,34	-22 072,66
Investointimenot yhteensä	-150 000,00	0,00	-150 000,00	-127 927,34	-22 072,66
Investoinnit netto	-150 000,00	0,00	-150 000,00	-127 927,34	-22 072,66
PATRAKKA-SARKKILA KADUT					
Muut investointimenot	-150 000,00	0,00	-150 000,00	-71 549,61	-78 450,39
Investointimenot yhteensä	-150 000,00	0,00	-150 000,00	-71 549,61	-78 450,39
Investoinnit netto	-150 000,00	0,00	-150 000,00	-71 549,61	-78 450,39
ENNEN VUOTTA 2025 VALMISTUNEET KOHTEET					
MURSKEKIRJAUKSET PATRAKASTA					
Muut investointimenot					
Pienkohteet/kadut	0,00	0,00	0,00	-4 824,27	4 824,27
Myllymäenkatu	0,00	0,00	0,00	-8 228,15	8 228,15
Pienkohteet/vihertoimi	0,00	0,00	0,00	-6 923,73	6 923,73
Pilvilinnankatu	0,00	0,00	0,00	-4 573,35	4 573,35
Läykkäläntie	0,00	0,00	0,00	-2 430,28	2 430,28
Kirkkokatu	0,00	0,00	0,00	-20 239,03	20 239,03
Teiharjun teollisuusal. uudet kadut	0,00	0,00	0,00	-75 778,54	75 778,54
Asentajakatu	0,00	0,00	0,00	-18 360,92	18 360,92
Vatulan Ulvaan valaistus	0,00	0,00	0,00	-7 110,34	7 110,34
Ulkoilureittien rakentaminen / kunnostus	0,00	0,00	0,00	-4 848,58	4 848,58
Kamraatintien kunnostus	0,00	0,00	0,00	-11 639,82	11 639,82
Palopuisto ja Koirapuisto	0,00	0,00	0,00	-6 782,32	6 782,32
Investointimenot yhteensä	0,00	0,00	0,00	-171 739,33	171 739,33
Investoinnit netto	0,00	0,00	0,00	-171 739,33	171 739,33
KÄYTTÖTALOUTEEN SIIRRETYT					
Muut investointimenot					
Yhteiskoulu	0,00	0,00	0,00	1 040,00	-1 040,00
Lehtiperän yksityistien perusrannus	0,00	0,00	0,00	2 711,85	-2 711,85
Oikotie	0,00	0,00	0,00	59,07	-59,07

Investointimenot yhteensä	0,00	0,00	0,00	3 810,92	-3 810,92
Investoinnit netto	0,00	0,00	0,00	3 810,92	-3 810,92
Tekninen lautakunta yht. (netto)	-385 000,00	-78 134,32	-463 134,32	-531 259,44	68 125,12

Sivistyslautakunta

	TA 2025	Muutos	TA 2025 + muutos	Toteuma 2025	Yli- tys/alitus
YHTEISKOULUN UUDISRAKEN- NUS					
Muut investointimenot	-2 250 000,00	-417 209,88	-2 667 209,88	-2 677 308,25	10 098,37
Investointimenot yhteensä	-2 250 000,00	-417 209,88	-2 667 209,88	-2 677 308,25	10 098,37
Investoinnit netto	-2 250 000,00	-417 209,88	-2 667 209,88	-2 677 308,25	10 098,37
RAHKOLAN RAKENNUSTEN KORJAUS					
Muut investointimenot	-25 000,00	0,00	-25 000,00	-18 463,24	-6 536,76
Investointimenot yhteensä	-25 000,00	0,00	-25 000,00	-18 463,24	-6 536,76
Investoinnit netto	-25 000,00	0,00	-25 000,00	-18 463,24	-6 536,76
Sivistyslautakunta yht. (netto)	-2 275 000,00	-417 209,88	-2 692 209,88	-2 695 771,49	3 561,61

Ikaalisten kaupunki yhteensä

	TA 2025	Muutos	TA 2025 + muutos	Toteuma 2025	Ylit- yys/alitus
Oma rakentaminen					
Muut investointimenot	-3 045 000,00	-645 344,20	-3 690 344,20	-3 638 616,95	-51 727,25
Investointimenot yh- teensä	-3 045 000,00	-645 344,20	-3 690 344,20	-3 638 616,95	-51 727,25
Käyttöomaisuuden myynti	30 000,00	0,00	30 000,00	92 118,00	-62 118,00
Palveluiden myynti					

Rah.osuudet investointeihin	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investointitulot yhteensä	30 000,00	0,00	30 000,00	92 118,00	-62 118,00
Kaupunginhallitus yht. (netto)	-3 015 000,00	-645 344,20	-3 660 344,20	-3 546 498,95	-113 845,25

2.5 Rahoitusosan toteuma

	TA 2025	TA muutokset	TA + muutokset	Toteuma	Ylitys / alitus
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	2 662 112	0	2 662 112	2 560 578	101 534
Tulorahoituksen korjaukset	-60 000	0	-60 000	-49 276	-10 724
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-3 045 000	-645 394	-3 690 394	-3 638 617	-51 777
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	50 000	0	50 000	92 118	-42 118
Toiminta ja investoinnit netto	-392 888	-645 394	-1 038 282	-1 035 197	-3 085
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys muille	0	0	0	0	0
Antolainasaamisten vähennys muilta	207 000	0	207 000	0	207 000
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	9 000 000	0	9 000 000	0	9 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 500 000	0	-1 500 000	-1 500 000	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-7 000 000	0	-7 000 000	-600 000	-6 400 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	314 112	-645 394	-331 282	-3 135 197	2 803 915

Joulukuun 2014 tilinpäätös

Yhtiön nimi ja osoite

Tilinpäätöslaskelmat

2014-12-31

Yhtiön nimi

Yhtiön osoite

Yhtiön nimi

Yhtiön osoite

Yhtiön nimi

Yhtiön osoite

Yhtiön nimi

Yhtiön osoite

3. Tilinpäätöslaskelmat

TULOSLASKELMA (ulkoinen)	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	1 686 579,84	1 710 401,50
Maksutuotot	317 792,36	378 578,55
Tuet ja avustukset	757 720,29	736 130,64
Muut toimintatuotot	2 663 196,32	2 590 406,04
Valmisteverastojen muutos	0,00	0,00
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0,00
Toimintatuotot yhteensä	5 425 288,81	5 415 516,73
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-9 628 527,19	-9 772 946,29
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-1 942 073,94	-2 162 637,15
Muut henkilöstösivukulut	-245 374,31	-308 177,27
Palvelujen ostot	-5 923 540,12	-5 240 533,04
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 080 732,53	-1 810 871,01
Avustukset	-1 220 291,47	-885 087,78
Muut toimintakulut	-962 990,48	-1 125 517,28
Toimintakulut yhteensä	-22 003 530,04	-21 305 769,82
TOIMINTAKATE	-16 578 241,23	-15 890 253,09
Verotulot		
Valtionosuudet	3 551 531,00	3 500 825,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	23 743,22	26 510,83
Muut rahoitustuotot	45 918,04	67 006,56
Korkokulut	-465 039,41	-721 625,73
Muut rahoituskulut	-433 350,04	-83 263,47
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-828 728,19	-711 371,81

VUOSIKATE	2 560 578,38	3 726 727,83
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 919 154,21	-2 266 838,48
Kertaluonteiset poistot	0,00	0,00
Arvonalentumiset	-13 118,66	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 932 272,87	-2 266 838,48
Satunnaiset tuotot ja kulut	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	628 305,51	1 459 889,35
Varausten ja rahastojen muutos		
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	1 476,87	3 016,18
Vapaaehtoisten var. lisäys(-)/vähennys(+)	0,00	0,00
Rahastojen lisäys(-)/vähennys(+)	0,00	0,00
TILIKAUDEN YLI- (+) TAI ALIJÄÄMÄ (-)	629 782,38	1 462 905,53

RAHOITUSLASKELMA	TP 2025	TP 2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 560 578,38	3 726 727,83
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	-49 276,48	21 725,36
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-3 638 616,95	-1 619 335,54
Rah.osuudet invest. menoihin	0,00	48 198,00
Pysyvien vast. hyödykkeiden luovutustulot	92 118,00	22 858,42
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 035 197,05	2 200 174,07
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	0,00
Antolainojen muutokset	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		

Pitkäaik.lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaik.lainojen vähennys	-1 500 000,00	-1 500 000,00*
Lyhytaik.lainojen muutos	600 000,00	0,00
Lainakannan muutokset	-900 000,00	-1 500 000,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 437 492,28	95 760,61
Rahoituksen rahavirta	537 492,28	-1 404 239,39
RAHAVAROJEN MUUTOS	-497 704,77	795 934,68
Rahavarat 31.12.	739 540,82	1 237 245,59
Rahavarat 1.1.	1 237 245,59	441 310,91
RAHAVAROJEN MUUTOS	-497 704,77	795 934,68

*Kaupungin lainanlyhennyksien suoritukset 1,5 milj. oikaistu lyhytaikaisten lainojen muutoksesta pitkäaikaisien lainojen vähennykseen vuoden 2024 osalta.

TASE	TP 2025	TP 2024
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	46 329 914,02	45 153 920,59
Aineettomat hyödykkeet	266 647,74	342 266,39
Tietokoneohjelmistot	51 718,34	203 551,11
Muut pitkävaikuttiset menot	214 929,40	138 715,28
Aineelliset hyödykkeet	36 675 607,36	35 597 260,25
Maa- ja vesialueet	4 438 724,22	4 317 730,24
Rakennukset	23 154 443,99	24 287 543,70
Kiinteät rakenteet ja laitteet	5 963 924,56	6 263 274,10
Koneet ja kalusto	208 242,26	384 400,98
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 910 272,33	344 311,23
Sijoitukset	9 387 658,92	9 214 393,95
Osakkeet ja osuudet	9 153 382,34	8 920 527,92
Muut lainasaamiset	0,00	0,00

Muut saamiset	234 276,58	293 866,03
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	13 127,92	13 127,92
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	13 127,92	13 127,92
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 817 154,45	4 077 965,30
Vaihto-omaisuus	541 861,55	657 563,32
Valmiit tuotteet	0,00	0,00
Muu vaihto-omaisuus	541 861,55	657 563,32
Saamiset	1 535 752,08	2 183 156,39
Pitkäaikaiset saamiset	601 337,84	1 078 110,69
Myyntisaamiset	13 594,19	6 120,96
Lainasaamiset	587 743,65	1 071 989,73
Lyhytaikaiset saamiset	934 414,24	1 105 045,70
Myyntisaamiset	490 174,13	436 960,33
Lainasaamiset	183 450,26	279 700,26
Muut saamiset	38 907,68	142 801,10
Siirtosaamiset	221 882,17	245 584,01
Rahat ja pankkisaamiset	739 540,82	1 237 245,59
VASTAAVAA YHTEENSÄ	49 160 196,39	49 245 013,81
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	20 584 487,22	19 954 704,84
Peruspääoma	19 372 036,58	19 372 036,58
Ylijäämä, ed. tilikaudet	582 668,26	-880 237,27
Tilikauden yli-/alijäämä	629 782,38	1 462 905,53
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	30 631,88	32 108,75

Poistoero	30 631,88	32 108,75
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	524 054,30	545 568,35
Valtion toimeksiannot		
Lahjoitusrahastojen pääomat	524 054,30	545 568,35
Muut toimeksiantojen pääomat	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA	28 021 022,99	28 712 631,87
Pitkäaikainen	0,00	10 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	10 000 000,00
Muut velat	0,00	0,00
Lyhytaikainen	28 021 022,99	18 712 631,87
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	24 600 000,00	15 500 000,00
Saadut ennakot	17 222,20	16 713,87
Ostovelat	1 357 853,89	1 312 803,23
Liittymismaksut ja muut velat	380 304,09	224 884,12
Siirtyvät korot	3 263,33	10 765,65
Siirtovelat	1 662 379,48	1 647 465,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	49 160 196,39	49 245 013,81

KONSERNITULOSLASKELMA	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot	11 072 542,34	11 536 170,40
Toimintakulut	-34 326 086,35	-34 097 131,62
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-4 924,18	1 336,06
TOIMINTAKATE	-23 258 468,19	-22 559 625,16
Verotulot	16 309 887,74	16 716 904,16
Valtionosuudet	12 218 623,97	12 277 875,08
Rahoitustuotot ja -kulut:		

Korkotuotot	29 447,35	54 350,15
Muut rahoitustuotot	178 042,59	132 447,33
Korkokulut	-744 452,85	-1 105 984,35
Muut rahoituskulut	-18 874,57	-111 340,72
Rahoitustuotot ja -kulut:	-555 837,48	-1 030 527,59
VUOSIKATE	4 714 206,04	5 404 626,49
Poistot ja arvonalentumiset:		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 520 952,97	-3 726 704,98
Kertaluonteiset poistot	0,00	0,00
Omistuksen eliminointierot	-7 500,00	0,00
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Satunaiset erät	121 920,43	0,00
TILIKAUDEN TULOS	1 307 673,50	1 677 921,51
Tilinpäätössiirrot	110,60	110,60
Tilikauden verot	-72 809,95	-44 578,67
Laskennalliset verot	20 280,74	30 663,53
Vähemmistöosuudet	-45 144,03	-25 345,21
TILIKAUDEN YLI- (+) TAI ALIJÄÄMÄ (-)	1 210 110,86	1 638 771,76

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

TP 2025

TP 2024

Toiminnan rahavirta

Vuosikate	4 714 206,04	5 404 626,49
Tilikauden verot	-72 809,95	-44 578,67
Satunaiset erät	121 920,43	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	-60 265,69	31 475,30

Toiminnan rahavirta

4 703 050,83 5 391 523,12

Investointien rahavirta

Investointimenot	-4 664 949,63	-2 974 340,57
Rahoitusosuudet investointeihin	0,00	48 198,00
Pysyvien vastaavien hyödykk. myyntivoitto/tappio	65 189,87	-8 232,66

Pysyvien vast. höydykkeiden luovutustulot	117 292,64	44 583,78
Investointien rahavirta	-4 482 467,12	-2 889 791,45
Toiminnan ja investointien rahavirta	220 583,71	2 501 731,67
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	0,00
Antolainojen muutokset	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	100 182,28
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 435 116,31	-2 023 954,75*
Lyhytaikaisten lainojen muutos	609 654,52	-86 121,65
Lainakannan muutokset	-1 825 461,79	-2 009 894,12
Oman pääoman muutokset	89 843,13	415 707,60
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 469 599,44	-558 730,49
Rahoituksen rahavirta	-266 019,22	-2 152 917,01
RAHAVAROJEN MUUTOS	-45 435,51	348 814,66
Rahavarat 31.12	6 562 787,16	6 608 222,67
Rahavarat 1.1	6 608 222,67	6 259 408,01
RAHAVAROJEN MUUTOS	-45 435,51	348 814,66

*Kaupungin pitkäaikaisten lainojen lyhennys korjattu lyhytaikaisista pitkäaikaisiin vuoden 2024 osalta.

KONSERNITASE	TP 2025	TP 2024
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	60 521 646,96	60 638 003,85
Aineettomat hyödykkeet	244 238,05	347 268,13

Aineettomat oikeudet	54 017,66	206 345,34
Muut pitkävaikuttaiset menot	184 779,27	140 922,79
Ennakkomaksut	5 441,12	0,00
Konserniliikearvo	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet	58 698 960,81	58 728 074,64
Maa- ja vesialueet	5 831 757,46	5 678 206,54
Rakennukset	40 600 734,66	42 728 936,55
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 334 255,77	6 662 503,82
Koneet ja kalusto	2 928 810,68	3 008 314,88
Muut aineelliset hyödykkeet	4 132,14	5 558,14
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 999 270,08	644 554,71
Sijoitukset	1 578 448,10	1 562 661,08
Osakkuusyhteisöosuudet	153 539,68	153 539,68
Muut osakkeet ja osuudet	1 182 142,98	1 082 775,20
Joukkovelkakirjalainasaamiset	0,00	0,00
Muut lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	242 765,43	326 346,20
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	117 952,05	120 718,82
VAIHTUVAT VASTAAVAT	9 009 706,03	9 705 825,26
Vaihto-omaisuus	556 396,38	756 785,54
Saamiset	1 890 522,50	2 340 817,06
Pitkäaikaiset saamiset	29 976,59	17 336,40
Lyhytaikaiset saamiset	1 860 545,91	2 323 480,66
Rahoitusarvopaperit	2 503 132,09	2 281 986,48
Rahat ja pankkisaamiset	4 059 655,06	4 326 236,18
VASTAAVAA YHTEENSÄ	69 649 305,04	70 464 547,93
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	27 595 356,43	27 034 261,81
Peruspääoma	19 372 036,58	19 372 036,58
Arvonkorotusrahasto	0,00	0,00
Muut omat rahastot	730 444,80	729 145,42

Edellisten tilikausien yli- /alijäämä	6 282 764,19	5 294 308,05
Tilikauden yli-/alijäämä	1 210 110,86	1 638 771,76
VÄHEMMISTÖOSUDET	779 827,30	676 919,20
PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	0,00
Eläkevaraukset	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
ARVOSTUSERÄT	0,00	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	629 145,22	685 937,82
KONSERNIRESERVI	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA	40 644 976,08	42 067 429,10
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)	6 970 734,22	17 455 406,75
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)	2 720 258,31	2 721 466,73
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)	25 112 180,16	16 020 787,65
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)	5 841 803,39	5 869 767,97
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>69 649 305,04</u>	<u>70 464 547,93</u>

Tilinpäätöksen liitetiedot

4. Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

LIITE 1

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

1. Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

2. Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoön (joista vähennetty saadut rahoitusosuudet) vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

3. Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseessa hankintamenoön.

4. Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoön määräisenä.

5. Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoön tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

6. Johdannaissopimukset

Kaupungilla ei ole johdannaissopimuksia.

7. Avustukset

Pysyvien vastaavien hankintaan saadut avustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenoön vähennykseksi.

8. Poikkeukselliset erät

Tuloksen ja taseen vertailukelpoisuus

Tilinpäätöstä ja konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu voimassa olevia kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamia tuloslaskelma- ja tasekaavoja sekä muita tilinpäätösasiakirjoja koskevia ohjeita.

Oleelliset poikkeukselliset erät olivat seuraavat

Tevaniemen palvelutalon lainan alaskirjaus rahoituksen arvonalentumisiin -427 500,00€
Kotipihlajan alaskirjaus, kertaluonteiset poistot -330 524,50€

Verotuloja kertyi -714 460,00 € vähemmän kuin oli budjetoitu.

Suunnitelman mukaisten poistojen oikaisut, 322 044,93 € vähemmän poistokuluja. Pääasiassa liittyen tietokoneohjelmiston, kiinteiden rakenteiden ja laitteiden sekä koneiden ja kaluston poistoihin.

Patrakan murskekirjauksien oikaisut aiemmilta vuosilta, -504 497,16 € lisää kuluja.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

LIITE 4

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt liitetiedoissa nro 22–24 mainituilta osin paitsi Ikaalisten Kylpylän Monitoimihalli Oy, koska yhdistelemättä jättämisellä on vain vähäinen merkitys konsernin omaan pääomaan. Lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

1. Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on eliminoitu sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on eliminoitu vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Sisäiset katteet on myös huomioitu.

2. Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty pariarvomenetelmällä.

3. Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

4. Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisöjen poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

5. Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöjä ei ole yhdistelty.

6. Vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset on jaettu vapaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

1. Arvostusperiaatteet

Ei ole tavanomaisesta poikkeavaa.

2. Poikkeavat tilikaudet

Ei ole.

4.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

LIITE 6

Toimintatuotot tehtäväalueittain				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	460 918,99	1 310 052,86	240 360,00	433 803,93*
Opetus- ja kulttuuripalvelut	2 878 109,65	2 584 561,39	1 298 178,11	1 307 886,95
Työllisyys- ja kotouttamispalvelut	399 335,51	637 125,70	399 335,51	637 125,70
Yhdyskuntapalvelut	4 874 516,20**	4 434 306,04	3 283 140,35	2 830 044,34
Muut palvelut	2 459 661,99	2 570 124,41	204 274,84	206 655,81
Toimintatuotot yhteensä	11 072 542,34**	11 536 170,40	5 425 288,81	5 415 516,73

*Vuoden 2024 vertailutietoja muokattu. Yleishallinnosta eroteltu työllisyyspalveluiden osuus

**Korjattu yhdyskuntapalveluiden summa 15.4.2026.

LIITE 7

Verotulojen erittely	2025	2024
Kunnan tulovero	11 758 808,49	12 119 154,87
Kiinteistövero	2 862 732,52	2 939 743,00
Osuus yhteisöveron tulosta	1 794 475,79	1 768 629,86
Verotulot yhteensä	16 416 016,80	16 827 527,73

LIITE 8

Valtionosuuksien erittely	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	3 578 170,00	3 040 714,00
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	2 634 900,00	2 845 715,00
Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus		514 000,00
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionos.	-875 471,00	-893 909,00
Muut valtionosuudet		
Verotulomenetysten korvaus	848 832,00	1 354 020,00
Valtionosuuden ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	3 551 531,00	3 500 825,00

LIITE 9

Palvelujen ostojen erittely	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	750 715,71	654 109,75
Muiden palveluiden ostot	5 172 824,41	4 586 273,29
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	5 923 540,12	5 240 383,04

LIITE 11

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Valtuuston vahvistaman suunnitelman mukaan on poistoaika/-tapa omaisuuslajeittain seuraava:

1. Muut hyödykkeet		5 vuotta	tasapoisto
2. Muut pitkävaikutteiset menot		5 vuotta	tasapoisto
3. Maa- ja vesialueet		ei poistoa	
4. Asuinrakennukset		50 / 40 v.	tasapoisto
5. Hallinto- ja laitosrakennukset		50 / 40 v.	tasapoisto
6. Tehdas- ja tuotantorakennukset	30 vuotta		tasapoisto
7. Muut rakennukset		30 vuotta	tasapoisto
8. Maa- ja vesirakenteet	10 / 15 %		menojäännös
9. Johtoverkostot ja -laitteet	7 / 7 %		menojäännös
10. Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	10 / 15 %		menojäännös
11. Kuljetusvälineet	10 vuotta		tasapoisto
12. Muut koneet ja kalusto	5 vuotta		tasapoisto

Jälkimmäiset luvut ovat vuonna 2013 päätettyjä, uusia perusteita, joita noudatetaan vuonna 2013 ja sen jälkeen valmistuneiden hankkeiden poistoja laskettaessa.

LIITE 13

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	61 144,28	0,00	61 144,28	0,00
Rakennusten luovutusvoitot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut luovutusvoitot	15 913,39	12 059,03	0,00	9 677,42
Luovutusvoitot yhteensä	77 057,67	12 059,03	61 144,28	9 677,42

Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	11 867,80	19 840,58	11 867,80	6 371,57
Rakennusten luovutustappiot	0,00	25 031,21	0,00	25 031,21
Muut luovutustappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Luovutustappiot yhteensä	11 867,80	44 871,79	11 867,80	31 402,78

LIITE 14

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	0,00	0,00
Osinkotuotot muista yhteisöistä	36 514,88	61 609,47
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	0,00	0,00
Yhteensä	36 514,88	61 609,47

4.3. Tasetta koskevat liitetiedot

LIITE 18

Käyttöomaisuus ja muut pitkävaikutteiset sijoitukset

Kehittämismenoja ei ole aktivoitu.

Aineettomat hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	203 551,11	138 715,28	342 266,39
Lisäykset tilikauden aikana		129 946,52	129 946,52
Vähennykset tilikauden aikana	-102 960,58		-102 960,58
Siirrot erien välillä			
Tilikauden poisto	-48 872,19	-53 732,40	-102 604,59
Arvonalennukset ja palautukset			
Aktivoidut korkomenot			
Poistamaton hankintameno 31.12.	51 718,34	214 929,40	266 647,74
Arvonkorotukset			
Kirjanpitoarvo 31.12.	51 718,34	214 929,40	266 647,74
Olennaiset lisäpoistot			
Erittely olennaisista lisäpoistoista			

Aineelliset hyödykkeet						
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakko- ja keskeneräiset hankkeet	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	4 317 730,24	24 287 543,70	6 263 274,10	384 400,98	344 311,23	35 597 260,25
Lisäykset tilikauden aikana	163 840,31	30 188,46	1 191 260,79	31 309,61	3 063 802,66	4 480 401,83
Rahoitusosuudet tilikaudella						
Vähennykset tilikauden aikana	-42 846,33		-670 286,28	-51 583,42	-497 841,56	-1 262 557,59

Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden poisto	0,00	-837 347,67	-815 740,05	-155 884,91	0,00	-1 808 972,63
Arvonlennukset ja palautukset						
<i>Kotipihlaja</i>		-325 940,50	-4 584,00			-330 524,50
Aktivoidut korkomenot						
Poistamaton hankintameno 31.12.	4 438 724,22	23 154 443,99	5 963 924,56	208 242,26	2 910 272,33	36 675 607,36
Arvonkorotukset						
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 438 724,22	23 154 443,99	5 963 924,56	208 242,26	2 910 272,33	36 675 607,36
Olennaiset lisäpoistot						
Erittely olennaisista lisäpoistoista						

Pysyvien vastaavien sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet					
	Osakkeet, konserniyhtiöt	Asunto-osakkeet tytäryhtiöissä	Osakkeet, omistusyhteisöt	Kuntayhtymäosuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 588 584,13	155 836,01	153 539,68	6 215 711,24	806 856,86	8 920 527,92
Lisäykset	10 000,00			235 973,08		245 973,08
Vähennykset	-13 118,66					-13 118,66
Siirrot erien välillä						
Hankintameno 31.12.	1 575 465,47	155 836,01	153 539,68	6 451 684,32	806 856,86	9 153 382,34
Arvonlennukset						
Arvonkorotukset						
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 585 465,47	155 836,01	153 539,68	6 451 684,32	806 856,86	9 153 382,34

Osakkeiden ja osuuksien hankintaan ei ole saatu rahoitusosuuksia.

LIITTEET 19-21

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet ja osakkuusyhteisöt				Kuntakonsernin osuus (1 000 €)			
Tytäryhteisöt	Koti- paikka	Y-tunnus	Kunnan omis- tus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Omasta pää- omasta	Vie- raasta pää- omasta	Voitosta/ tappi- osta
Asunto Oy Huopionrinne	Ikaalinen	0651207-4	71,61 %	71,61 %	23	78	0
Asunto Oy Niilonpiha**	Ikaalinen	1549866-5	55,00 %	55,00 %	98	285	7
Asunto Oy Ikaalisten Päiväniitty	Ikaalinen	0573009-6	76,80 %	76,80 %	63	14	21
Asunto Oy Kovelahdenrivi	Ikaalinen	0789730-8	67,72 %	67,72 %	21	43	0
Asunto Oy Rahkolankuja 20	Ikaalinen	0910877-1	55,00 %	79,54 %	152	235	0
Ikaalisten Vesi Oy	Ikaalinen	0133015-9	88,50 %	88,50 %	1360	3704	242
Kehitt.yhtiö Ikaalisten Kylpyläkaup. Oy	Ikaalinen	0662678-4	100,00 %	100,00 %	191	42	-8
Kiinteistö Oy Hakupiste	Ikaalinen	0223077-4	66,67 %	66,67 %	7	102	4
Kiinteistö Oy Hakutorni	Ikaalinen	0223078-2	100,00 %	100,00 %	143	203	0
Kiinteistö Oy Ikaal. Opiskelija-asun- not	Ikaalinen	0625202-2	100,00 %	100,00 %	101	1619	-2
Kiinteistö Oy Ikaalisten Sotekiinteis- töt*	Ikaalinen	0738312-0	100,00 %	100,00 %	55	5	-1
Kiinteistö Oy Ikaalisten Vuokra- asunnot	Ikaalinen	0848556-7	100,00 %	100,00 %	417	441	0
Kilvakkalan Puusepänkiinteistöt Oy	Ikaalinen	1596992-2	100,00 %	100,00 %	-1	1	-1
Kiinteistö Oy Ikaalisten Pikku-Silkki	Ikaalinen	0786183-1	100,00 %	100,00 %	57	2491	-108
Kiinteistö Oy Puolikkivi	Ikaalinen	0223100-5	100,00 %	100,00 %	50	13	0
Kiinteistö Oy Rahkolankuja 16	Ikaalinen	1520610-8	55,00 %	55,00 %	219	849	3
Kiinteistö Oy Silkkirivi	Ikaalinen	0223092-6	66,67 %	66,67 %	9	20	0
Kiinteistö Oy Tevaniemen Palvelu- talo	Ikaalinen	0789732-4	100,00 %	100,00 %	173	437	-480
Kiinteistö Oy Ikaalisten Säästöahde	Ikaalinen	0368718-6	81,41 %	81,41 %	41	12	0
Yhdistelemättömät tytäryhteisöt							
Ikaalisten Kylpylän Monitoimihalli Oy*** (Y)	Ikaalinen	2023840-3	100,00 %	100,00 %	2	0	0

*Kiinteistö Oy Ikaalisten Peltokulma vaihtanut nimensä Kiinteistö Oy Ikaalisten Sotekiinteistöksi.

** Asunto Oy Niilonpihan konserniosuus korjattu.

*** Ik. Kylpylän Monitoimihalli Oy:n luvut ovat vuodelta 2024

Kuntayhtymät							
SASKY koulutuskuntayhtymä*	Sastamala	0204964-1	20,49 %	20,49 %	12 551	1 452	91
Pirkanmaan liitto	Tampere	0828308-4	1,58 %	1,58 %	32	18	7

*Osuus muuttunut, vuonna 2024 ollut 20,02%

Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt							
Ikaalisten Teollisuustalo Oy (Y)	Ikaalinen	0133012-4	31,60 %	31,60 %	75	4	5

LIITE 22

Saamisten erittely	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	1 997,92	0,00	8 180,79
Lainasaamiset	574 743,65	134 996,06	1 065 989,73	231 246,06
Muut saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	574 743,65	136 993,98	1 065 989,73	239 426,85
Saamiset kuntayhtymiltä				
Myyntisaamiset	0,00	26 887,09	0,00	14 938,96*
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	26 887,09	0,00	14 938,96
Saamiset osakkuus- ja muilta omistusyhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	300,00	0,00	0,00
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	300,00	0,00	0,00

Saamiset yhteensä	574 743,65	164 181,07	1 065 989,73	254 365,81
-------------------	------------	------------	--------------	------------

* Korjattu vertailutietoa vuodelta 2024

Laskennalliset verosaamiset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Saamiin sisältyvät laskennalliset verosaamiset				
Pitkäaikaiset saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00

LIITE 23

Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Etukäteen maksetut vuokratulot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut menoennakot	0,00	2 647,31	0,00	0,00
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	0,00	2 647,31	0,00	0,00
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	3 434,34	0,00	3 434,34	0,00
Kelan korvaus työterveyshuollosta	90 252,08	120 950,11	58 902,38	60 000,00
EU-tuet ja avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut tulojäämät	187 765,91	288 668,54	159 545,45	185 584,01
Tulojäämät yhteensä	281 452,33	409 618,65	221 882,17	245 584,01
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	281 452,33	409 618,65	221 882,17	245 584,01

LIITE 24

Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	19 372 036,58	19 372 036,58	19 372 036,58	19 372 036,58
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	19 372 036,58	19 372 036,58	19 372 036,58	19 372 036,58
Arvonkorotusrahasto 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotusrahasto 31.1	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut omat rahastot 1.1.	729 145,42	729 962,43	0,00	0,00
Vahinkorahaston pääoma 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot rahastoon	1 299,38	0,00	0,00	0,00
Siirrot rahastosta	0,00	-817,01	0,00	0,00
Vahinkorahaston pääoma 31.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut omat rahastot 31.12.	730 444,80	729 145,42	0,00	0,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	6 933 079,81	5 376 261,29	582 668,26	-880 237,27
Siirrot vahinkorahastoon	0,00	0,00	0,00	0,00
Korjaukset edell. tk:ien yli-/alijäämään	-650 315,62	-81 953,24	0,00	0,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	6 282 764,19	5 294 308,05	582 668,26	-880 237,27
Tilikauden yli-/alijäämä	1 210 110,86	1 638 771,76	629 782,38	1 462 905,53
Oma pääoma yhteensä	27 595 356,43	27 034 261,81	20 584 487,22	19 954 704,84

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät		
	2025	2024
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	582 668,26	-880 237,27
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	629 782,38	1 462 905,53
Kertynyt poistoero 31.12.	30 631,88	32 108,75
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	0,00	0,00
Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäs.erät yhteensä	1 243 082,52	614 777,01

LIITE 26

Pitkäaikaiset velat (lainat, jotka erääntyvät 1.1.2031 tai sen jälkeen)		
	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	0,00
Muut velat	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00
Pitkäaikaiset velat yhteensä	0,00	0,00

Lyhytaikaisen rahoituksen kuntatodistuslainat		
	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät	24 600 000,00	15 500 000,00
Kuntatodistuslaina		
Kuntatodistuslainat yhteensä	24 600 000,00	15 500 000,00

LIITE 28

Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Takuuvaraus				
Vahingonkorvausvaraus				
Vuokravastuut käyttämättömistä tiloista				
Ympäristövastuut				
Osuus kuntayhtymän alijäämästä				
Muut pakolliset varaukset yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00

LIITE 29

Vieras pääoma				
	2025		2024	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	23 006,99	0,00	49 101,16
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	23 006,99	0,00	49 101,16
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	10 612,13	0,00	26 249,96
Muut velat	0,00	89 406,94	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	100 019,07	0,00	26 249,96
Velat osakkuus- tms. yhteisöille				
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	4 479,80
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	4 479,80
Vieras pääoma yhteensä	0,00	123 026,06	0,00	79 830,92

Laskennalliset verovelat				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Korottomaan vieraaseen pääomaan sisältyvät laskennalliset verovelat:				
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	494 772,19	496 652,92	0,00	0,00

LIITE 30

Sekkilimiitti		
	2025	2024
Luotollisen sekkitilin sekkilimiitti 31.12.	500 000,00	500 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	500 000,00	500 000,00

LIITE 31

Muiden velkojen erittely				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	85 342,32	668 236,75	0,00	0,00
Muut velat	724 063,88	Ei eritelty	380 304,09	224 884,12
Muut velat yhteensä	809 406,20	668 236,75	380 304,09	224 884,12

LIITE 32

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	457 874,29	453 674,20	384 396,88	341 397,60
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivuk. jaksotukset	1 999 381,68	2 016 908,91	1 276 291,87	1 235 971,05
Muut palkkojen ja henkilösivuk. jaksotukset	8 951,13		0,00	0,00
Korkojaksotukset	5 478,29	13 383,40	3 263,33	10 765,65
Muut menojäämät	221 262,99	333 870,02	0,00	0,00
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	2 692 948,39	2 817 836,52	1 663 952,08	1 588 134,30

4.4. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

LIITE 33

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	7 422 855,02	6 584 567,46		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	6 048 969,60	6 048 969,60		
Lainat julkisyhteisöiltä				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Lainat muilta luotonantajilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	6 048 969,60	6 048 969,60	0,00	0,00
Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				

Pantattujen osakkeiden kirjanpito-arvo				
Lainat julkisyhteisöiltä				
Pantattujen osakkeiden kirjanpito-arvo				
Lainat muilta luotonantajilta				
Pantattujen osakkeiden kirjanpito-arvo				
Pantatut osakkeet yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00

LIITTEET 34-36

Vakuudet				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	6 274 646,86	5 653 955,40		
Pantatut arvopaperit				
Yhteensä		5 653 955,40		
Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	2 154 322,74	395 014,00		
Pantatut arvopaperit				
Yhteensä		395 014,00		
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Pantatut arvopaperit				
Yhteensä				
Vakuudet yhteensä	8 428 969,60	6 048 969,40	0,00	0,00

LIITE 37

Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	4 511 508,59	4 086 738,83	3 800 719,29	3 791 239,96
siitä seuraavalla tilikaudella maksettavat	770 549,20	556 833,75	397 523,30	347 002,36
siitä PPP-hankkeet	0,00	0,00	0,00	0,00
siitä sopimukseen sisältyvät lunastusvelvoitteet	0,00	0,00	0,00	0,00

Kunnan leasing sopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

LIITE 38

Vastuusitoumukset				
	Konserni		Kunta	
	2025 ^e	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	8 864 563,87	8 864 563,87	8 864 563,87	8 864 563,87
Jäljellä oleva pääoma	6 649 419,19	7 055 488,77	6 649 419,19	7 055 488,77
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	3 418 500,00	3 418 500,00	3 418 500,00	3 418 500,00
Jäljellä oleva pääoma	3 418 500,00	2 085 285,00	3 418 500,00	2 085 285,00

LIITE 39

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	62 773 774,10	59 201 238,53
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0,00	0,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	80 349,32	63 528,65

LIITE 40

Muut taloudelliset vastuut

Sopimusvastuut

- 1) Maankäyttö sopimukset; kaupungilla tai konserniyhteisöillä ei ole sellaisia maankäyttö sopimuksia, joihin sisältyisi lakimääräisen veloitteen ylittäviä vastuita.
- 2) Lunastussopimukset; kaupungilla ei ole sellaisia sopimuksia, joihin sisältyisi lakimääräisen ylittäviä lunastusvelvoitteita.
- 3) Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset; ei ole
- 4) Avustussitoumukset; kaupungilla tai konserniyhteisöillä ei ole arvoltaan merkityksellisiä sitoumuksia, jotka velvoittaisivat sopimuksen mukaisiin avustuksiin vuosittain.
- 5) Palautusvastuut; kaupungilla tai konserniyhteisöillä ei ole sopimuksia, jotka sisältäisivät palautusvastuun.
- 6) Johdannais sopimukset; kaupungilla ei ole valuutta- tai korkotermiinejä.

Arvonlisäveron palautusvastuu

Kaupungilla ei ole uudisrakennusten tai perusparantamisen hankintamenoihin liittyviä arvonlisäveron palautusvastuita.

Valtionosuuden palautusvastuu

Kaupungilla tai konserniyhteisöillä ei ole sosiaali- ja terveydenhuollon sekä opetus- ja kulttuuritoimen perustamishankkeisiin saatujen valtionosuuksien palautusvastuita.

4.5. Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot

LIITE 41

Henkilötyövuodet 31.12.				
	2025		2024	
	HTV/2	Määrä	HTV/2	Määrä
Yleishallinto	17,5	20	27,7	20
Opetus- ja kulttuuripalvelut	156,8	201	157,5	206
Työllisyyspalvelut	9,9	11	8,9	8
Yhdyskuntapalvelut	39,5	41	39,4	41
Muut palvelut	7	7	7,9	7
Yhteensä	230,7	280	241,4	282

LIITE 42

Henkilöstökulut		
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	11 815 975,44	12 243 760,71
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	11 344,79	15 515,93
Henkilöstökulut yhteensä	11 827 320,23	12 259 276,64

LIITE 43

Luottamushenkilöiden palkkiosta perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Suomen keskusta	2 150,70	2 064,75
Suomen sosialidemokraattinen puolue	4 812,90	4 363,90
Kansallinen kokoomus	1 860,00	1 679,40
Kristillisdemokraatit	236,50	236,50
Vihreä liitto	694,00	598,00

Perussuomalaiset	2 572,05	2 748,40
Vetovoimainen Ikaalinen	981,50	0,00
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	13 307,65	11 690,95

LIITE 44

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, 1.6.2024 alkaen		
Tilintarkastuspalkkiot (BDO)	0,00	14 208,42
Tilintarkastuspalkkiot (KPMG)	19 477,00	9 000,00
Tilintarkastajan lausunnot	0,00	0,00
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	6 450,00	0,00
Muut palkkiot	2 064,26	0,00
Palkkiot yhteensä	27 991,26	23 208,42

Vuosien 2025-2024 tilintarkastusyhteisö on KPMG Oy Ab ja vuoden 2023 BDO Auditor Oy.

LIITE 45

Kunnan ja sen intressitahojen väliset olennaiset liiketoimet

Ikaalisten lukion järjestämisluvan siirryttyä vuoden 2020 alussa SASKYlle Ikaalisten kaupunki on laskuttanut SASKY:ltä opetushenkilökunnan palkkoja. SASKY puolestaan on laskuttanut Ikaalisten kaupungilta opetushenkilökunnan palkkoja, kuntaosuuden sekä maksuosuuden tasauksen.

Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät

Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät

5. Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Ikaalisissa 30.3.2026

IKAALISTEN KAUPUNGINHALLITUS



Matti Äijö



Mika Kyrönviita



Timo Hallia Petri Jokinen



Jani Hannula



Pia Laakso



Jarkko Luukkala



Hanna Mattila



Kirsi Paananen



Sonja Vuorela



Eeva Viitanen

TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamassamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Ikaalisissa ^{13.5.}~~30.3.~~~~30.3.~~2026

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö



Tilintarkastaja KHT, JHT, Päivi Rintala

Luettelot ja selvitykset

6. Luettelot ja selvitykset

Luettelo kirjanpitokirjoista

1.1. – 31.12.2025

Päiväkirja

Pääkirja

Tasekirja

Tase-erittely

Ostoreskontra

Myyntireskontra

Tiliotteet

Henkilöstöhallinto

Lainakirjanpito

Käyttöomaisuus

Konserni

Luettelo tositteiden lajeista

1.1– 31.12.2025

2	Muistiot, Wintime
6	Jaksotukset
7	Automaattikirjaukset
11	Tiliotetositteet
20	Suoritukset, myyntireskontra
21	Viitesuoritukset, myyntireskontra
22	Luottotappiot
40	Maksut, ostoreskontra
301	Palkat
410	Ostolaskut
451	Ostolaskut, Approval
606	Rakennusvalvontamaksut
612	Päivähoitomaksut
621	Yleislaskut
700	Käyttöomaisuusviennit
801	Lainat
ALV	ALV-purku
TIL	Tilastot

M

Tilinpäätös

Ohjeet	Tilinpäätöksen laadintaa koskevat ohjeet	säilytetään voimassa- oloaika
	- kuntaliitto	- hallintokunnat
	- oma kunta	- kirjanpito
Tasekirja	- Toimintakertomus	säilytetään pysyvästi / keskusarkisto oma sarja
	- Toteutusvertailut	- säilytetään pysy- västi
	(käyttötalouden toteutuminen, investointien toteutuminen, tuloslaskelmaosan toteutuminen, rahoitusosan toteutuminen)	
	- Tilinpäätöslaskelmat	säilytetään pysyvästi (tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma, konsernitase)
	- Liitetiedot	säilytetään pysyvästi (kunnan liitetiedot, konsernin liitetiedot, liike- laitosten tilinpäätöslaskelmat)
	- Luettelot ja selvitykset	säilytetään pysyvästi (luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista, selvitys kirjanpidon säilytyksestä, tililuettelo)
	- Allekirjoitukset ja merkinnät	säilytetään pysyvästi (tilinpäätöksen allekirjoitus, tilinpäätösmerkintä)

Tilinpäätösasiakirjat kootaan tasekirjaksi, jonka sivut numeroidaan ja sidotaan. Sidottuun tasekirjaan liitetään toimintakertomus, tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase, konsernitase, liitetiedot ja luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista.

Tilinpäätöksen varmentaminen

- Tase-erittelyt 10 v
- Lisätietojen erittelyt 10 v

Tilinpäätöksen tarkistaminen

- Tilinpäätöksen tarkastusasiakirjat säilytetään pysyvästi
(tilintarkastuskertomus, arviointikertomus)

Kirjanpitoaineisto ja sen säilyttäminen

Pysyvästi säilytettäviä ovat taloussääntö, talousarvio, tilikartta, tasekirja.

Vähintään 10 vuotta on säilytettävä kirjanpitokirjat, kirjanpitojärjestelmän kuvaus ja tililuettelo, jossa on käyttöaikaa koskeva merkintä. Muiden kuin kunnallisten liikelaitosten on säilytettävä vähintään 10 vuotta tositteet ja liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto, koneellisen kirjanpidon täsmäytyselvitykset sekä muu kuin edellä mainittu kirjanpitoaineisto. Kunnallisten liikelaitosten säilytysaika edellä olevalle aineistolle on 6 vuotta.

Kirjanpidon tositteet on säilytettävä kirjausjärjestyksessä tai muutoin siten, että tositteiden ja kirjausten välinen yhteys voidaan vaikeuksitta todeta. Kirjanpitoaineiston säilytyspaikan ja -ajan osalta on noudatettava voimassa olevia arkistointisäännöksiä ja -määräyksiä/ Ikaalisten kaupungin arkistonmuodostussuunnitelmaa.



Ikaalisten kaupunki

Vanha Tampereentie 9
PL 33, 39501 IKAALINEN

(03) 450 11

Sähköposti: kanslia@ikaalinen.fi

